



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**

# ESTADOS E INFORMACIÓN CONTABLE

**Del 01 de enero al 30 de septiembre 2026**



**2026**  
año de  
**Margarita  
Maza**



Car. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178. Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,  
email: [dir\\_dzacatecasnte@tecnm.mx](mailto:dir_dzacatecasnte@tecnm.mx) | [zacatecasnte.tecnm.mx](http://zacatecasnte.tecnm.mx) | [itszn.edu.mx](http://itszn.edu.mx)



# INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE ZACATECAS

Balanza de Comprobación del 01/ene./2026 al 30/sep./2026  
Cuentas con saldos y movimientos acumulados. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Ucr: Supervisor  
Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y hora de Impresión  
07/oct/2026  
03:20 p. m.

| Nat. | Cuenta | Nombre de la cuenta                                                                             | SALDO ANTERIOR  |                 | MOVIMIENTOS      |                  | SALDO ACTUAL    |                 |
|------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
|      |        |                                                                                                 | DEUDOR          | ACREEDOR        | DEUDOR           | ACREEDOR         | DEUDOR          | ACREEDOR        |
| D    | 1112   | BANCOS/TESORERÍA                                                                                | \$8,752,566.44  | \$0.00          | \$112,690,011.62 | \$107,983,162.23 | \$13,459,415.83 | \$0.00          |
| D    | 1122   | CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO                                                                | \$59,328.00     | \$0.00          | \$57,359,022.28  | \$57,350,349.55  | \$68,000.73     | \$0.00          |
| D    | 1123   | DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO                                                      | \$1,459,423.40  | \$0.00          | \$153,838.24     | \$133,795.27     | \$1,479,466.37  | \$0.00          |
| D    | 1124   | INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO                                                            | \$0.00          | \$0.00          | \$2,329.64       | \$2,329.64       | \$0.00          | \$0.00          |
| D    | 1125   | DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO                                            | \$0.00          | \$0.00          | \$24,288.49      | \$19,288.49      | \$5,000.00      | \$0.00          |
| D    | 1131   | ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO        | \$1,848.00      | \$0.00          | \$81,148.74      | \$37,686.82      | \$45,309.92     | \$0.00          |
| D    | 1231   | TERRENOS                                                                                        | \$2,642,571.00  | \$0.00          | \$0.00           | \$0.00           | \$2,642,571.00  | \$0.00          |
| D    | 1233   | EDIFICIOS NO HABITACIONALES                                                                     | \$8,840,167.37  | \$0.00          | \$0.00           | \$0.00           | \$8,840,167.37  | \$0.00          |
| D    | 1239   | OTROS BIENES INMUEBLES                                                                          | \$36,240.00     | \$0.00          | \$0.00           | \$0.00           | \$36,240.00     | \$0.00          |
| D    | 1241   | MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN                                                           | \$8,119,204.60  | \$0.00          | \$48,536.68      | \$0.00           | \$8,167,741.28  | \$0.00          |
| D    | 1242   | MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO                                                    | \$759,476.18    | \$0.00          | \$0.00           | \$0.00           | \$759,476.18    | \$0.00          |
| D    | 1243   | EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO                                                   | \$7,215.20      | \$0.00          | \$0.00           | \$0.00           | \$7,215.20      | \$0.00          |
| D    | 1244   | Vehículos y Equipo de Transporte                                                                | \$2,675,791.00  | \$0.00          | \$0.00           | \$0.00           | \$2,675,791.00  | \$0.00          |
| D    | 1246   | MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS                                                        | \$12,822,622.13 | \$0.00          | \$0.00           | \$0.00           | \$12,822,622.13 | \$0.00          |
