

Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

I. Información Contable

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

2026

Estado de Actividades
Del 01 de enero al 30 de junio 2026 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de Gestión	1,633,233	3,464,334	Gastos de Funcionamiento	28,154,253	68,762,697
Impuestos	0	0	Servicios Personales	25,515,673	63,319,549
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	475,563	1,532,678
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	2,163,017	4,910,470
Derechos	0	0			
Productos	1,298	3,164	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	969	3,067,085
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,631,935	3,461,170	Transferencias al Resto del Sector Público	969	3,067,085
			Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	0	0
			Pensiones y Jubilaciones	0	0
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	38,611,305	70,079,776	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Donativos	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	38,611,305	70,079,776	Transferencias al Exterior	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Participaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Convenios	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Intereses de la Deuda Pública	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	40,244,538	73,544,110	Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	1,975,967
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	1,975,967
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	28,155,222	74,806,750
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	12,089,316	-1,261,640



**GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y el Estado de Actividades presentados son verídicos, completos y son responsabilidad del emisor.

[Firma]
L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Vo.Bo.
[Firma]
C.P. Andrea Nohelly García Gaytán
Encargada de la Subdirección de Planeación

Vo.Bo.
[Firma]
C.P. Jacqueline Delfin Sánchez
Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

Autoriza:
[Firma]
Ing. Yahaira Tenorio Jiménez Reyes
Director General

Concepto	Año		Concepto	Año	
	2026	2025		2026	2025
ACTIVO					
Activo Circulante					
Efectivo y Equivalentes	12,055,019	8,752,566	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	935,032	9,645,248
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,561,178	1,518,751	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	849	1,848	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	13,617,047	10,273,166	Total de Pasivos Circulantes	935,032	9,645,248
Activo No Circulante					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,518,978	11,518,978	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	24,419,528	24,384,309	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-24,661,406	-24,661,406	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	935,032	9,645,248
Total de Activos No Circulantes	11,277,101	11,241,882	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	24,894,147	21,515,048	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	23,959,115	11,869,800
			Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	12,089,316	-1,261,640
			Resultados de Ejercicios Anteriores	18,913,993	20,175,633
			Revalúos	-9,323,848	-9,323,848
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	2,279,655	2,279,655
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	23,959,115	11,869,800
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	24,894,147	21,515,048



**GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS**
**INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE**
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

Baso protesta de decir verdad certificamos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y veraces.



**GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL**

Bajo protesta de decir verdad, certificamos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Vo.Bo.

C.P. Andrea Nohelly García Caytán
Encargada de la Subdirección de Planeación

Vo.Bo.

C.P. Jacqueline Delfín Sánchez
Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

Autorizó

Ing. Yahaira Taparrí Jiménez Reyes
Directora General

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	0	13,131,440	-1,261,640	0	11,869,800
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-1,261,640	0	-1,261,640
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	20,175,633	0	0	20,175,633
Revalúos	0	-9,323,848	0	0	-9,323,848
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,279,655	0	0	2,279,655
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	0	13,131,440	-1,261,640	0	11,869,800
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026	0	-1,261,640	13,350,955	0	12,089,316
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	12,089,316	0	12,089,316
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-1,261,640	1,261,640	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2026	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2026	0	11,869,800	12,089,316	0	23,959,116

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.O. Luis Morales Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Vo.Bo.

Andrea N. García G.
C.P. Andrea Nichelly García Gaytán
Encargada de la Subdirección de Planeación

Vo.Bo.

C.P. Jacqueline Delfín Sánchez
Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

Autorizó

Ing. Yohelra Aram Jiménez Reyes
Director General

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	999	3,380,099	PASIVO	0	8,710,216
Activo Circulante	999	3,344,880	Pasivo Circulante	0	8,710,216
Efectivo y Equivalentes	0	3,302,453	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	8,710,216
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	42,427	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	999	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	0	35,219	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	35,219	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	13,350,955	1,261,640
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	13,350,955	1,261,640
			Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	13,350,955	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,261,640
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0


**GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS**
**INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR-ZACATECAS NORTE**
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL

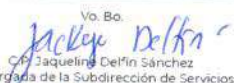
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.C. Luis Alberto Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Vo.Bo.

C.P. Andrea Nohelly García Caytán
Encargada de la Subdirección de Planeación

Vo.Bo.

