



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

ESTADOS E INFORMACIÓN CONTABLE

Marzo 2026





INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE ZACATECAS

Balanza de Comprobación del 01/ene./2026 al 31/mar./2026
Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Usu: Supervisor
Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y hora de Impresión
12/abr./202
10:17 a. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	1112	BANCOS/TESORERÍA	\$8,752,566.44	\$0.00	\$44,968,511.23	\$42,736,300.79	\$10,982,776.86	\$0.00
D	1122	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$59,328.00	\$0.00	\$24,314,746.00	\$24,314,746.00	\$59,328.00	\$0.00
D	1123	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$1,459,423.40	\$0.00	\$20,526.00	\$22,570.88	\$1,457,378.52	\$0.00
D	1124	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$512.60	\$512.60	\$0.00	\$0.00
D	1125	DEUDORES POR ANTIPOOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$5,000.00	\$0.00	\$5,000.00	\$0.00
D	1131	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	\$1,848.00	\$0.00	\$6,537.50	\$7,140.50	\$1,245.00	\$0.00
D	1231	TERRENOS	\$2,642,571.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,642,571.00	\$0.00
D	1233	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$8,840,167.37	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$8,840,167.37	\$0.00
D	1239	OTROS BIENES INMUEBLES	\$36,240.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$36,240.00	\$0.00
D	1241	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$8,119,204.60	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$8,119,204.60	\$0.00
D	1242	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$759,476.18	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$759,476.18	\$0.00
D	1243	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$7,215.20	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$7,215.20	\$0.00
D	1244	Vehículos y Equipo de Transporte	\$2,675,791.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,675,791.00	\$0.00
D	1246	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$12,822,622.13	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$12,822,622.13	\$0.00
A	1261	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	\$0.00	\$2,621,377.68	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,621,377.68
A	1263	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$0.00	\$22,040,027.93	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$22,040,027.93
A	2111	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$5,139,448.18	\$17,319,715.41	\$12,180,267.23	\$0.00	\$0.00
A	2112	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$316,504.54	\$1,389,495.83	\$1,072,991.31	\$0.00	\$0.02
A	2115	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$2,424,435.68	\$2,424,435.68	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	2117	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$1,764,743.16	\$3,980,316.94	\$3,032,237.19	\$0.00	\$816,663.41
A	2119	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$116.40	\$2,210,123.23	\$2,210,123.23	\$0.00	\$116.40
A	3210	RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	-\$1,261,639.99	-\$1,261,639.99	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	3220	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$20,175,632.81	\$0.00	-\$1,261,639.99	\$0.00	\$18,913,992.82
A	3231	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	\$0.00	-\$7,145,272.87	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$7,145,272.87
A	3232	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	\$0.00	-\$2,178,574.96	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$2,178,574.96
A	3252	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	\$0.00	\$2,279,654.76	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,279,654.76
A	4151	PRODUCTOS DERIVADOS DEL USO Y APROVECHAMIENTO DE BIENES NO SUJETOS A RÉGIMEN DE DOMINIO PÚBLICO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$512.60	\$0.00	\$512.60
A	4173	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,513,650.00	\$0.00	\$1,513,650.00
A	4221	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$22,801,096.00	\$0.00	\$22,801,096.00
D	5111	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$0.00	\$0.00	\$6,832,881.60	\$0.00	\$6,832,881.60	\$0.00
D	5112	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$0.00	\$0.00	\$96,804.70	\$0.00	\$96,804.70	\$0.00
D	5113	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$0.00	\$0.00	\$2,502,334.79	\$0.00	\$2,502,334.79	\$0.00
D	5114	SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$1,747,401.21	\$0.00	\$1,747,401.21	\$0.00

ANCO
judy D
[Signature]



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE ZACATECAS

Balanza de Comprobación del 01/ene./2026 al 31/mar./2026

Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Utr: Supervisor
Rep.: rptBalanzaComprobacion

Fecha y hora de Impresión
12/abr./2026
10:17 a. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
			D	5115	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$0.00	\$0.00	\$1,000,844.93
D	5121	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	\$0.00	\$0.00	\$79,467.51	\$0.00	\$79,467.51	\$0.00
D	5122	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$0.00	\$0.00	\$9,653.51	\$0.00	\$9,653.51	\$0.00
D	5124	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$22,183.99	\$0.00	\$22,183.99	\$0.00
D	5125	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	\$0.00	\$0.00	\$1,051.42	\$0.00	\$1,051.42	\$0.00
D	5126	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$0.00	\$0.00	\$35,676.83	\$0.00	\$35,676.83	\$0.00
D	5127	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	\$0.00	\$0.00	\$15,000.00	\$0.00	\$15,000.00	\$0.00
D	5129	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$0.00	\$0.00	\$23,199.51	\$0.00	\$23,199.51	\$0.00
D	5131	SERVICIOS BÁSICOS	\$0.00	\$0.00	\$170,140.73	\$0.00	\$170,140.73	\$0.00
D	5132	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	\$0.00	\$0.00	\$33,718.84	\$0.00	\$33,718.84	\$0.00
D	5133	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$0.00	\$0.00	\$170,638.78	\$0.00	\$170,638.78	\$0.00
D	5134	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$0.00	\$0.00	\$6,777.88	\$0.00	\$6,777.88	\$0.00
D	5135	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$10,078.37	\$0.00	\$10,078.37	\$0.00
D	5136	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	\$0.00	\$0.00	\$33,720.26	\$0.00	\$33,720.26	\$0.00
D	5137	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	\$0.00	\$0.00	\$13,907.38	\$0.00	\$13,907.38	\$0.00
D	5138	SERVICIOS OFICIALES	\$0.00	\$0.00	\$3,544.30	\$0.00	\$3,544.30	\$0.00
D	5139	OTROS SERVICIOS GENERALES	\$0.00	\$0.00	\$444,232.00	\$0.00	\$444,232.00	\$0.00
D	5222	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	\$0.00	\$0.00	\$969.37	\$0.00	\$969.37	\$0.00
D	7410	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	\$7,062,513.21	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$7,062,513.21	\$0.00
A	7420	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	\$0.00	\$7,062,513.21	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$7,062,513.21
D	8110	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$0.00	\$0.00	\$75,809,140.57	\$0.00	\$75,809,140.57	\$0.00
A	8120	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$0.00	\$0.00	\$25,534,856.17	\$75,809,653.17	\$50,274,797.00	\$0.00
D	8130	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$0.00	\$0.00	\$512.60	\$0.00	\$512.60	\$0.00
A	8140	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$0.00	\$0.00	\$25,534,856.17	\$0.00	\$25,534,856.17	\$0.00
A	8150	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$25,534,856.17	\$0.00	\$25,534,856.17
A	8210	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$75,809,140.57	\$0.00	\$75,809,140.57
D	8220	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$0.00	\$0.00	\$15,463,381.79	\$15,463,381.79	\$60,345,758.78	\$0.00
D	8240	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$0.00	\$0.00	\$15,463,381.79	\$15,463,381.79	\$0.00	\$0.00
D	8250	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$0.00	\$0.00	\$15,463,381.79	\$15,463,381.79	\$0.00	\$0.00
D	8260	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$0.00	\$0.00	\$15,463,381.79	\$15,463,381.79	\$0.00	\$0.00
D	8270	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$0.00	\$0.00	\$15,463,381.79	\$0.00	\$15,463,381.79	\$0.00
Sumas =>			\$53,238,966.53	\$53,238,966.53	\$373,174,541.58	\$373,174,541.58	\$220,344,550.74	\$220,344,550.74







Usr: Supervisor
 Rep: rptBalanzaComprobacion

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE ZACATECAS

Balanza de Comprobación del 01/ene./2026 al 31/mar./2026
 Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Fecha y hora de impresión
 12/abr./202
 10:17 a. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR

<p><i>[Signature]</i> Ing. Yajaira Jiméneez Reyes Directora General</p> <p><i>[Signature]</i> Andrea H. García G. C.P. Andrea Nohelly García Gaytán Encargada de la Subdirección de Planeación</p>	<p><i>[Signature]</i> C.P. Jaqueline Delfin Sánchez Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos</p> <p><i>[Signature]</i> L.C. Luis Alonso Herrera-Díaz Jefe del Departamento de Recursos Financieros</p>
---	---





INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	2026	2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	1,514,163	3,464,334
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	513	3,164
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,513,650	3,461,170
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	22,801,096	70,079,776
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	22,801,096	70,079,776
Otros Ingresos y Beneficios	0	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	24,315,259	73,544,110
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	13,253,259	69,762,697
Servicios Personales	12,180,267	63,319,549
Materiales y Suministros	186,233	1,532,678
Servicios Generales	886,759	4,910,470
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	969	3,067,086
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	969	3,067,086
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	1,975,967
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	1,975,967
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	13,254,228	74,805,750
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	11,061,031	-1,261,640



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Alejandra Tanairi Jiménez Reyes
Directora General

Andreea N. Garcia G.

C.P. Andreea Nohely Garcia Gaytán
Encargada de la Subdirección de Planeación

GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL

C.P. Jacqueline Delfín Sánchez
Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2026	Concepto	2025	2026
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	10,982,777	8,752,566	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	816,780	816,780
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,521,707	1,518,751	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,245	1,848	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	12,505,728	10,273,166	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	816,780	816,780
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,518,978	11,518,978	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	24,384,309	24,384,309	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-24,661,406	-24,661,406	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	816,780	816,780
Total de Activos No Circulantes	11,241,882	11,241,882	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Total del Activo	23,747,610	21,515,048	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Abstracciones de Capital	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública (Patrimonio)	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	22,930,830	11,869,800
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	11,061,031	-1,261,640
			Resultados de Ejercicios Anteriores	18,913,893	20,175,833
			Reservados	-9,323,848	-9,323,848
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	2,279,855	2,279,855
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	22,930,830	11,869,800
			Total del Pasivo y Hacienda Pública (Patrimonio)	23,747,610	21,515,048

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y representan la verdadera y justa imagen de la realidad del emisor.

[Firma]
Ing. Yafara Tanairi Jiménez Reyes
Directora General

[Firma]
C.P. Jacqueline Delina Sánchez
Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL

[Firma]
C.P. Andrea Nohelly García Geffán
Encargada de la Subdirección de Planeación

[Firma]
Luis Andrés García Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

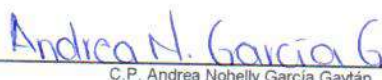
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		13,131,440	-1,261,640		11,869,800
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-1,261,640	0	-1,261,640
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	20,175,633	0	0	20,175,633
Revalúos	0	-9,323,848	0	0	-9,323,848
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,279,655	0	0	2,279,655
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	0	13,131,440	-1,261,640	0	11,869,800
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026		-1,261,640	12,322,671		11,061,031
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	11,061,031	0	11,061,031
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-1,261,640	1,261,640	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2026				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2026	0	11,869,800	11,061,031	0	22,930,830

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes
Directora General




C.P. Jaqueline Delfín Sánchez
Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos


C.P. Andrea Nohelly García Gaytán
Encargada de la Subdirección de Planeación

GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL


L.C. Luis Alfonso Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO		
Activo Circulante	603	2,233,166
Efectivo y Equivalentes	603	2,233,166
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	2,230,210
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	2,955
Inventarios	603	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	0	8,828,468
Pasivo Circulante	0	8,828,468
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	8,828,468
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	12,322,671	1,261,640
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	12,322,671	1,261,640
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	12,322,671	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,261,640
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO DIRECCION GENERAL

Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes *Yahaira*
Directora General

C.P. Jaqueline Delfín Sánchez *Jaqueline Delfin*
Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

Andrea N. García G. *Andrea N. Garcia G.*
C.P. Andrea Nohelly García Gaytán
Encargada de la Subdirección de Planeación

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz *Luis Alonso Herrera Diaz*
Jefe del Departamento de Recursos Financieros



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	25,534,856	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	513	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,733,248	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	22,801,096	0
	0	0
Aplicación		
Servicios Personales	21,094,523	0
Materiales y Suministros	12,180,267	0
Servicios Generales	186,233	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	886,759	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	7,841,264	0
	4,440,334	0
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
	0	0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0
	0	0
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
	0	0
Aplicación		
Servicios de la Deuda	2,210,123	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	2,210,123	0
	-2,210,123	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,230,210	0
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	8,752,566	0
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	10,982,777	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Yahirra Tahairi Jiménez Reyes
 Directora General



C.P. Jacqueline Delfin Sánchez
 Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

C.P. Andrea Nohelly García Gaytán
 Encargada de la Subdirección de Planeación

**GOBIERNO DEL ESTADO
 DE ZACATECAS
 INSTITUTO TECNOLÓGICO
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
 DIRECCION GENERAL**

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
 Jefe del Departamento de Recursos Financieros



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

Estado Analítico del Activo

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026

(Cifras en Pesos)



Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO					
Activo Circulante	21,515,048	69,315,833	67,083,271	23,747,610	2,232,563
Efectivo y Equivalentes	10,273,166	69,315,833	67,083,271	12,505,728	2,232,563
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	8,752,566	44,968,511	42,738,301	10,982,777	2,230,210
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,518,751	24,340,785	24,337,829	1,521,707	2,955
Inventarios	1,848	6,538	7,141	1,245	-603
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	11,241,882	0	0	11,241,882	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,518,978	0	0	11,518,978	0
Bienes Muebles	24,384,309	0	0	24,384,309	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-24,661,406	0	0	-24,661,406	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL

Jep

Ing. Yanaira Tanairi Jiménez Reyes
Directora General

Jacky Delos

C.P. Jaqueline Delfín Sánchez
Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

Andrea H. Garcia G

C.P. Andrea Nohelly García Gaytán
Encargada de la Subdirección de Planeación

[Signature]

L.C. Luis Antonio Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
Total de Otros Pasivos	Peso	México	9,645,248	816,780
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			9,645,248	816,780



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Yanaira Tanairi Jiménez Reyes
 Directora General

**GOBIERNO DEL ESTADO
 DE ZACATECAS
 INSTITUTO TECNOLÓGICO
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
 DIRECCION GENERAL**

C.P. Jacqueline Delfin Sánchez
 Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

C.P. Andrea Nohelly García Gaytán
 Encargada de la Subdirección de Planeación

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
 Jefe del Departamento de Recursos Financieros



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Informe sobre Pasivos Contingentes
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:

Cuenta	Concepto	Importe
7420-1	Juicios laborales en proceso	\$7,062,513.21
TOTAL		\$7,062,513.21

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes
 Directora General



**GOBIERNO DEL ESTADO
 DE ZACATECAS
 INSTITUTO TECNOLÓGICO
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
 DIRECCIÓN GENERAL**

C.P. Jaqueline Delfin Sánchez
 Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

C.P. Andrea Nohelly García Gaytán
 Encargada de la Subdirección de Planeación

Lic. Dioscelina Salcedo Ortiz
 Jefa del Departamento de Personal



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS MARZO 2026

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia.

a) Fecha de creación del Ente.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte (ITSZN) fue creado por Decreto del Ejecutivo del Estado el veinte de noviembre de mil novecientos noventa (Periódico Oficial tomo C, número 93 del 21/nov/1990 abrogado) y adecuado por Decreto Gubernativo publicado en el Periódico oficial Órgano del Gobierno del Estado el día veinte de mayo de dos mil nueve como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

b) Principales cambios en su estructura

Como organismo público descentralizado año con año se realizan cambios de acuerdo al crecimiento natural que se va presentando, actualmente mantiene una Estructura Organizacional autorizada tipo C bajo la normativa del Tecnológico Nacional de México (TecNM).

2. Panorama Económico y Financiero

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte (ITSZN) actúa como un motor de innovación estudiantil en la región norte del estado, alineándose con las necesidades de los sectores estratégicos. Operación basada en convenios de asignación de recursos federales (a través del TecNM) y estatales, lo que obliga a una gestión de recursos sincronizada entre ambos niveles de gobierno, enfocado en la contabilidad gubernamental, transparencia y disciplina financiera (LDF). Sus finanzas se caracterizan por depender de subsidios estatales/federales, con reportes trimestrales de deuda y eficiencia en el gasto, que permiten la prestación de



2026
año de
Margarita
Maza



[Firma]

[Firma]

Car. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178. Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: dir_dzatecasante@tecnm.mx | zacatecasnte.tecnm.mx | itszn.edu.mx

ANGG



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

servicios educativos, cumpliendo con las normas del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). El control del gasto se enfoca en la eficiencia del gasto corriente y de inversión para garantizar la sostenibilidad operativa, bajo supervisiones periódicas (auditorías) para la correcta aplicación de los recursos.

El instituto cuenta con facultades para generar y administrar ingresos propios, regulados por lineamientos específicos publicados en el Periódico Oficial del Estado, estos ingresos provienen de inscripciones, servicios administrativos y proyectos de vinculación, aunque genera recursos, los cuales son cruciales para complementar el presupuesto operativo, su aplicación está condicionada a las políticas de austeridad estatales y federales.

La toma de decisiones es influenciada por la necesidad de absorber costos operativos en un entorno inflacionario, buscando la optimización de recursos financieros para mantener la calidad educativa. La necesidad de ampliar la cobertura educativa (matrícula) garantizando la calidad, lo que presiona el presupuesto para la contratación de personal docente y mejora de infraestructura.

El contexto del ITSZN se enmarca en la búsqueda de estabilidad financiera a través de la máxima eficiencia en el uso de recursos federales y estatales, garantizando la operatividad tecnológica.

Zacatecas se encuentra en una región (centro-norte) que ha mostrado variaciones en su actividad económica, con retos en el crecimiento del PIB estatal frente a la media nacional, lo que impacta la recaudación local y, por ende, las participaciones hacia organismos descentralizados. La actividad económica estatal mostró un crecimiento anual del 2.3% al inicio del año, impulsado principalmente por las actividades secundarias y terciarias, lo que influyó en la recaudación local.

México evitó la recesión en 2025 con un repunte en el comercio y sector industrial. Para 2026, se prevé un crecimiento del PIB nacional del 1.8%, impulsado por el consumo y la inversión. A pesar de las fluctuaciones, Zacatecas ha mostrado resiliencia. En el primer trimestre de 2025, el estado creció 2.7% a tasa anual, superando el promedio nacional. Para el tercer trimestre de 2025, el estado registró un crecimiento anual de 2.3% en su actividad económica total, colocándose en los primeros lugares de crecimiento del país.

El año 2026 se perfila como un periodo de consolidación de la inversión, empleo formal y certidumbre, con un enfoque en el fortalecimiento de los Programas para el Bienestar y la mejora en la calidad de vida, manteniendo la tasa de pobreza nacional por debajo del 30%. Las proyecciones de crecimiento del PIB para 2026 varían entre el 1.1% (Banxico) y un 1.8% - 2.8% proyectado por el Gobierno Federal.

3. Organización y Objeto Social



2026
año de
Margarita Maza



Antes de...



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

a) Objeto social.

- I. Formar profesionales, profesores e investigadores para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos de acuerdo a los requerimientos del desarrollo económico y social de la región, el estado y el país;
- II. Realizar investigaciones científicas y tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, el desarrollo de la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento de los recursos naturales y materiales;
- III. Establecer la investigación científica y tecnológica que se traduzca en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la productividad industrial y de servicios y la elevación de la calidad de vida de la comunidad;
- IV. Colaborar con los sectores público, social y privado en la consolidación del desarrollo tecnológico y social de la comunidad.
- V. Promover la cultura nacional y universal, especialmente la de carácter tecnológico; e
- VI. Impulsar en sus alumnos actitudes solidarias y demandas que reafirmen nuestra independencia económica.

b) Principal actividad.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene como su principal actividad la de impartir Educación Superior Tecnológica, cursos de actualización de superación académica, así como desarrollar investigaciones científicas y tecnológicas.

c) Ejercicio fiscal.

El periodo que se informa es del 01 de enero al 31 de marzo de 2026.

d) Régimen jurídico.

Es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio. Su régimen jurídico se fundamenta en su decreto de gubernativo (mayo 2009).

e) Consideraciones fiscales del ente.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se encuentra inscrito en el Servicio de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la Actividad de Escuelas de Educación Superior pertenecientes al Sector Público, como Persona Moral con Fines No Lucrativos, de acuerdo al Título III, de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente. Por lo que el ente, no es contribuyente del ISR.

La obligación legal es la de retener y enterar:



2026
año de
Margarita
Maza



[Handwritten signatures]



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

- ISR por sueldos y salarios
 - ISR por servicios profesionales/régimen simplificado de confianza.
- f) Estructura organizacional básica.**

- La Junta de Gobierno
- El director general
- Los directores de área
- Los subdirectores
- Los jefes de División
- Los jefes de Departamento

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

No aplica al Instituto.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- Los Estados Financieros que se presentan, observan lo enunciado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. Los Estados Financieros cumplen con el diseño del modelo aprobado en los documentos emitidos por el CONAC.
- Desde el año 2014 el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene implementado un Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG) que facilita el registro de las operaciones y la elaboración de los Estados Financieros, el cual se sigue mejorando y actualizando de acuerdo a los requerimientos que emite el CONAC.

La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera es la emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, relativa a Reglas del Registro tales como las Principales Reglas, y Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio y los Parámetros de Estimación de Vida Útil. El criterio utilizado para la valuación de los bienes inmuebles es: a valor histórico en todos los casos, con excepción de los Edificios No Habitacionales, los cuales fueron valuados a su valor catastral; tratándose de bienes muebles, se utilizó el valor histórico en todos los casos, excepto en aquellos en que no fue posible identificar su valor, motivo por el cual, se les asignó el valor razonable.

- Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad generada en los entes públicos, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa. Los Postulados Básicos representan uno de los



José Miguel
ANIG



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

elementos fundamentales que configuren la Contabilidad Gubernamental, al permitir la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan económicamente al ente público. Sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

A continuación, se describe el contenido principal de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, los cuales deben ser aplicados por los entes públicos de forma tal, que la información que proporcionen sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones:

- 1. Sustancia Económica.** Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).
- 2. Entes Públicos.** Son entes públicos consignados en la Ley, los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las Entidades Federativas; los Órganos Autónomos de la Federación y de las Entidades Federativas; los Ayuntamientos de los Municipios; los Órganos Político-Administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal ya sean federales, estatales o municipales.
- 3. Existencia Permanente.** La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.
- 4. Revelación Suficiente.** Los estados y la información financieros deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.
- 5. Importancia Relativa.** La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad, que fueron reconocidos contablemente.
- 6. Registro e Integración Presupuestaria.** La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo con la naturaleza económica que le corresponda. El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.
- 7. Consolidación de la Información Financiera.** Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

8. Devengo Contable. Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas. En relación a este último Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental, denominado "Devengo Contable", el



[Handwritten signatures]

ANTG



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

09 de diciembre de 2009, fue publicado en el Diario Oficial de la Federación, y sus reformadas del 08 de Agosto de 2013 y el 20 de diciembre de 2016, el "Acuerdo que Reforma las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos", en el cual se modifican los criterios de registro generales para el tratamiento de los momentos contables de los ingresos devengado y recaudado, estableciendo que en todos los casos el momento contable del ingreso devengado y recaudado, será en forma simultánea al momento de la "percepción del recurso", excepto para los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios y Aportaciones, en los que el momento contable del ingreso devengado será diferente al recaudado y el que a la fecha no ha sufrido modificación.

- 9. **Valuación.** Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.
- 10. **Dualidad Económica.** El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos asignados para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.
- 11. **Consistencia.** Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.

d) En el periodo que se informa, los ordenamientos jurídicos de base y fundamento, así como las supletorias, para el ejercicio del Presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas para el Ejercicio Fiscal 2026 son:

Normativa Federal:

- Ley General de Contabilidad Gubernamental;
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria;
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios;
- Ley de Coordinación Fiscal, y
- Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

Normativa Estatal:

- Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios;
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas;
- Ley de las Entidades Públicas Paraestatales;
- Ley Antiebranto para una Gestión Responsable y Sostenible de las Finanzas Públicas del Estado de Zacatecas y,
- Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos 2020.

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base, devengado de acuerdo con la Ley de Contabilidad, No aplica.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
ANGG



Educación
Secretaría de Educación Pública



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

Desde el año 2012 se comienza a capacitar en materia de Contabilidad Gubernamental al personal administrativo del Instituto, con diversos talleres impartidos por personal especializado.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Las políticas de contabilidad significativa son las enunciadas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los Acuerdos Emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), basada en los postulados básicos, en las características del sistema de información gubernamental que enuncia la Ley y en el marco conceptual que representa los conceptos fundamentales para la elaboración de normas, la contabilización, valuación y presentación de la información financiera confiable y comparable, que permita la expresión fiable de las transacciones en los estados financieros, con registros contables con base acumulativa y demás características enunciadas en la propia ley.

- a) Actualización: Método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio, y las razones de dicha elección. El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte no re-expresa o actualiza el valor de sus activos, pasivos y hacienda pública/patrimonio, para reconocer los efectos de la inflación.
- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.
No aplica.
- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
No aplica.
- d) Sistema y método de evaluación de Inventarios y costo de lo vendido.
No aplica.
- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficios actuales como futuros.

Esta información es establecida por la Dirección de Remuneraciones de la Dirección General de Recursos Humanos y Organización de la Secretaría de Educación Pública.



2026
año de
Margarita Maza



Handwritten signatures and initials



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

No aplica.

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No aplica.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

No aplica.

i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

No se realizaron movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

j) Depuración y cancelación de saldos.

Durante el periodo que se informa, no se realizaron depuración o cancelación de saldos.

Al cierre del ejercicio fiscal 2025 se refleja un déficit en el subsidio estatal en el capítulo 1000 por la cantidad de \$2,210,123.23 que corresponde al bono especial anual, dichos concepto fue devengado y quedó como pasivo al cierre del ejercicio fiscal 2025, pero derivado de la insuficiencia presupuestal no fueron ejercidos, convirtiéndose en una ADEFA los cuales serán considerados para el ejercicio 2026 como capítulo 9000.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

a) Activos en moneda extranjera.

No aplica.

b) Pasivos en moneda extranjera.

No aplica.



ANG6
Facility Mm



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

c) Posición en moneda extranjera.

No aplica.

d) Tipo de cambio.

No aplica.

e) Equivalente en moneda nacional.

No aplica.

7. Reporte Analítico del Activo

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Para la determinación de la depreciación de bienes muebles, fueron utilizados los porcentajes de vida útil contenidos en el documento emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable Parámetros de Estimación Vida Útil, publicados en el Diario Oficial de la Federación el 15 de agosto de 2012 y reformado el 10 de diciembre de 2025.

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

Se determinó un valor residual del 10% sobre el valor de adquisición.

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

El importe total de los gastos capitalizados en el periodo fue de \$0.00.

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

No aplica.

e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.



2026
año de
Margarita Maza



Handwritten signatures and initials: ANGG, J. A. Ortega, and others.



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

No aplica.

- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

No aplica.

- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

No aplica.

- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

No aplica.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No aplica.

9. Reporte de la Recaudación

En el periodo que se reporta, los ingresos recaudados por el instituto representan el 33.68% del total de ingresos proyectados para el ejercicio 2026 dichos ingresos se componen de ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos por \$2,733,247.57 y Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones por \$22,801,096.00.

Los ingresos por Productos son por \$512.60 en relación con las transferencias internas y asignaciones al sector público se recibieron Recursos Federales por \$9,841,164.00 y Recurso Estatal por \$12,959,932.00.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte no cuenta con Autorización para la contratación de Deuda.

11. Calificaciones otorgadas



2026
año de
Margarita Maza



Handwritten signatures and initials:
- Top right: ANKS
- Middle right: J. A. González Ortega
- Bottom right: [Signature]



Educación
Secretaría de Educación Pública



Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
2021-2027



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

12. Proceso de Mejora

A partir del 2014 se pone en marcha la implementación y actualización constante de un Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental que va a revolucionar el proceso de contabilización y emisión de información financiera del Instituto en base a las nuevas disposiciones legales aplicables.

13. Información por Segmentos

Para el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte y en apego a las disposiciones en materia de Contabilidad Gubernamental resulta necesario generar información financiera de manera segmentada por las diversas operaciones que se realizan.

En ese sentido los reportes de ingresos como del ejercicio del presupuesto de egresos se encuentran contruidos en apego a la normatividad establecida por el CONAFC por lo que se muestra información clasificada a distintos rubros que permiten la segmentación de los proyectos y actividades de acuerdo a las necesidades propias del instituto.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No aplica.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

Los Estados Financieros se encuentran rubricados en cada página al final de los mismos con la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



2026
año de
Margarita Maza



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ANLG

Car. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178, Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002.
email: dir_dzacatecasnte@tecnm.mx | zacatecasnte.tecnm.mx | itszn.edu.mx



b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS.

1. **Ingresos de Gestión** por \$1,514,163.00, correspondientes a Productos por \$5130.00 e Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios por \$1,513,650.00.
2. **Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones** por \$22,801,096.00 correspondiente a Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones recibidas del Gobierno Federal y Estatal.

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

1.- El importe total de Gastos y Otras Pérdidas, comprende los Gastos de Funcionamiento por \$13,253,259.00 registrados al momento contable del "Devengado" en los Estados e Informes sobre el Ejercicio del Presupuesto de Egresos ya que en el periodo no todos los gastos reportados, se encuentran totalmente pagados. \$969.00 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas donde \$969.00 corresponden a reintegros de rendimientos del recurso federal y estatal del ejercicio 2025, gasto contable no presupuestario.

2.- En relación a los "Gastos y Otras Pérdidas" es importante recordar que, de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Capítulos 5000 "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles", son: "Egresos Presupuestales" que no se consideran como "Gastos y Otras Pérdidas", por lo que no van incluidos en el resultado del Estado de Actividades. Lo anterior, es en razón a que financieramente son "Activos o Inversiones" que aparecen debidamente reflejados en el Estado de Situación Financiera. La suma de estos conceptos al 31 de marzo de 2026, arroja la cantidad de \$0.00

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO



Handwritten signatures and initials in blue ink, including the word 'ANOS'.



EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

1.- El apartado de Efectivo y Equivalentes al 31 de marzo de 2026 refleja un saldo de \$10,982,777.00, está integrado por la cuenta de efectivo por una cantidad de \$0.00 y Bancos/Tesorería por \$10,982,777.00 que corresponden al saldo contable disponible en cada una de las cuentas bancarias del Instituto a la fecha que se informa.

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS

2.- El monto registrado de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes, a la fecha de corte, importa la cantidad de \$1,521,707.00 su saldo lo integran Cuentas por Cobrar a Corto Plazo por \$29,328.00 de ingresos pendientes de recuperar por adeudos de alumnos derivado del concepto de cuotas de inscripción, \$0.00 de cuotas sindicales por recuperar, transferencias internas y asignaciones al sector público \$30,000.00, Deudores Diversos por cobrar a corto plazo por \$1,457,192.44 de ejercicios anteriores y \$186.08 de este ejercicio principalmente de anticipos a funcionarios para gastos por concepto de viáticos pendientes de comprobar. Deudores por anticipos de la Tesorería a corto plazo por \$5,000.00 para la asignación de un fondo revolvente que cubre gastos menores del instituto y Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes por \$0.00 correspondiente al Subsidio para el Empleo pendiente de acreditar. Derechos a recibir bienes o servicios de Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y servicios por \$1,245.00.

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

3.- Los Bienes Inmuebles, donde los conceptos que los integran son Terrenos, Edificios no Habitacionales y Otros Bienes Inmuebles, actualizados y valorados al 31 de marzo de 2026 son por \$11,518,978.00, dichos bienes han sido registrados a su valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$2,621,378.00.

4.- Los bienes Muebles, como el Mobiliario y Equipo de Administración, Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, Vehículos y Equipo de Transporte, Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, Colecciones Obras de Arte y Objetos de Valor, actualizados y valorados al 31 de marzo de 2026 arrojan un saldo de \$24,384,309.00 todos estos bienes se encuentran registrados a valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$22,040,028.00.

PASIVO



2026
año de
Margarita Maza



José Ángel
ANTG



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

1.- Las Cuentas por Pagar a Corto Plazo incluyen los Servicios personales por pagar a corto plazo por \$0.00, Proveedores por pagar a corto plazo por \$0.00, Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo por \$0.00, las Retenciones y Contribuciones por pagar correspondientes al mes de marzo por \$816,663.00, más otras cuentas por pagar a corto plazo por \$116.40 de este ejercicio.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1.- La Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se reportó en \$22,930,830.00, de los cuales la cantidad de \$18,913,993.00 es Resultados de Ejercicios Anteriores, \$11,061,031.00 es el Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), -\$9,323,848.00 en Revalúos y \$ 2,279,655.00 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES.

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo, se desagregan de la siguiente forma:

Cuenta Contable	31-Mar-2026	31-Dic-2025
Efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00
Bancos /Tesorería	\$ 10,982,777.00	\$ 8,752,566.00
Total, de Efectivo y Equivalentes	\$ 10,982,777.00	\$ 8,752,566.00

2.- A continuación, se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles, considerados dentro de las Aplicaciones en el apartado del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:



Handwritten signatures and initials



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

CONCEPTO	IMPORTE
Terrenos	\$ 2,642,571.00
Edificios no Habitacionales	\$ 8,840,167.37
Otros Bienes Inmuebles	\$ 36,240.00
Total, Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$11,518,978.37

CONCEPTO	IMPORTE
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 8,119,204.60
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 759,476.18
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$7,215.20
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 2,675,791.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 12,822,622.13
Total, Bienes Muebles	\$24,384,309.11

3.- Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):



2026
Año de la
Margarita
Maza



Car. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178. Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: dir_zacatecasnte@tecnm.mx | zacatecasnte.tecnm.mx | itszn.edu.mx

Handwritten signatures and the word 'ANAGS' are present in the bottom right corner.



Educación
Secretaría de Educación Pública



TECNOLOGÍO
SUPERIOR



Zacatecas
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
2021-2027



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

Concepto	Estimado Aprobado /	Devengado	Recaudado Pagado /
Rubros de Ingresos	75,809,141	25,534,856	25,534,856
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	340	340
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	4,719,598	2,733,248	2,733,248
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	71,089,543	22,801,096	22,801,096
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
Capítulos de Gasto	75,809,141	15,463,382	15,463,382
Servicios Personales	65,712,341	12,180,267	12,180,267
Materiales y Suministros	1,782,707	186,233	186,233
Servicios Generales	5,963,479	886,759	886,759



2026
año de
Margarita
Maza



Car. A González Ortega Km. 3. C.P. 98400 Ap. Postal # 178. Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002.

email: dir_zacatecasnte@tecnm.mx | zacatecasnte.tecnm.mx | itszn.edu.mx

Handwritten signature and date:
2/16/26
Jeddy Palma



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	140,490	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0
Deuda Pública	2,210,123	2,210,123	2,210,123	2,210,123
Total de las operaciones	0	10,071,474	10,071,474	10,071,474

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2026	
(Cifras en pesos)	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$25,534,856.00

Jacksy Delgado
ANIGS



2026
GO. GO.
Margarita Maza





Educación
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO
NACIONAL DE MÉXICO



Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
2021-2027



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		\$0.00
2.1 Ingresos Financieros		\$0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios		\$0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		\$0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones		\$0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios		\$0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios		\$0.00

3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		\$1,219,597.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales		\$0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos		\$0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables		\$1,219,597.00

4. Total de Ingresos Contables		\$24,315,259.00
---------------------------------------	--	------------------------



2026
año de
Margarita Maza



Car. A González Ortega Km. 3. C.P. 98400 Ap. Postal # 178. Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,

email: dir_dzacatecasnte@tecnm.mx | zacatecasnte.tecnm.mx | itszn.edu.mx

Handwritten signatures and initials:
Acuña
Dalya Beltrán
[Signature]



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte	
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables	
Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2026	
(Cifras en pesos)	
1. Total de Egresos Presupuestarios	\$15,463,382.00

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$2,210,123.00
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0
2.2 Materiales y Suministros	\$0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$0
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0
2.9 Activos Biológicos	\$0
2.10 Bienes Inmuebles	\$0
2.11 Activos Intangibles	\$0

Jacinto y Patricia
AKG



2026
año de
Margarita Maza



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	\$0
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	\$0
2.15	Compra de Títulos y Valores	\$0
2.16	Concesión de Préstamos	\$0
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0
2.19	Amortización de la Deuda Pública	\$0
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$2,210,123.00
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$0

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		\$969.00
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$0
3.2	Provisiones	\$0
3.3	Disminución de Inventarios	\$0
3.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0
3.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	\$0
3.6	Otros Gastos	\$0

Josely Palma
ANIGG





3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$969.00
4. Total de Gastos Contables	\$13,254,228.00

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

1.- Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables.

2.- Las cuentas de orden contables por juicios laborales en proceso al 31 de marzo de 2026 reportan los saldos siguientes:

Concepto	Importe
JUICIOS LABORALES	\$7,062,513.00

Cuentas de Orden Presupuestarias.

3.- Las cuentas de orden presupuestales de ingresos reportan los siguientes saldos:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 31-marzo-2026
8110	Ley de Ingresos Estimada	\$ 75,809,140.57
8120	Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 50,274,797.00



Jaclyn Pina
AN166



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

8130	Modificaciones a la Ley de Ingresos	\$	512.60
8140	Ley de Ingresos Devengada	\$	25,534,856.17
8150	Ley de Ingresos Recaudada	\$	25,534,856.17

3.- Las cuentas de orden presupuestales de egresos, arrojan los siguientes saldos:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 31-marzo-2026
8210	Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 75,809,140.57
8220	Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 60,345,758.78
8230	Modificaciones al Presupuesto de Egresos	\$ 0.00
8240	Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 15,463,381.79
8250	Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 15,463,381.79
8260	Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 15,463,381.79
8270	Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 15,463,381.79



Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Rey
Directora General
GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

Jaqueline Delfin Sánchez

C.P. Jacqueline Delfin Sánchez
Encargada de la Subdirección de Servicios Administrativos

Andrea N. García G.

C.P. Andrea Nohelly García Gaytán
Encargada de la Subdirección de Planeación

Luis Alonso Herrera Díaz

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros



2026
año de
Margarita
Maza