| A    | 1261   | DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES                                                      | \$0.00          | \$2,621,377.68  | \$0.00           | \$0.00           | \$0.00          | \$2,621,377.68  |
| A    | 1263   | DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES                                                        | \$0.00          | \$22,040,027.93 | \$0.00           | \$0.00           | \$0.00          | \$22,040,027.93 |
| A    | 2111   | SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO                                                    | \$0.00          | \$5,139,448.18  | \$45,065,891.31  | \$39,926,443.13  | \$0.00          | \$0.00          |
| A    | 2112   | PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO                                                             | \$0.00          | \$316,504.54    | \$4,142,842.82   | \$3,856,863.30   | \$0.00          | \$30,525.02     |
| A    | 2115   | TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                                                | \$0.00          | \$2,424,435.68  | \$2,424,435.68   | \$0.00           | \$0.00          | \$0.00          |
| A    | 2117   | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO                                            | \$0.00          | \$1,764,743.16  | \$8,653,259.66   | \$7,777,214.24   | \$0.00          | \$888,697.74    |
| A    | 2119   | OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                                                           | \$0.00          | \$116.40        | \$2,212,156.12   | \$2,212,039.72   | \$0.00          | \$0.00          |
| A    | 3210   | RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)                                                     | \$0.00          | -\$1,261,639.99 | -\$1,261,639.99  | \$0.00           | \$0.00          | \$0.00          |
| A    | 3220   | RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                             | \$0.00          | \$20,175,632.81 | \$0.00           | -\$1,261,639.99  | \$0.00          | \$18,913,992.82 |
| A    | 3231   | REVALÚO DE BIENES INMUEBLES                                                                     | \$0.00          | -\$7,145,272.87 | \$0.00           | \$0.00           | \$0.00          | -\$7,145,272.87 |
| A    | 3232   | REVALÚO DE BIENES MUEBLES                                                                       | \$0.00          | -\$2,178,574.96 | \$0.00           | \$0.00           | \$0.00          | -\$2,178,574.96 |
| A    | 3252   | CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES                                                                   | \$0.00          | \$2,279,654.76  | \$0.00           | \$0.00           | \$0.00          | \$2,279,654.76  |
| A    | 4151   | PRODUCTOS DERIVADOS DEL USO Y APROVECHAMIENTO DE BIENES NO SUJETOS A RÉGIMEN DE DOMINIO PÚBLICO | \$0.00          | \$0.00          | \$0.00           | \$2,329.64       | \$0.00          | \$2,329.64      |
| A    | 4173   | INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS                         | \$0.00          | \$0.00          | \$0.00           | \$3,353,994.00   | \$0.00          | \$3,353,994.00  |
| A    | 4221   | TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO                                       | \$0.00          | \$0.00          | \$0.00           | \$53,910,169.00  | \$0.00          | \$53,910,169.00 |
| D    | 5111   | REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE                                               | \$0.00          | \$0.00          | \$20,302,810.46  | \$0.00           | \$20,302,810.46 | \$0.00          |
| D    | 5112   | REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO                                              | \$0.00          | \$0.00          | \$276,880.25     | \$0.00           | \$276,880.25    | \$0.00          |
| D    | 5113   | REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES                                                         | \$0.00          | \$0.00          | \$6,974,931.94   | \$0.00           | \$6,974,931.94  | \$0.00          |
| D    | 5114   | SEGURIDAD SOCIAL                                                                                | \$0.00          | \$0.00          | \$7,299,046.00   | \$0.00           | \$7,299,046.00  | \$0.00          |

ANGG.

Jacklyn P



# INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE ZACATECAS

Balanza de Comprobación del 01/ene./2026 al 30/sep./2026  
Cuentas con saldos y movimientos acumulados. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Utr. Supervisor  
Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y hora de Impresión  
07/oct./2025  
03:20 p. m.

| Nat. | Cuenta | Nombre de la cuenta                                                       | SALDO ANTERIOR |                | MOVIMIENTOS     |                 | SALDO ACTUAL    |                 |
|------|--------|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|      |        |                                                                           | DEUDOR         | ACREEDOR       | DEUDOR          | ACREEDOR        | DEUDOR          | ACREEDOR        |
| D    | 5115   | OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS                                  | \$0.00         | \$0.00         | \$5,072,774.48  | \$0.00          | \$5,072,774.48  | \$0.00          |
| D    | 5121   | MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES | \$0.00         | \$0.00         | \$193,015.68    | \$0.00          | \$193,015.68    | \$0.00          |
| D    | 5122   | ALIMENTOS Y UTENSILIOS                                                    | \$0.00         | \$0.00         | \$62,653.43     | \$0.00          | \$62,653.43     | \$0.00          |
| D    | 5123   | MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN             | \$0.00         | \$0.00         | \$797.13        | \$0.00          | \$797.13        | \$0.00          |
| D    | 5124   | MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN                    | \$0.00         | \$0.00         | \$90,658.68     | \$0.00          | \$90,658.68     | \$0.00          |
| D    | 5125   | PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO                        | \$0.00         | \$0.00         | \$8,096.61      | \$0.00          | \$8,096.61      | \$0.00          |
| D    | 5126   | COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                                      | \$0.00         | \$0.00         | \$218,480.14    | \$0.00          | \$218,480.14    | \$0.00          |
| D    | 5127   | VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS          | \$0.00         | \$0.00         | \$34,760.00     | \$0.00          | \$34,760.00     | \$0.00          |
| D    | 5129   | HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES                            | \$0.00         | \$0.00         | \$66,610.87     | \$0.00          | \$66,610.87     | \$0.00          |
| D    | 5131   | SERVICIOS BÁSICOS                                                         | \$0.00         | \$0.00         | \$500,038.01    | \$0.00          | \$500,038.01    | \$0.00          |
| D    | 5132   | SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO                                                | \$0.00         | \$0.00         | \$71,451.86     | \$0.00          | \$71,451.86     | \$0.00          |
| D    | 5133   | SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS         | \$0.00         | \$0.00         | \$584,222.00    | \$0.00          | \$584,222.00    | \$0.00          |
| D    | 5134   | SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES                            | \$0.00         | \$0.00         | \$65,696.76     | \$0.00          | \$65,696.76     | \$0.00          |
| D    | 5135   | SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN        | \$0.00         | \$0.00         | \$150,763.43    | \$0.00          | \$150,763.43    | \$0.00          |
| D    | 5136   | SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD                             | \$0.00         | \$0.00         | \$60,977.49     | \$0.00          | \$60,977.49     | \$0.00          |
| D    | 5137   | SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS                                          | \$0.00         | \$0.00         | \$215,226.04    | \$0.00          | \$215,226.04    | \$0.00          |
| D    | 5138   | SERVICIOS OFICIALES                                                       | \$0.00         | \$0.00         | \$9,671.90      | \$0.00          | \$9,671.90      | \$0.00          |
| D    | 5139   | OTROS SERVICIOS GENERALES                                                 | \$0.00         | \$0.00         | \$1,447,371.22  | \$0.00          | \$1,447,371.22  | \$0.00          |
| D    | 5222   | TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS                       | \$0.00         | \$0.00         | \$969.37        | \$0.00          | \$969.37        | \$0.00          |
| D    | 7410   | DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN                              | \$7,062,513.21 | \$0.00         | \$0.00          | \$0.00          | \$7,062,513.21  | \$0.00          |
| A    | 7420   | RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL                                | \$0.00         | \$7,062,513.21 | \$0.00          | \$0.00          | \$0.00          | \$7,062,513.21  |
| D    | 8110   | LEY DE INGRESOS ESTIMADA                                                  | \$0.00         | \$0.00         | \$75,809,140.57 | \$0.00          | \$75,809,140.57 | \$0.00          |
| A    | 8120   | LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR                                              | \$0.00         | \$0.00         | \$58,486,090.21 | \$76,011,470.21 | \$0.00          | \$17,525,380.00 |
| D    | 8130   | MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA                              | \$0.00         | \$0.00         | \$202,329.64    | \$0.00          | \$202,329.64    | \$0.00          |
| A    | 8140   | LEY DE INGRESOS DEVENGADA                                                 | \$0.00         | \$0.00         | \$58,486,090.21 | \$58,486,090.21 | \$0.00          | \$0.00          |
| A    | 8150   | LEY DE INGRESOS RECAUDADA                                                 | \$0.00         | \$0.00         | \$0.00          | \$58,486,090.21 | \$0.00          | \$58,486,090.21 |
| A    | 8210   | PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO                                           | \$0.00         | \$0.00         | \$0.00          | \$75,809,140.57 | \$0.00          | \$75,809,140.57 |
| D    | 8220   | PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER                                        | \$0.00         | \$0.00         | \$76,232,060.27 | \$46,358,514.01 | \$29,873,546.26 | \$0.00          |
| A    | 8230   | MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO                         | \$0.00         | \$0.00         | \$422,919.70    | \$422,919.70    | \$0.00          | \$0.00          |
| D    | 8240   | PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO                                       | \$0.00         | \$0.00         | \$45,935,594.31 | \$45,935,594.31 | \$0.00          | \$0.00          |
| D    | 8250   | PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO                                          | \$0.00         | \$0.00         | \$45,935,594.31 | \$45,935,594.31 | \$0.00          | \$0.00          |
| D    | 8260   | PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO                                           | \$0.00         | \$0.00         | \$45,935,594.31 | \$45,935,594.31 | \$0.00          | \$0.00          |
| D    | 8270   | PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO                                             | \$0.00         | \$0.00         | \$45,935,594.31 | \$0.00          | \$45,935,594.31 | \$0.00          |

ANGG.

Handwritten signature



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ZACATECAS

Balanza de Comprobación del 01/ene./2026 al 30/sep./2026  
Cuentas con saldos y movimientos acumulados. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Utr: Supervisor  
Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y hora de Impresión  
07/oct./202  
03:20 p. m.

| Nat.     | Cuenta | Nombre de la cuenta | SALDO ANTERIOR  |                 | MOVIMIENTOS      |                  | SALDO ACTUAL     |                  |
|----------|--------|---------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|          |        |                     | DEUDOR          | ACREEDOR        | DEUDOR           | ACREEDOR         | DEUDOR           | ACREEDOR         |
|          |        |                     | \$53,238,966.53 | \$53,238,966.53 | \$728,685,032.88 | \$728,685,032.88 | \$253,600,044.75 | \$253,600,044.75 |
| Sumas => |        |                     |                 |                 |                  |                  |                  |                  |



Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes  
Directora General

*Jacqueline Delfin Sánchez*

C.P. Jacqueline Delfin Sánchez  
Subdirectora de Servicios Administrativos

GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCION GENERAL

Andrea N. García  
C.P. Andrea Nohelly García Gaytán  
Subdirectora de Planeación

*L.C. Luis Alonso Herrera Díaz*  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
Estado de Actividades  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026  
(Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2026              | 2025              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                   |                   |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                                                                                                                                            | <b>3,356,324</b>  | <b>3,464,334</b>  |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 2,330             | 3,164             |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | 3,353,994         | 3,461,170         |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>53,910,169</b> | <b>70,079,776</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | 0                 | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                    | 53,910,169        | 70,079,776        |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                 |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | 0                 | 0                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>57,266,493</b> | <b>73,544,110</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       | <b>43,706,934</b> | <b>69,762,897</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 39,926,443        | 63,319,549        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 675,073           | 1,532,678         |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 3,105,419         | 4,910,470         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                         | <b>969</b>        | <b>3,067,086</b>  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | 969               | 3,067,086         |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                 |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                 |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                 |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | 0                 | 0                 |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | 0                 | 0                 |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                        | 0                 | 0                 |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                 |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                                                                                                                                                        | <b>0</b>          | <b>1,975,967</b>  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                              | 0                 | 1,975,967         |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                           | 0                 | 0                 |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                          | 0                 | 0                 |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                              | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                               | <b>43,707,904</b> | <b>74,805,750</b> |
| <b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                                     | <b>13,558,589</b> | <b>-1,261,640</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Yahaira Tenair Jiménez Reyes  
Directora General

Andrea N. García G.

C.P. Andrea Nohelly García Gaytán  
Subdirectora de Planeación



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCIÓN GENERAL

Jacky Delkin

C.P. Jacqueline Delkin Sánchez  
Subdirectora de Servicios Administrativos

L.C. Luis Alfonso Herrera Díaz

Jefe del Departamento de Recursos Financieros



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
Estado de Situación Financiera  
Al 30 de Septiembre de 2026  
(Cifras en Pesos)



| ACTIVO                          | Concepto                                                      | 2026        | 2025        | Concepto                                                                     | 2026       | 2025       |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| ACTIVO CIRCULANTE               | Activo Circulante                                             |             |             | PASIVO                                                                       |            |            |
|                                 | Efectivo y Equivalentes                                       | 13,499,416  | 8,752,566   | Pasivo Circulante                                                            |            |            |
|                                 | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 1,552,467   | 1,518,751   | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                              | 919,223    | 9,645,248  |
|                                 | Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 45,310      | 1,848       | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                           | 0          | 0          |
|                                 | Inventarios                                                   | 0           | 0           | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                      | 0          | 0          |
|                                 | Ahorros                                                       | 0           | 0           | Títulos y Valores a Corto Plazo                                              | 0          | 0          |
|                                 | Activos                                                       | 0           | 0           | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                              | 0          | 0          |
|                                 | Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0           | 0           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo     | 0          | 0          |
|                                 | Otros Activos Circulantes                                     | 0           | 0           | Provisiones a Corto Plazo                                                    | 0          | 0          |
|                                 | Otros Activos Circulantes                                     | 0           | 0           | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                  | 0          | 0          |
| Total de Activos Circulantes    |                                                               | 15,067,193  | 10,273,166  | Total de Pasivos Circulantes                                                 | 919,223    | 9,645,248  |
| ACTIVO NO CIRCULANTE            | Activo No Circulante                                          |             |             | Pasivo No Circulante                                                         |            |            |
|                                 | Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0           | 0           | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                              | 0          | 0          |
|                                 | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0           | 0           | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                           | 0          | 0          |
|                                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 11,518,978  | 11,518,978  | Deuda Pública a Largo Plazo                                                  | 0          | 0          |
|                                 | Bienes Muebles                                                | 24,432,846  | 24,384,309  | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                              | 0          | 0          |
|                                 | Activos Intangibles                                           | 0           | 0           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo  | 0          | 0          |
|                                 | Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -24,661,406 | -24,661,406 | Provisiones a Largo Plazo                                                    | 0          | 0          |
|                                 | Activos Diferidos                                             | 0           | 0           | Otros Pasivos No Circulantes                                                 | 0          | 0          |
|                                 | Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0           | 0           | Total de Pasivos No Circulantes                                              | 0          | 0          |
|                                 | Otros Activos no Circulantes                                  | 0           | 0           | Total del Pasivo                                                             | 919,223    | 9,645,248  |
| Total de Activos No Circulantes |                                                               | 11,290,419  | 11,241,882  | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                                  |            |            |
| Total del Activo                |                                                               | 26,347,611  | 21,515,048  | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                      | 0          | 0          |
|                                 |                                                               |             |             | Aportaciones                                                                 | 0          | 0          |
|                                 |                                                               |             |             | Donaciones de Capital                                                        | 0          | 0          |
|                                 |                                                               |             |             | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                              | 0          | 0          |
|                                 |                                                               |             |             | Hacienda Pública/Patrimonio Generado                                         | 25,428,389 | 11,869,800 |
|                                 |                                                               |             |             | Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                   | 13,558,589 | -1,261,840 |
|                                 |                                                               |             |             | Resultados de Ejercicios Anteriores                                          | 18,913,993 | 20,175,633 |
|                                 |                                                               |             |             | Revalúos                                                                     | -9,323,848 | -9,323,848 |
|                                 |                                                               |             |             | Reservas                                                                     | 0          | 0          |
|                                 |                                                               |             |             | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                       | 2,279,655  | 2,279,655  |
|                                 |                                                               |             |             | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0          | 0          |
|                                 |                                                               |             |             | Resultado por Posición Monetaria                                             | 0          | 0          |
|                                 |                                                               |             |             | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                              | 0          | 0          |
|                                 |                                                               |             |             | Total Hacienda Pública/Patrimonio                                            | 25,428,389 | 11,869,800 |
|                                 |                                                               |             |             | Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio                               | 26,347,611 | 21,515,048 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Yaela Tanari Jiménez Reyes  
Directora General

Andrea H. García G.  
C.P. Andrea Nohelly García Gaydán  
Subdirectora de Planeación



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCIÓN GENERAL

Jacqueline Delin Sánchez  
C.P. Jacqueline Delin Sánchez  
Subdirectora de Servicios Administrativos

L.C. Luis Abasco  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

| Concepto                                                                                                       | Hacienda Pública /<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública /<br>Patrimonio<br>Generado de<br>Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública /<br>Patrimonio<br>Generado del<br>Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en la<br>Actualización de la<br>Hacienda Pública /<br>Patrimonio | TOTAL      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>                                                   | 0                                               |                                                                             |                                                               |                                                                                            | 0          |
| Aportaciones                                                                                                   | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| Donaciones de Capital                                                                                          | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>                                                       |                                                 | 13,131,440                                                                  | -1,261,640                                                    |                                                                                            | 11,869,800 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                     | 0                                               | 0                                                                           | -1,261,640                                                    | 0                                                                                          | -1,261,640 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                            | 0                                               | 20,175,633                                                                  | 0                                                             | 0                                                                                          | 20,175,633 |
| Revalúos                                                                                                       | 0                                               | -9,323,848                                                                  | 0                                                             | 0                                                                                          | -9,323,848 |
| Reservas                                                                                                       | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                         | 0                                               | 2,279,655                                                                   | 0                                                             | 0                                                                                          | 2,279,655  |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>               |                                                 |                                                                             |                                                               | 0                                                                                          | 0          |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                               | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>                                                          | 0                                               | 13,131,440                                                                  | -1,261,640                                                    | 0                                                                                          | 11,869,800 |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026</b>                                      | 0                                               |                                                                             |                                                               |                                                                                            | 0          |
| Aportaciones                                                                                                   | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| Donaciones de Capital                                                                                          | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026</b>                                     |                                                 | -1,261,640                                                                  | 14,820,229                                                    |                                                                                            | 13,558,589 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                     | 0                                               | 0                                                                           | 13,558,589                                                    | 0                                                                                          | 13,558,589 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                            | 0                                               | -1,261,640                                                                  | 1,261,640                                                     | 0                                                                                          | 0          |
| Revalúos                                                                                                       | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| Reservas                                                                                                       | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                         | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2026</b> |                                                 |                                                                             |                                                               | 0                                                                                          | 0          |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                               | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0          |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2026</b>                                                          | 0                                               | 11,869,800                                                                  | 13,558,589                                                    | 0                                                                                          | 25,428,389 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes  
Directora General



C.P. Jacqueline Delfín Sánchez  
Subdirectora de Servicios Administrativos

Andrea N. García G.  
C.P. Andrea Nohelly García Gaytán  
Subdirectora de Planeación

GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCIÓN GENERAL

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026  
(Cifras en Pesos)

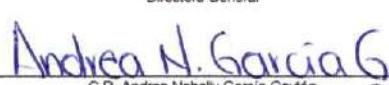
| Concepto                                                                            | Origen            | Aplicación       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                       | <b>0</b>          | <b>4,832,564</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                                            | <b>0</b>          | <b>4,784,027</b> |
| Efectivo y Equivalentes                                                             | 0                 | 4,706,849        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                          | 0                 | 33,716           |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                               | 0                 | 43,462           |
| Inventarios                                                                         | 0                 | 0                |
| Almacenes                                                                           | 0                 | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           | 0                 | 0                |
| Otros Activos Circulantes                                                           | 0                 | 0                |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                         | <b>0</b>          | <b>48,537</b>    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                               | 0                 | 0                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0                 | 0                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 0                 | 0                |
| Bienes Muebles                                                                      | 0                 | 48,537           |
| Activos Intangibles                                                                 | 0                 | 0                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | 0                 | 0                |
| Activos Diferidos                                                                   | 0                 | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0                 | 0                |
| Otros Activos no Circulantes                                                        | 0                 | 0                |
| <b>PASIVO</b>                                                                       | <b>0</b>          | <b>8,726,025</b> |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                            | <b>0</b>          | <b>8,726,025</b> |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 0                 | 8,726,025        |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | 0                 | 0                |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                 | 0                |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                                     | 0                 | 0                |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | 0                 | 0                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                 | 0                |
| Provisiones a Corto Plazo                                                           | 0                 | 0                |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | 0                 | 0                |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                                         | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                     | 0                 | 0                |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | 0                 | 0                |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | 0                 | 0                |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | 0                 | 0                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                 | 0                |
| Provisiones a Largo Plazo                                                           | 0                 | 0                |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                  | <b>14,820,229</b> | <b>1,261,640</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Aportaciones                                                                        | 0                 | 0                |
| Donaciones de Capital                                                               | 0                 | 0                |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0                 | 0                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>14,820,229</b> | <b>1,261,640</b> |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                          | 14,820,229        | 0                |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 0                 | 1,261,640        |
| Revalúos                                                                            | 0                 | 0                |
| Reservas                                                                            | 0                 | 0                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                 | 0                |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0                 | 0                |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                 | 0                |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Ing. Yahaira Jimenez Reyes  
Directora General



  
C.P. Jacqueline Delfin Sánchez  
Subdirectora de Servicios Administrativos

  
C.P. Andrea Nohelly García Gaytán  
Subdirectora de Planeación

**GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCION GENERAL**

  
L.C. Luis Alonso Herrera Díaz  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026  
(Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                                                                    | 2026              | 2025              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                   |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>58,486,090</b> | <b>73,513,996</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                 | 0                 |
| Derechos                                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| Productos                                                                                                                   | 2,330             | 3,164             |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 4,573,592         | 3,461,170         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                 | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 53,910,169        | 70,049,662        |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>51,550,378</b> | <b>68,521,022</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 39,926,443        | 58,180,101        |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 675,073           | 1,522,294         |
| Servicios Generales                                                                                                         | 3,105,216         | 4,604,350         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | 0                 | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0                 | 0                 |
| Donativos                                                                                                                   | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0                 | 0                 |
| Participaciones                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Aportaciones                                                                                                                | 0                 | 0                 |
| Convenios                                                                                                                   | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 7,843,647         | 4,214,277         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>6,935,712</b>  | <b>4,992,975</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                   |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>18,740</b>     | <b>152,253</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 18,740            | 152,253           |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 0                 | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-18,740</b>    | <b>-152,253</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |                   |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0                 | 0                 |
| Interno                                                                                                                     | 0                 | 0                 |
| Externo                                                                                                                     | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>2,210,123</b>  | <b>2,161,972</b>  |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0                 | 0                 |
| Interno                                                                                                                     | 0                 | 0                 |
| Externo                                                                                                                     | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 2,210,123         | 2,161,972         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>-2,210,123</b> | <b>-2,161,972</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>4,706,849</b>  | <b>2,678,750</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>8,752,566</b>  | <b>6,073,817</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>13,459,416</b> | <b>8,752,566</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes  
Directora General

C.P. Jacqueline Delfin Sánchez  
Subdirectora de Servicios Administrativos

C.P. Andrea Nohelly García Gaytán  
Subdirectora de Planeación

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCION GENERAL



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

Estado Analítico del Activo

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                      | Saldo Inicial     | Cargos del Periodo | Abonos del Periodo | Saldo Final       | