



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

ESTADOS E INFORMES CONTABLES

MARZO 2020



Carr. a González Ortega Km. 3, C.P. 98400, Ap. Postal # 178,
Río Grande, Zacatecas, Tel.: (498) 98 2 04 56, email: itszndirecciongeneral@gmail.com

www.tecnm.mx | www.itszn.edu.mx





INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE ZACATECAS

Balanza de Comprobación del 01/mar./2020 al 31/mar./2020

Cuentas de Mayor con saldo y/o movimientos. (De la cuenta: 1000 a la 9000)

Usu: Supervisor

Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y hora de Impresión | 09/abr./2020 | 12:33 p. m.

hora de Impresión | 12:33 p. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	1111	EFFECTIVO	\$147,350.00	\$0.00	\$52,390.00	\$199,740.00	\$0.00	\$0.00
D	1112	BANCOS/TESORERIA	\$5,280,202.59	\$0.00	\$11,991,600.00	\$12,077,700.22	\$5,194,102.37	\$0.00
D	1122	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$29,328.00	\$0.00	\$4,095,471.00	\$4,095,471.00	\$29,328.00	\$0.00
D	1123	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$1,463,980.33	\$0.00	\$4,422.99	\$10,329.05	\$1,458,074.27	\$0.00
D	1124	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$16,778.62	\$16,778.62	\$0.00	\$0.00
D	1125	DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERIA A CORTO PLAZO	\$21,652.00	\$0.00	\$4,990.13	\$9,980.26	\$16,661.87	\$0.00
D	1129	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$987.40	\$0.00	\$261.89	\$987.00	\$262.29	\$0.00
D	1231	TERRENOS	\$2,642,571.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,642,571.00	\$0.00
D	1233	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$8,840,167.37	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$8,840,167.37	\$0.00
D	1239	OTROS BIENES INMUEBLES	\$36,240.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$36,240.00	\$0.00
D	1241	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$7,433,542.69	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$7,433,542.69	\$0.00
D	1242	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$573,531.36	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$573,531.36	\$0.00
D	1244	Vehiculos y Equipo de Transporte	\$2,384,891.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,384,891.00	\$0.00
D	1246	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$12,626,135.21	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$12,626,135.21	\$0.00
A	1261	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	\$0.00	\$860,152.56	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$860,152.56
A	1263	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$0.00	\$10,772,192.61	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$10,772,192.61
A	2111	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$3,546,346.30	\$3,546,346.30	\$0.00	\$0.00
A	2112	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$19,211.47	\$638,257.07	\$642,636.71	\$0.00	\$23,591.11
A	2117	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$715,474.44	\$820,023.77	\$715,739.97	\$0.00	\$611,190.64
A	2119	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$2,279,781.76	\$130.00	\$133.00	\$0.00	\$2,279,784.76
A	3210	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	3220	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$32,754,745.06	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$32,754,745.06
A	3231	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	3232	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	\$0.00	-\$7,145,272.87	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$7,145,272.87
A	4151	PRODUCTOS DERIVADOS DEL USO Y APROVECHAMIENTO DE BIENES NO SUJETOS A REGIMEN DE DOMINIO PÚBLICO	\$0.00	-\$2,178,574.96	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$2,178,574.96
A	4173	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	\$0.00	\$16,648.70	\$0.00	\$16,778.62	\$0.00	\$33,427.32
A	4221	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$147,350.00	\$0.00	\$52,390.00	\$0.00	\$199,740.00
D	5111	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	5112	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$3,727,285.88	\$0.00	\$1,883,204.74	\$0.00	\$5,610,490.62	\$0.00
D	5113	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$109,376.34	\$0.00	\$57,965.76	\$0.00	\$167,342.10	\$0.00
D	5114	SEGURIDAD SOCIAL	\$1,122,535.14	\$0.00	\$438,843.60	\$0.00	\$1,561,378.74	\$0.00
D	5115	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$248,994.99	\$0.00	\$955,371.41	\$0.00	\$1,204,366.40	\$0.00
D	5121	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	\$408,934.26	\$0.00	\$209,325.79	\$0.00	\$618,260.05	\$0.00
D	5122	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$49,422.72	\$0.00	\$81,128.04	\$0.00	\$130,550.76	\$0.00
D	5124	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$3,600.00	\$0.00	\$62,677.38	\$0.00	\$66,277.38	\$0.00
D	5125	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	\$0.00	\$0.00	\$8,285.10	\$0.00	\$8,285.10	\$0.00
D	5126	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$534.19	\$0.00	\$508.45	\$0.00	\$1,042.64	\$0.00
			\$57,873.29	\$0.00	\$34,921.51	\$0.00	\$92,594.80	\$0.00