C.P. Jaqueline Delfin Sánchez
Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

Autorizó

Ing. Yahaira Jiménez Reyes
Directora General

Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	41,464,136	73,513,996	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0		0	0
Productos	1,298	3,164	Aplicación	5,422	152,253
Aprovechamientos	0	0	Bienes inmuebles, infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,851,533	3,461,170	Bienes Muebles	5,422	152,253
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-5,422	-152,253
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	38,611,305	70,049,662			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
Aplicación	35,946,138	68,521,022	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	25,515,673	58,180,101	Origen	0	0
Materiales y Suministros	475,563	1,522,294	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	2,162,814	4,604,350	Interno	0	0
			Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	2,210,123	2,161,972
Ayudas Sociales	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	2,210,123	2,161,972
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-2,210,123	-2,161,972
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	3,302,453	2,678,750
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	7,792,087	4,214,277			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	5,517,998	4,992,975	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	8,752,566	6,073,817
			Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	12,055,019	8,752,566

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:

L.C. Luis Alonso Méndez Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Vo.Bo.

C.P. Andrea Nohelly García Gaytán
Encargada de la Subdirección de Planeación

Vo.Bo.

Jacqueline Delia Sánchez
Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

Autorizó:

Ing. Yahaira Tena Jiménez Reyes
Directora General

GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	21,515,048	114,952,570	111,573,470	24,894,147	3,379,100
Activo Circulante	10,273,166	114,917,351	111,573,470	13,617,047	3,343,881
Efectivo y Equivalentes	8,752,566	74,464,031	71,161,578	12,055,019	3,302,453
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,518,751	40,431,331	40,388,904	1,561,178	42,427
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,848	21,989	22,988	849	-999
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	11,241,882	35,219	0	11,277,101	35,219
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,518,978	0	0	11,518,978	0
Bienes Muebles	24,384,309	35,219	0	24,419,528	35,219
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-24,661,406	0	0	-24,661,406	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos
Financieros

Vo.Bo.

Andrea N. García G.
C.P. Andrea Nohelly García Gaytán
Encargada de la Subdirección de
Planeación

Vo. Bo.

Jaqueline Delfin
C.P. Jaqueline Delfin Sánchez
Encargada de la Subdirección de
Servicios Administrativos



Autorizó

Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes
Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes
Directora General

(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
TOTAL DE OTROS PASIVOS			9,645,248	935,032
TOTAL DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS			9,645,248	935,032

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Vo.Bo.

Andrea N. García G.

C.P. Andrea Nohelly García Gaytán
Encargada de la Subdirección de Planeación

Vo. Bo.

Jaqueline Delfin Sánchez
C.P. Jaqueline Delfin Sánchez
Encargada de la Subdirección de Servicios
Administrativos



Autorizó

Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes
Directora General

Contable / 7

**GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL**

Avance de Gestión Financiera 2026
Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte
Del 01 de enero al 30 de junio 2026 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
Informe Sobre Pasivos Contingentes



(Cifras en Pesos)

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
Juicios	7,062,513	7,062,513
Garantías	0	0
Avaes	0	0
Costos de Planes de Pensiones	0	0
Jubilaciones	0	0
Otras Provisiones	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Vo.Bo.

C.P. Andrea Nohelly García Gaytán
Encargada de la Subdirección de Planeación

Vo. Bo.

C.P. Jacqueline Delfin Sanchez
Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

Autorizó

Ing. Yahaira Tanahí Jiménez Reyes
Directora General



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia.

a) Fecha de creación del Ente.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte (ITSZN) fue creado por Decreto del Ejecutivo del Estado el veinte de noviembre de mil novecientos noventa (Periódico Oficial tomo C, número 93 del 21/nov/1990 abrogado) y adecuado por Decreto Gubernativo publicado en el Periódico oficial Órgano del Gobierno del Estado el día veinte de mayo de dos mil nueve como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

b) Principales cambios en su estructura

Como organismo público descentralizado año con año se realizan cambios de acuerdo al crecimiento natural que se va presentando, actualmente mantiene una Estructura Organizacional autorizada tipo C bajo la normativa del Tecnológico Nacional de México (TecNM).

2. Panorama Económico y Financiero

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte (ITSZN) actúa como un motor de innovación estudiantil en la región norte del estado, alineándose con las necesidades de los sectores estratégicos. Operación basada en convenios de asignación de recursos federales (a través del TecNM) y estatales, lo que obliga a una gestión de recursos sincronizada entre ambos niveles de gobierno, enfocado en la contabilidad gubernamental, transparencia y disciplina financiera (LDF). Sus finanzas se caracterizan por depender de subsidios estatales/federales, con reportes trimestrales de deuda y eficiencia en el gasto, que permiten la prestación de servicios educativos, cumpliendo con las normas del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). El control del gasto se enfoca en la eficiencia del gasto corriente y de inversión para garantizar la sostenibilidad operativa, bajo supervisiones periódicas (auditorías) para la correcta aplicación de los recursos.

El instituto cuenta con facultades para generar y administrar ingresos propios, regulados por lineamientos específicos publicados en el Periódico Oficial del Estado, estos ingresos provienen de inscripciones, servicios administrativos y proyectos de vinculación, aunque genera recursos, los cuales son cruciales para complementar el presupuesto operativo, su aplicación está condicionada a las políticas de austeridad estatales y federales.

La toma de decisiones es influenciada por la necesidad de absorber costos operativos en un entorno inflacionario, buscando la optimización de recursos financieros para mantener la calidad educativa. La necesidad de ampliar la cobertura educativa (matrícula) garantizando la calidad, lo que presiona el presupuesto para la contratación de personal docente y mejora de infraestructura.

El contexto del ITSZN se enmarca en la búsqueda de estabilidad financiera a través de la máxima eficiencia en el uso de recursos federales y estatales, garantizando la operatividad tecnológica.

Zacatecas se encuentra en una región (centro-norte) que ha mostrado variaciones en su actividad económica, con retos en el crecimiento del PIB estatal frente a la media nacional, lo que impacta la recaudación local y, por ende, las participaciones hacia organismos descentralizados. La actividad económica estatal mostró un crecimiento anual del 2.3% al inicio del año, impulsado principalmente por las actividades secundarias y terciarias, lo que influyó en la recaudación local.

México evitó la recesión en 2025 con un repunte en el comercio y sector industrial. Para 2026, se prevé un crecimiento del PIB nacional del 1.8%, impulsado por el consumo y la inversión. A pesar de las fluctuaciones, Zacatecas ha mostrado resiliencia. En el primer trimestre de 2025, el estado creció 2.7% a tasa anual, superando el promedio nacional. Para el tercer trimestre de 2025, el estado registró un crecimiento anual de 2.3% en su actividad económica total, colocándose en los primeros lugares de crecimiento del país.

El año 2026 se perfila como un periodo de consolidación de la inversión, empleo formal y certidumbre, con un enfoque en el fortalecimiento de los Programas para el Bienestar y la mejora en la calidad de vida, manteniendo la tasa de pobreza nacional por debajo del 30%. Las proyecciones de crecimiento del PIB para 2026 varían entre el 1.1% (Banxico) y un 1.8% - 2.8% proyectado por el Gobierno Federal.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto social.

- I. Formar profesionales, profesores e investigadores para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos de acuerdo a los requerimientos del desarrollo económico y social de la región, el estado y el país;
- II. Realizar investigaciones científicas y tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, el desarrollo de la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento de los recursos naturales y materiales;
- III. Establecer la investigación científica y tecnológica que se traduzca en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la productividad industrial y de servicios y la elevación de la calidad de vida de la comunidad;
- IV. Colaborar con los sectores público, social y privado en la consolidación del desarrollo tecnológico y social de la comunidad.
- V. Promover la cultura nacional y universal, especialmente la de carácter tecnológico; e
- VI. Impulsar en sus alumnos actitudes solidarias y demandas que reafirmen nuestra independencia económica.

b) Principal actividad.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene como su principal actividad la de impartir Educación Superior Tecnológica, cursos de actualización de superación académica, así como desarrollar investigaciones científicas y tecnológicas.

c) Ejercicio fiscal.

El periodo que se informa es del 01 de enero al 30 de junio de 2026.

d) Régimen jurídico.

Es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio. Su régimen jurídico se fundamenta en su decreto de gubernativo (mayo 2009).

e) Consideraciones fiscales del ente.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se encuentra inscrito en el Servicio de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la Actividad de Escuelas de Educación Superior pertenecientes al Sector Público, como Persona Moral con Fines No Lucrativos, de acuerdo al Título III, de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente. Por lo que el ente, no es contribuyente del ISR.

La obligación legal es la de retener y enterar:

- ISR por sueldos y salarios
- ISR por servicios profesionales/régimen simplificado de confianza.

f) Estructura organizacional básica.

- I. La Junta de Gobierno
- II. El director general
- III. Los directores de área
- IV. Los subdirectores
- V. Los jefes de División
- VI. Los jefes de Departamento

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

No aplica al Instituto.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) Los Estados Financieros que se presentan, observan lo enunciado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. Los Estados Financieros cumplen con el diseño del modelo aprobado en los documentos emitidos por el CONAC.
- b) Desde el año 2014 el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene implementado un Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG) que facilita el registro de las operaciones y la elaboración de los Estados Financieros, el cual se sigue mejorando y actualizando de acuerdo a los requerimientos que emite el CONAC. La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera es la emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, relativa a Reglas del Registro tales como las Principales Reglas, y Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio y los Parámetros de Estimación de Vida Útil. El criterio utilizado para la valuación de los bienes inmuebles es: a valor

histórico en todos los casos, con excepción de los Edificios No Habitacionales, los cuales fueron valuados a su valor catastral; tratándose de bienes muebles, se utilizó el valor histórico en todos los casos, excepto en aquellos en que no fue posible identificar su valor, motivo por el cual, se les asignó el valor razonable.

- c) Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad generada en los entes públicos, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa. Los Postulados Básicos representan uno de los elementos fundamentales que configuran la Contabilidad Gubernamental, al permitir la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan económicamente al ente público. Sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

A continuación, se describe el contenido principal de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, los cuales deben ser aplicados por los entes públicos de forma tal, que la información que proporcionen sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones:

1. **Sustancia Económica.** Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).
2. **Entes Públicos.** Son entes públicos consignados en la Ley, los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las Entidades Federativas; los Órganos Autónomos de la Federación y de las Entidades Federativas; los Ayuntamientos de los Municipios; los Órganos Político-Administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal ya sean federales, estatales o municipales.
3. **Existencia Permanente.** La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.
4. **Revelación Suficiente.** Los estados y la información financieros deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.
5. **Importancia Relativa.** La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad, que fueron reconocidos contablemente.
6. **Registro e Integración Presupuestaria.** La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo con la naturaleza económica que le corresponda. El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.
7. **Consolidación de la Información Financiera.** Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.
8. **Devengo Contable.** Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas. En relación a este último Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental, denominado "Devengo Contable", el 09 de diciembre de 2009, fue publicado en el Diario Oficial de la Federación, y sus reformas del 08 de Agosto de 2013 y el 20 de diciembre de 2016, el "Acuerdo que Reforma las Normas y Metodología para la

Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos", en el cual se modifican los criterios de registro generales para el tratamiento de los momentos contables de los ingresos devengado y recaudado, estableciendo que en todos los casos el momento contable del ingreso devengado y recaudado, será en forma simultánea al momento de la "percepción del recurso", excepto para los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios y Aportaciones, en los que el momento contable del ingreso devengado será diferente al recaudado y el que a la fecha no ha sufrido modificación.

9. **Valuación.** Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.
 10. **Dualidad Económica.** El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos asignados para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.
 11. **Consistencia.** Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.
- d) En el periodo que se informa, los ordenamientos jurídicos de base y fundamento, así como las supletorias, para el ejercicio del Presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas para el Ejercicio Fiscal 2026 son:

Normativa Federal:

- Ley General de Contabilidad Gubernamental;
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria;
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios;
- Ley de Coordinación Fiscal, y
- Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

Normativa Estatal:

- Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios;
 - Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas;
 - Ley de las Entidades Públicas Paraestatales;
 - Ley Antiquebranto para una Gestión Responsable y Sostenible de las Finanzas Públicas del Estado de Zacatecas y,
 - Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos 2020.
- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base, devengado de acuerdo con la Ley de Contabilidad, No aplica. Desde el año 2012 se comienza a capacitar en materia de Contabilidad Gubernamental al personal administrativo del Instituto, con diversos talleres impartidos por personal especializado.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Las políticas de contabilidad significativa son las enunciadas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los Acuerdos Emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), basada en los postulados básicos, en las características del sistema de información gubernamental que

enuncia la Ley y en el marco conceptual que representa los conceptos fundamentales para la elaboración de normas, la contabilización, valuación y presentación de la información financiera confiable y comparable, que permita la expresión fiable de las transacciones en los estados financieros, con registros contables con base acumulativa y demás características enunciadas en la propia ley.

- a) Actualización: Método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio, y las razones de dicha elección.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte no re-expresa o actualiza el valor de sus activos, pasivos y hacienda pública/patrimonio, para reconocer los efectos de la inflación.

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.
No aplica.

- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
No aplica.

- d) Sistema y método de evaluación de Inventarios y costo de lo vendido.
No aplica.

- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficios actuales como futuros.

Esta información es establecida por la Dirección de Remuneraciones de la Dirección General de Recursos Humanos y Organización de la Secretaría de Educación Pública.

- f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.
No aplica.

- g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.
No aplica.

- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.
No aplica.

- i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.
No se realizaron movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

- j) Depuración y cancelación de saldos.

Durante el periodo que se informa, no se realizaron depuración o cancelación de saldos.

Al cierre del ejercicio fiscal 2025 se refleja un déficit en el subsidio estatal en el capítulo 1000 por la cantidad de \$2,210,123.23 que corresponde al bono especial anual, dichos concepto fue devengado y quedó como pasivo al cierre del ejercicio fiscal 2025, pero derivado de la insuficiencia presupuestal no fueron ejercidos, convirtiéndose en una ADEFA los cuales serán considerados para el ejercicio 2026 como capítulo 9000.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

- a) Activos en moneda extranjera.

No aplica.

- b) Pasivos en moneda extranjera.

No aplica.

- c) Posición en moneda extranjera.

No aplica.

- d) Tipo de cambio.

No aplica.

- e) Equivalente en moneda nacional.

No aplica.

7. Reporte Analítico del Activo

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Para la determinación de la depreciación de bienes muebles, fueron utilizados los porcentajes de vida útil contenidos en el documento emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable Parámetros de Estimación Vida Útil, publicados en el Diario Oficial de la Federación el 15 de agosto de 2012 y reformado el 10 de diciembre de 2025.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

Se determinó un valor residual del 10% sobre el valor de adquisición.

- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

[Handwritten signatures and initials]
ANGG.

El importe total de los gastos capitalizados en el periodo fue de \$5,422.00.

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

No aplica.

e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

No aplica.

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

No aplica.

g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

No aplica.

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

No aplica.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No aplica.

9. Reporte de la Recaudación

En el periodo que se reporta, los ingresos recaudados por el instituto representan el 54.69% del total de ingresos proyectados para el ejercicio 2026 dichos ingresos se componen de ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos por \$2,851,532.57 y Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones por \$38,611,305.00.

Los ingresos por Productos son por \$1,297.96 en relación con las transferencias internas y asignaciones al sector público se recibieron Recursos Federales por \$17,181,703.00 y Recurso Estatal por \$21,429,602.00.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte no cuenta con Autorización para la contratación de Deuda.

11. Calificaciones otorgadas

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

Jacky D

ANGG.

12. Proceso de Mejora

A partir del 2014 se pone en marcha la implementación y actualización constante de un Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental que va a revolucionar el proceso de contabilización y emisión de información financiera del Instituto en base a las nuevas disposiciones legales aplicables.

13. Información por Segmentos

Para el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte y en apego a las disposiciones en materia de Contabilidad Gubernamental resulta necesario generar información financiera de manera segmentada por las diversas operaciones que se realizan.

En ese sentido los reportes de ingresos como del ejercicio del presupuesto de egresos se encuentran contruidos en apego a la normatividad establecida por el CONAC por lo que se muestra información clasificada a distintos rubros que permiten la segmentación de los proyectos y actividades de acuerdo a las necesidades propias del instituto.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No aplica.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

Los Estados Financieros se encuentran rubricados en cada página al final de los mismos con la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS.

1. **Ingresos de Gestión** por \$1,633,233.00, correspondientes a Productos por \$1,298.00 e Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios por \$1,631,935.00.
2. **Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones** por \$38,611,305.00 correspondiente a Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones recibidas del Gobierno Federal y Estatal.

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

- 1.- El importe total de Gastos y Otras Pérdidas, comprende los Gastos de Funcionamiento por \$28,154,253.00 registrados al momento contable del "Devengado" en los Estados e Informes sobre el Ejercicio del Presupuesto de Egresos ya que en el periodo no todos los gastos reportados, se encuentran totalmente pagados. \$969.00 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas donde \$969.00 corresponden a reintegros de rendimientos del recurso federal y estatal del ejercicio 2025, gasto contable no presupuestario.
- 2.- En relación a los "Gastos y Otras Pérdidas" es importante recordar que, de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Capítulos 5000 "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles", son: "Egresos Presupuestales" que no se consideran como "Gastos y Otras Pérdidas", por lo que no van incluidos en el resultado del Estado de Actividades. Lo anterior, es en razón a que financieramente son "Activos o Inversiones" que aparecen debidamente reflejados en el Estado de Situación Financiera. La suma de estos conceptos al 30 de junio de 2026, arroja la cantidad de \$0.00

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

- 1.- El apartado de Efectivo y Equivalentes al 30 de junio de 2026 refleja un saldo de \$12,055,019.00, está integrado por la cuenta de efectivo por una cantidad de \$0.00 y Bancos/Tesorería por \$12,055,019.00 que corresponden al saldo contable disponible en cada una de las cuentas bancarias del Instituto a la fecha que se informa.

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS

- 2.- El monto registrado de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes, a la fecha de corte, importa la cantidad de \$1,561,178.00 su saldo lo integran Cuentas por Cobrar a Corto Plazo por \$29,328.00 de ingresos pendientes de recuperar por adeudos de alumnos derivado del concepto de cuotas de inscripción, \$66,099.99 de cuotas sindicales por recuperar, Deudores Diversos por cobrar a corto plazo por \$1,457,192.44 de ejercicios anteriores y \$4,912.00 de este ejercicio principalmente de anticipos a funcionarios para gastos por concepto de viáticos pendientes de comprobar. Deudores por anticipos de la Tesorería a corto plazo por \$3,645.79 para la asignación de un fondo revolviente que cubre gastos menores del instituto y Otros derechos

[Firma]

[Firma]

ANGG

a recibir efectivo o equivalentes por \$0.00 correspondiente al Subsidio para el Empleo pendiente de acreditar. Derechos a recibir bienes o servicios de Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y servicios por \$849.24.

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

3.- Los Bienes Inmuebles, donde los conceptos que los integran son Terrenos, Edificios no Habitacionales y Otros Bienes Inmuebles, actualizados y valorados al 30 de junio de 2026 son por \$11,518,978.00, dichos bienes han sido registrados a su valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$2,621,378.00.

4.- Los bienes Muebles, como el Mobiliario y Equipo de Administración, Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo, Vehículos y Equipo de Transporte, Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, Colecciones Obras de Arte y Objetos de Valor, actualizados y valorados al 30 de junio de 2026 arrojan un saldo de \$24,419,528.00 todos estos bienes se encuentran registrados a valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$22,040,028.00.

PASIVO

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

1.- Las Cuentas por Pagar a Corto Plazo incluyen los Servicios personales por pagar a corto plazo por \$0.00, Proveedores por pagar a corto plazo por \$0.00, Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo por \$0.00, las Retenciones y Contribuciones por pagar correspondientes al mes de junio por \$935,032.00, más otras cuentas por pagar a corto plazo por \$114.00 de este ejercicio.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1.- La Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se reportó en \$23,959,115.00, de los cuales la cantidad de \$18,913,993.00 es Resultados de Ejercicios Anteriores, \$12,089,316.00 es el Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), -\$9,323,848.00 en Revalúos y \$ 2,279,655.00 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES.

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo, se desagregan de la siguiente forma:

Cuenta Contable	30-Jun-2026	31-Dic-2025

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO (PESOS)

2026

Efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00
Bancos /Tesorería	\$ 12,055,019.00	\$ 8,752,566.00
Total, de Efectivo y Equivalentes	\$ 12,055,019.00	\$ 8,752,566.00

2.- A continuación, se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles, considerados dentro de las Aplicaciones en el apartado del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:

CONCEPTO	IMPORTE
Terrenos	\$ 2,642,571.00
Edificios no Habitacionales	\$ 8,840,167.37
Otros Bienes Inmuebles	\$ 36,240.00
Total, Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$11,518,978.37

CONCEPTO	IMPORTE
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 8,154,423.44
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 759,476.18
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 7,215.20
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 2,675,791.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 12,822,622.13
Total, Bienes Muebles	\$24,419,527.95

[Firma] *[Firma]* *[Firma]* **ANGG**

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO (PESOS)

2026

3.- Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

Concepto	Estimado Aprobado	/	Devengado	Recaudado Pagado	/
Rubros de Ingresos	75,809,141		41,464,136	41,464,136	
Impuestos		0	0		0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		0	0		0
Contribuciones de Mejoras		0	0		0
Derechos		0	0		0
Productos		0	1,298		1,298
Aprovechamientos		0	0		0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	4,719,598		2,851,533		2,851,533
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		0	0		0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	71,089,543		38,611,305		38,611,305
Ingresos Derivados de Financiamientos		0	0		0
Capítulos de Gasto	75,809,141		30,369,595	30,369,595	
Servicios Personales	65,712,341		25,515,673		25,515,673
Materiales y Suministros	1,782,707		475,563		475,563
Servicios Generales	5,963,479		2,162,814		2,162,814
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		0	0		0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	140,490		5,422		5,422
Inversión Pública		0	0		0

Jaime D *ANGG*

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO (PESOS)

Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0
Deuda Pública	2,210,123	2,210,123	2,210,123
Total de las operaciones	0	11,094,540	11,094,540

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 01 de enero al 30 de junio de 2026 (Cifras en pesos)	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$41,464,136.00

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0.00
2.1 Ingresos Financieros	\$0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0.00

3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$1,219,598.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO (PESOS)

3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$1,219,598.00

4. Total de Ingresos Contables	\$40,244,538.00
---------------------------------------	------------------------

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 01 de enero al 30 de junio de 2026 (Cifras en pesos)	
1. Total de Egresos Presupuestarios	\$30,369,595.00

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$2,215,545.00
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0
2.2 Materiales y Suministros	\$0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$5,422.00
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0
2.9 Activos Biológicos	\$0
2.10 Bienes Inmuebles	\$0
2.11 Activos Intangibles	\$0

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO (PESOS)

2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	\$0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$0
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$0
2.16 Concesión de Préstamos	\$0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	\$0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$2,210,123.00
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$0

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$1,172.00
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$0
3.2 Provisiones	\$0
3.3 Disminución de Inventarios	\$0
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	\$0
3.6 Otros Gastos	\$0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$1,172.00

4. Total de Gastos Contables	\$28,155,222.00
-------------------------------------	------------------------

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO (PESOS)

1.- Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables.

2.- Las cuentas de orden contables por juicios laborales en proceso al 30 de junio de 2026 reportan los saldos siguientes:

Concepto	Importe
JUICIOS LABORALES	\$7,062,513.00

Cuentas de Orden Presupuestarias.

3.- Las cuentas de orden presupuestales de ingresos reportan los siguientes saldos:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 30-junio-2026
8110	Ley de Ingresos Estimada	\$ 75,809,140.57
8120	Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 34,346,303.00
8130	Modificaciones a la Ley de Ingresos	\$ 1,297.96
8140	Ley de Ingresos Devengada	\$ 41,464,135.53
8150	Ley de Ingresos Recaudada	\$ 41,464,135.53

3.- Las cuentas de orden presupuestales de egresos, arrojan los siguientes saldos:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 30-junio-2026
------------	--------	---------------------

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO (PESOS)

2026

8210	Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 75,809,140.57
8220	Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 45,439,545.39
8230	Modificaciones al Presupuesto de Egresos	\$ 0.00
8240	Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 30,369,595.18
8250	Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 30,369,595.18
8260	Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 30,369,595.18
8270	Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 30,369,595.18



**GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL**

Elaboró

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Vo.Bo.
C.P. Andrea Nohelly García Gaytán

Andrea N. García G.
Encargada de la Subdirección de Planeación

Vo. Bo.
C.P. Jaqueline Delfín Sánchez

Jaqueline Delfín
Encargada de la Subdirección de Servicios
Administrativos

Autorizó
Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes

Encargada de la Dirección General