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE ZACATECAS

Balanza de Comprobación del 01/mar./2020 al 31/mar./2020
Cuentas de Mayor con saldo y/o movimientos. (De la cuenta: 1000 a la 9000)

Usu: Supervisor
Rep: rptBalanzaComprobacion



Fecha y hora de Impresión: 09/abr./2020
12:33 p. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	5129	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$1,305.00	\$0.00	\$11,394.92	\$0.00	\$12,699.92	\$0.00
D	5131	SERVICIOS BÁSICOS	\$69,893.08	\$0.00	\$51,767.58	\$0.00	\$121,660.66	\$0.00
D	5132	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	\$39,657.00	\$0.00	\$34,540.80	\$0.00	\$74,197.80	\$0.00
D	5133	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$82,268.16	\$0.00	\$83,649.56	\$0.00	\$165,917.72	\$0.00
D	5134	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$4,528.72	\$0.00	\$34,624.93	\$0.00	\$39,153.65	\$0.00
D	5135	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	\$841.00	\$0.00	\$1,786.40	\$0.00	\$2,627.40	\$0.00
D	5136	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	\$32,345.00	\$0.00	\$29,456.80	\$0.00	\$61,801.80	\$0.00
D	5137	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	\$24,060.05	\$0.00	\$8,595.01	\$0.00	\$32,655.06	\$0.00
D	5138	SERVICIOS OFICIALES	\$1,044.00	\$0.00	\$2,432.01	\$0.00	\$3,476.01	\$0.00
D	5139	OTROS SERVICIOS GENERALES	\$102,494.00	\$0.00	\$266,960.19	\$0.00	\$369,454.19	\$0.00
A	7410	DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	\$2,500,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,500,000.00	\$0.00
A	7420	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	\$0.00	\$2,500,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,500,000.00
D	8110	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$52,410,273.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$52,410,273.00	\$0.00
A	8120	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$0.00	\$42,937,260.00	\$4,112,249.62	\$16,778.62	\$0.00	\$38,841,789.00
D	8130	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$43,328.70	\$0.00	\$16,778.62	\$0.00	\$60,107.32	\$0.00
A	8140	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$0.00	\$0.00	\$4,112,249.62	\$0.00	\$0.00	\$4,112,249.62
A	8150	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$0.00	\$9,516,341.70	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$9,516,341.70
A	8210	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$0.00	\$52,410,273.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$52,410,273.00
D	8220	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$46,350,160.18	\$0.00	\$22,108.33	\$4,279,528.31	\$42,092,740.20	\$0.00
A	8230	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$0.00	\$26,680.00	\$22,108.33	\$22,108.33	\$0.00	\$26,680.00
D	8240	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$0.00	\$0.00	\$4,257,419.98	\$4,257,419.98	\$0.00	\$4,257,419.98
D	8250	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$0.00	\$0.00	\$4,257,419.98	\$4,257,419.98	\$0.00	\$4,257,419.98
D	8260	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$19,211.47	\$0.00	\$4,257,419.98	\$4,253,040.34	\$23,591.11	\$0.00
D	8270	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$6,067,581.35	\$0.00	\$4,253,040.34	\$0.00	\$10,320,621.69	\$0.00
Sumas =>			\$154,957,926.47	\$154,957,926.47	\$50,738,886.55	\$50,738,886.55	\$158,987,053.55	\$158,987,053.55

[Signature]
ING. EDUARDO SALAS CALDERON
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO



GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESGANTALIZADO
DIRECCION GENERAL

[Signature]
L.C. LUZ MARGARITA CHAVEZ GARCIA
DIRECTORA GENERAL

[Signature]
L.C. LUIS ALONSO HERRERA DIAZ
JEFE DEL DEPTO. REC. FINANCIEROS



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Marzo de 2020 y 2019
(Pesos)

CONCEPTO	Año 2020	Año 2019	CONCEPTO	Año 2020	Año 2019
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	5,194,102	4,699,504	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,914,567	5,735,883
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,504,326	1,562,543	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	6,698,429	6,262,047	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
			Total de Pasivos Circulantes	2,914,567	5,735,883
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,518,978	11,518,978	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	23,018,100	23,018,100	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-11,632,345	-11,632,345	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	2,914,567	5,735,883
Total de Activos No Circulantes	22,904,733	22,904,733	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	29,603,162	29,166,780	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	26,686,596	23,430,897
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	3,257,669	-3,473,785
			Resultados de Ejercicios Anteriores	32,754,745	36,228,530
			Revalúos	-9,323,848	-9,323,848
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	26,686,596	23,430,897
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	29,603,162	29,166,780

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA
DIRECTORA GENERAL

L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ
JEFE DEL DEPTO. REC. FINANCIEROS

ING. EDUARDO SALAS CALDERÓN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO



GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

Estado de Actividades

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2020 y 2019

(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PERDIDAS		
Ingresos de la Gestión	233,167	30,197	Gastos de Funcionamiento	10,344,213	10,114,442
Impuestos	0	0	Servicios Personales	9,161,638	8,951,591
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	311,431	318,019
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	870,944	844,833
Derechos	0	0	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0
Productos	33,427	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Aprovechamientos	0	30,197	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	199,740	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	0	0
			Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	13,368,744	13,725,048			
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	34,926	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	13,368,744	13,690,122	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones	0	0
Distribución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Aportaciones	0	0
Distribución del Exceso de Provisiones	0	0	Convenios	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0			
Total de Ingresos y Otros Beneficios	13,607,911	13,755,245	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	0
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	0
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	10,344,213	10,114,442
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	3,257,598	3,640,803

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA
DIRECTORA GENERAL

L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ
JEFE DEL DEPTO. REC. FINANCIEROS

ING. EDUARDO SALAS CALDERÓN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2020
(Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	0	436,382	PASIVO	0	2,821,317
Activo Circulante	0	436,382	Activo Circulante	0	2,821,317
Efectivo y Equivalentes	0	494,598	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	2,821,317
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	58,217	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	0	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	3,257,699	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	3,257,699	0
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	3,473,795
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


 L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA
 DIRECTORA GENERAL


 ING. EDUARDO SALAS CALDERÓN
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO



GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL

L.C. LUIS ALONSO HERRERA DIAZ
 JEFE DEL DEPTO. REC. FINANCIEROS



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

Estado Analítico del Activo

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2020
(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Período (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	6,262,047	46,662,617	46,226,235	6,698,429	436,382
Efectivo y Equivalentes	4,699,504	33,004,922	32,510,323	5,194,102	494,599
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,562,543	13,657,695	13,715,912	1,504,326	-58,217
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	22,904,733	0	0	22,904,733	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,518,978	0	0	11,518,978	0
Bienes Muebles	23,018,100	0	0	23,018,100	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-11,632,345	0	0	-11,632,345	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
TOTAL DEL ACTIVO	29,166,780	46,662,617	46,226,235	29,603,162	436,382

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA
DIRECTORA GENERAL



Gobierno del Estado
de Zacatecas
Instituto Tecnológico
Superior Zacatecas Norte
Organismo Público Descentralizado
DIRECCION GENERAL

L.C. LUIS ALONSO HERRERA ORTIZ
JEFE DEL DEPTO. REC. FINANCIEROS

ING. EDUARDO SALAS CALDERON
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2020
 (Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal a Largo Plazo			0	0
Otros Pasivos			5,735,883	2,914,567
Total de Deuda y Otros Pasivos			5,735,883	2,914,567

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

[Signature]
 ING. EDUARDO SALAS CALDERON
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO



[Signature]
 L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA
 DIRECTORA GENERAL

**GOBIERNO DEL ESTADO
 DE ZACATECAS**
**INSTITUTO TECNOLÓGICO
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE**
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
 DIRECCIÓN GENERAL

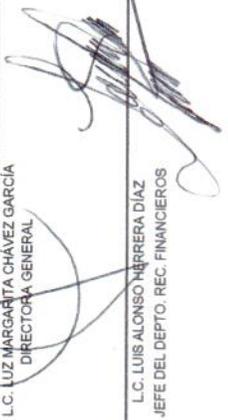
[Signature]
 L.C. LUIS ALONSO HERRERA
 JEFE DEL DEPTO. REC. FINANCIEROS



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
 Estado de Variación en la Hacienda Pública
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2020
 (pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2019	0			
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO 2019		26,904,682	-3,473,785		23,430,897
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)					-3,473,785
Resultados de Ejercicios Anteriores		36,228,530	-3,473,785		36,228,530
Revalúos		-9,323,848		0	-9,323,848
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2019				0	0
Resultado por Posición Monetaria					0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2019	0	26,904,682	-3,473,785	0	23,430,897
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2020					
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO 2020		-3,473,785	6,731,464		3,257,699
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)					3,257,699
Resultados de Ejercicios Anteriores		-3,473,785	3,473,785		0
Revalúos		0		0	0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2020				0	0
Resultado por Posición Monetaria					0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2020	0	23,430,897	3,257,699	0	26,688,596

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


 L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA
 DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL


 ING. EDUARDO SALAS CALDERÓN
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ
 JEFE DEL DEPTO. REC. FINANCIEROS



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
 Estado de Flujos de Efectivo
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2020 y 2019
 (Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación					
Origen	13,628,591	56,890,688	Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	33,427	305,956	Aplicación	0	579,318
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	199,740	0	Bienes Muebles	0	579,318
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	13,395,424	56,584,732	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	-579,318
Otros Orígenes de Operación	0	0			
Aplicación	13,133,993	55,397,324	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	0	0
Servicios Personales	9,161,838	48,063,360	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	292,476	2,075,488	Interno	0	0
Servicios Generales	886,307	4,727,615	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	2,813,371	530,861			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	494,599	1,493,364	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	494,599	914,046
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	4,699,504	3,785,458
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	5,194,102	4,699,504

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

L.C. LUZ MARGARITA CHAVEZ GARCÍA
 DIRECTORA GENERAL

L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ
 JEFE DEL DEPTO. REC. FINANCIEROS



GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

ING. EDUARDO SALAS CALDERÓN
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES AL MES DE MARZO 2020

Los pasivos contingentes son obligaciones que tienen su origen en hechos específicos e independientes del pasado, que en el futuro pueden ocurrir o no y, de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales.

El instituto al 31 de marzo de 2020 cuenta con pasivos contingentes estimados a \$2, 500,000.00 derivados de juicios laborales en proceso.



**GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL**

L.C. Luz Margarita Chávez García
Directora General

Ing. Eduardo Salas Calderón
Subdirector Administrativo

L.C. Indira Mariánela Zúñiga Hernández
Jefe del Depto. Recursos Humanos





"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS MARZO 2020

a) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

1.- El apartado de Efectivo y Equivalentes al 31 de marzo de 2020, refleja un saldo de \$5'194,102.00, está integrado por la cuenta de Bancos/Tesorería que corresponden al saldo contable disponible en cada una de las cuentas bancarias del Instituto a la fecha que se informa.

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR

2.- El monto registrado de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes, a la fecha de corte, importa la cantidad de \$1'504,326.00; su saldo lo integran Cuentas por Cobrar a Corto Plazo por \$29,328.00 de ingresos pendientes de recuperar por adeudos de alumnos derivado de los conceptos de cuotas de inscripción y otros servicios, Deudores Diversos por cobrar a corto plazo por \$1'457,192.00 de ejercicios anteriores y \$882.00 de este ejercicio principalmente de anticipos a funcionarios para gastos por concepto de viáticos pendientes de comprobar. Deudores por anticipos de la Tesorería por \$16,662.00 para la asignación de un fondo revolvente que cubre gastos menores del instituto y Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes por \$262.00 correspondiente al Subsidio Para el Empleo pendiente de acreditar. Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y servicios por \$0.00.

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

3.- Los Bienes Inmuebles, donde los conceptos que los integran son Terrenos, Edificios no Habitacionales y Otros Bienes Inmuebles, actualizados y valorados al 31 de marzo de 2020 son por \$11'518,978.00, dichos bienes han sido registrados a su valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$860,153.00.

4.- Los bienes Muebles, como el Mobiliario y Equipo de Administración, Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, Vehículos y Equipo de Transporte, Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, Colecciones Obras de Arte y Objetos de Valor, actualizados y valorados al 31 de marzo de 2020 arrojan un saldo de \$23'018,100.00 todos estos bienes se encuentran registrados a valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$ 10'772,193.00.

PASIVO

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

1.- Las Cuentas por Pagar a Corto Plazo incluyen los Servicios personales por pagar a corto plazo por \$0.00, Proveedores por pagar a corto plazo por \$23,591.00, las Retenciones y Contribuciones por pagar





correspondientes al mes de marzo por \$611,191.00, más otras cuentas por pagar a corto plazo de ejercicios anteriores por \$2'279,655.00 y \$130.00 de este ejercicio.

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS.

1. **Ingresos de Gestión** por \$233,167.00, correspondientes a Productos por \$33,427.00 e Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios por \$199,740.00.
2. **Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones** por \$13'368,744.00 correspondiente a Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones recibidas del Gobierno Federal y Estatal.

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

1.- El importe total de Gastos y Otras Pérdidas, comprende los Gastos de Funcionamiento por \$10'344,213.00 registrados al momento contable del "Devengado" en los Estados e Informes sobre el Ejercicio del Presupuesto de Egresos ya que en el periodo no todos los gastos reportados, se encuentran totalmente pagados, adicionalmente se ejercieron gastos del rubro de participaciones y aportaciones por \$0.00 que fueron registrados como erogaciones contables pero no presupuestales debido a que se trata de recursos específicos para proyectos especiales en los que el instituto solo funge como cuenta puente para la ejecución de los mismos. Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias por \$0.00.

2.- En relación a los "Gastos y Otras Pérdidas", es importante recordar que de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Capítulos 5000 "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles", son: "Egresos Presupuestales" que no se consideran como "Gastos y Otras Pérdidas", por lo que no van incluidos en el resultado del Estado de Actividades.

Lo anterior, es en razón a que financieramente son "Activos o Inversiones" que aparecen debidamente reflejados en el Estado de Situación Financiera. La suma de estos conceptos al 31 de marzo de 2020, arroja la cantidad de \$0.00.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1.- La Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se reportó en \$26'688,596.00, de los cuales la cantidad de \$32'754,745.00 es Resultados de Ejercicios Anteriores, \$3'257,699.00 es el Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) y -\$9'323,848.00 en Revalúos.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

EFECTIVO Y EQUIVALENTES.

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo, se desagregan de la siguiente forma:





"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

Cuenta Contable	31-mar-20	31-dic-19
Bancos /Tesorería	\$ 5'194,102.00	\$ 4,699,504.00
Total de Efectivo y Equivalentes	\$ 5'194,102.00	\$ 4,699,504.00

3

2.- A continuación se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles, considerados dentro de las Aplicaciones en el apartado del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:

CONCEPTO	IMPORTE
Terrenos	\$ 2'642,571.00
Edificios no Habitacionales	\$ 8'840,167.00
Otros Bienes Inmuebles	\$ 36,240.00
Total Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$11'518,978.00

CONCEPTO	IMPORTE
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 7,433,543.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 573,531.00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 2,384,891.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 12,626,135.00
Bienes Inmuebles	\$ 0.00
Total Bienes Muebles	\$23'018,100.00

V) **CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.**

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Carr. a González Ortega Km. 3, C.P. 98400, Ap. Postal # 178,
Río Grande, Zacatecas, Tel.:(498) 98 2 04 56, email: itszndirecciongeneral@gmail.com
www.tecnm.mx | www.itszn.edu.mx



[Handwritten signature]



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2020 (Cifras en pesos)	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$13'628,591.00

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0
2.1 Ingresos Financieros	\$0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0

3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$26,680.00

4. Total de Ingresos Contables	\$13'601,911.00
---------------------------------------	------------------------

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2020 (Cifras en pesos)	
1. Total de Egresos Presupuestarios	\$10'344,213.00

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$0
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0



4

[Handwritten signature]



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

2.2	Materiales y Suministros	\$0
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	\$0
2.4	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	\$0
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	\$0
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0
2.9	Activos Biológicos	\$0
2.10	Bienes Inmuebles	\$0
2.11	Activos Intangibles	\$0
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	\$0
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	\$0
2.15	Compra de Títulos y Valores	\$0
2.16	Concesión de Préstamos	\$0
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0
2.19	Amortización de la Deuda Pública	\$0
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$0

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$0	
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$0
3.2	Provisiones	\$0
3.3	Disminución de Inventarios	\$0
3.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0
3.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	\$0
3.6	Otros Gastos	\$0
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$0

5

[Handwritten signature]





"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

4. Total de Gastos Contables	\$10'344,213.00
-------------------------------------	------------------------

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

1.- Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables.

2.- Las cuentas de orden contables por juicios laborales en proceso al 31 de marzo de 2020 reportan los saldos siguientes:

Concepto	Importe
JUICIOS	\$2'500,000.00

Cuentas de Orden Presupuestarias.

3.- Las cuentas de orden presupuestales de ingresos reportan los siguientes saldos:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 31-marzo-2020
8110	Ley de Ingresos Estimada	\$ 52'410,273.00
8120	Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 38'841,789.00
8130	Modificaciones a la Ley de Ingresos	\$ 60,107.32
8140	Ley de Ingresos Devengada	\$ 13'628,591.32
8150	Ley de Ingresos Recaudada	\$ 13'628,591.32

3.- Las cuentas de orden presupuestales de egresos, arrojan los siguientes saldos:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 31-marzo-2020
8210	Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 52'410,273.00
8220	Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 42'092,740.20
8230	Modificaciones al Presupuesto de Egresos	\$ 26,680.00
8240	Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 10'344,212.80
8250	Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 10'344,212.80
8260	Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 10'344,212.80

Carr. a González Ortega Km. 3, C.P. 98400, Ap. Postal # 178,

Río Grande, Zacatecas, Tel.:(498) 98 2 04 56, email: itszndirecciongeneral@igma

www.tecnm.mx | www.itszn.edu.mx



[Handwritten signature]





8270	Presupuesto de Egresos Pagado	\$	10'320,621.69
------	-------------------------------	----	---------------

c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

De acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los estados financieros y la información emanada de la contabilidad deberán sujetarse a criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como a otros atributos asociados a cada uno de ellos, como oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia, posibilidad de predicción e importancia relativa, con el fin de alcanzar la modernización y armonización que la Ley determina.

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

2. Panorama Económico y Financiero

A lo largo de 2019, la inflación general anual mostró una reducción importante, especialmente en el segundo semestre, alcanzando hacia finales del tercer trimestre y durante el cuarto niveles en línea con el objetivo puntual del Banco de México. Ello debido, principalmente, a la reducción que exhibió la inflación no subyacente, ya que la subyacente, que refleja de mejor manera las presiones de mediano plazo sobre los precios, mostró persistencia en niveles superiores a la meta del Instituto Central, si bien con ligeras reducciones.

Las perspectivas de crecimiento de la economía mexicana para 2020 se revisan de un intervalo de entre 0.8 a 1.8% a uno de entre 0.5 a 1.5%. Para 2021 se estima que la expansión del PIB se encuentre en un intervalo de entre 1.1 a 2.1%, que se compara con uno de entre 1.3 a 2.3% del Informe previo. Estas previsiones anticipan una recuperación más gradual de la demanda interna a lo largo del horizonte de pronóstico, en un contexto en el que prevalece la debilidad de la economía global y en el que, en particular, las expectativas para la producción industrial en Estados Unidos se han vuelto a revisar a la baja. Cabe señalar que existe un alto grado de incertidumbre alrededor de estas perspectivas, toda vez que se considera que la economía mexicana continuará enfrentando un entorno complejo en el horizonte de pronóstico.

Para 2020, se esperan déficits en la balanza comercial y en la cuenta corriente de 5.9 y 11.6 miles de millones de dólares, respectivamente (0.4 y 0.9% del PIB, en el mismo orden), previsiones menores que las reportadas en el Informe anterior de 10.9 y 18.1 miles de millones de dólares, respectivamente (0.8 y 1.4% del PIB, en el mismo orden). A su vez, para 2021 se anticipan déficits en la balanza comercial y en la cuenta corriente de 13.5 y 20.6 miles de millones de dólares, respectivamente (1.0 y 1.5% del PIB, en el mismo orden), cifras que se comparan con las del Informe previo de 15.6 y 23.7 miles de millones dólares, respectivamente (1.1 y 1.7% del PIB, en el mismo orden).

Inflación: Las previsiones para la inflación general anual se revisan moderadamente al alza a partir del segundo trimestre de 2020 respecto a las que se presentaron en el Informe Trimestral anterior. Este ajuste

Carr. a González Ortega Km. 3, C.P. 98400, Ap. Postal # 178,

Río Grande, Zacatecas, Tel.:(498) 98 2 04 56, email: itszndirecciongeneral@gmail.com

www.tecnm.mx | www.itszn.edu.mx



[Firma manuscrita]



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

obedece a la revisión al alza en la inflación no subyacente por variaciones de precios de los productos agropecuarios mayores a las previstas anteriormente, efecto parcialmente contrarrestado por la expectativa de menores incrementos de precios de los energéticos respecto al Informe previo, asociados a menores cotizaciones para sus referencias internacionales; así como por el efecto que se estima tenga el aumento otorgado al salario mínimo en enero de 2020 sobre el resto de las revisiones salariales y el proceso de formación de precios, contrarrestado en parte por la expectativa de mayores condiciones de holgura en la economía. De esta forma, se prevé que la inflación general anual se mantenga en niveles menores a 3.4% en el horizonte de pronóstico y se ubique en 3% en el primer trimestre de 2021. Asimismo, la trayectoria para la inflación subyacente anual se ajusta ligeramente al alza, si bien mantiene una tendencia decreciente, previéndose que se ubique en 3% en el cuarto trimestre de 2020.

8

En un entorno de debilidad económica y de marcada incertidumbre, los avances en materia comercial alcanzados en torno a la relación comercial en Norte América han reducido la incertidumbre asociada con uno de los factores que habían estado afectando de manera adversa la inversión en México. En particular, el hecho de que se preserve –y que hacia delante se profundice– la integración económica de la región debería promover una mayor inversión en el país, impulsada por aquellos proyectos que se habían pospuesto ante la incertidumbre en la política comercial, por nuevas oportunidades de negocio, así como por un ambiente de mayor apetito por riesgo a nivel global. Para aprovechar plenamente los avances en materia comercial, la inclusión de México en las cadenas globales de valor y lograr reactivar la inversión y el crecimiento en México, es prioritario incrementar la confianza en el país, reforzar los fundamentos de la economía y atender los obstáculos que le han impedido alcanzar un mayor crecimiento de mediano plazo. Es indispensable encaminar políticas que fortalezcan el estado de derecho, de manera que es primordial continuar con el combate a la inseguridad, la corrupción y la impunidad, garantizando la certeza jurídica, el cumplimiento del marco legal y el respeto a la propiedad privada. Todos estos esfuerzos promoverían la acumulación de capital y el crecimiento de la productividad, lo cual permitiría generar empleos mejor remunerados de manera sostenible, y contribuirían a enfrentar desde bases más sólidas los retos económicos que se presenten ante el entorno internacional adverso y complejo que prevalece.

La información sobre las condiciones económico-financieras que se presentaron es generada por el Banco de México.

3. Autorización e Historia.

a) Fecha de creación del Ente.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte nace por DECRETO GUBERNATIVO DE CREACIÓN, publicado en el Periódico oficial, Órgano del Gobierno del Estado el día veinte de mayo de dos mil nueve como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

b) Principales cambios en su estructura

Año con año se realizan cambios a la Estructura Organizacional del Instituto derivado del crecimiento natural que se va presentado, actualmente contamos con una estructura tipo C asignada presupuestalmente.

4. Organización y Objeto Social

a) Objeto social

Carr. a González Ortega Km. 3, C.P. 98400, Ap. Postal # 178,

Río Grande, Zacatecas, Tel.:(498) 98 2 04 56, email: itszndirecciongneral@gmail.com

www.tecnm.mx | www.itszn.edu.mx



[Handwritten signatures and initials]



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tendrá por objeto:

- I. Formar profesionales, profesores e investigadores para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos de acuerdo a los requerimientos del desarrollo económico y social de la región, el Estado y el País;
- II. Realizar investigaciones científicas y tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, el desarrollo de la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento de los recursos naturales y materiales;
- III. Establecer la investigación científica y tecnológica que se traduzca en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la productividad industrial y de servicios y la elevación de la calidad de vida de la comunidad;
- IV. Colaborar con los sectores público, social y privado en la consolidación del desarrollo tecnológico y social de la comunidad.
- V. Promover la cultura nacional y universal, especialmente la de carácter tecnológico; e
- VI. Impulsar en sus alumnos actitudes solidarias y demandas que reafirmen nuestra independencia económica.



b) Principal actividad

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene como su principal actividad la de impartir Educación Superior Tecnológica y cursos de actualización de superación académica, así como desarrollar investigaciones científicas y tecnológicas.

c) Ejercicio fiscal

El periodo que se informa es del 01 de enero al 31 de marzo de 2020.

d) Régimen jurídico

El régimen Jurídico de cada Entidad de la Administración Pública, está descrito en los documentos legales que les dan origen.

En el caso del Instituto el documento legal que le da origen es el Decreto Gubernativo de Creación.

e) Consideraciones fiscales del ente

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se encuentra inscrito en el Servicio de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la Actividad de Escuelas de Educación Superior pertenecientes al Sector Público, como Persona Moral con Fines No Lucrativos, de acuerdo al Título III, de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente. Por lo que el ente, no es contribuyente del ISR.

La obligación legal es la de retener y enterar:

- ISR retenido por pagos de sueldos y salarios
- ISR retenido por asimilados a salarios.
- ISR retenido por pagos por servicios profesionales.

f) Estructura organizacional básica

- I. La Junta de Gobierno
- II. El Director General
- III. Los Directores de Área
- IV. Los Subdirectores
- V. Los Jefes de División
- VI. Los Jefes de Departamento





5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) Los Estados Financieros que se presentan, observan lo enunciado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por el CONAC.
- b) Desde el año 2014 el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene implementado un Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG) que facilita el registro de las operaciones y la elaboración de los Estados Financieros, el cual se sigue mejorando y actualizando de acuerdo a los requerimientos que emite el CONAC.
- c) Los postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los Estados Financieros con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables que deben ser aplicados por los entes públicos. A continuación se enlistan cada uno de ellos:
 - 1) Sustancia Económica
 - 2) Entes Públicos
 - 3) Existencia Permanente
 - 4) Revelación Suficiente
 - 5) Importancia Relativa
 - 6) Registro e Integración Presupuestaria
 - 7) Consolidación de la Información Financiera
 - 8) Devengo Contable
 - 9) Valuación
 - 10) Dualidad Económica
 - 11) Consistencia
- d) El Sistema de Contabilidad Gubernamental utilizado en el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte, fue desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC) el cual se denomina Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG); ha sido construido atendiendo a las disposiciones contenidas tanto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental como en los documentos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
- e) Desde el año 2012 se comienza a capacitar en materia de Contabilidad Gubernamental al personal administrativo del Instituto, con diversos talleres impartidos por personal especializado.

10

6. Políticas de Contabilidad Significativas

En el periodo que se informa no se aplicaron políticas de contabilidad significativa.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

8. Reporte Analítico del Activo

El importe total de los gastos capitalizados en el periodo fue de \$0.00

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

10. Reporte de la Recaudación

En el periodo que se reporta, los ingresos recaudados por el instituto representan el 26.08% del total de ingresos proyectados para el ejercicio 2020 dichos ingresos se componen de Productos por \$33,427.32;

[Handwritten signatures and initials]





"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

Ingresos por venta de bienes y servicios por \$199,740.00 y Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones por \$13'395,424.00.

En relación con las transferencias internas y asignaciones al sector público se recibieron Recursos Federales por \$7'255,867.00, Recurso Estatal por \$ 6'112,877.00 y evento CIMPS por \$26,680.00.

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte no cuenta con Autorización para la contratación de Deuda.

12. Calificaciones otorgadas

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

13. Proceso de Mejora

A partir del 2014 se pone en marcha la implementación y actualización constante de un Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental que va a revolucionar el proceso de contabilización y emisión de información financiera del Instituto en base a las nuevas disposiciones legales aplicables.

14. Información por Segmentos

Para el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte y en apego a las disposiciones en materia de Contabilidad Gubernamental resulta necesario generar información financiera de manera segmentada por las diversas operaciones que se realizan.

En ese sentido los reportes de ingresos como del ejercicio del presupuesto de egresos se encuentran contruidos en apego a la normatividad establecida por el CONAC por lo que se muestra información clasificada a distintos rubros que permiten la segmentación de los proyectos y actividades de acuerdo a las necesidades propias del instituto.

15. Eventos Posteriores al Cierre

No existieron eventos posteriores al cierre del periodo que se informa.

16. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

Los Estados Financieros se encuentran rubricados en cada página al final de los mismos con la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

L.C. Luz Margarita Chávez García
Directora General

GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL



Ing. Eduardo Salas Calderón
Subdirector Administrativo

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
Jefe Depto. Rec. Financieros

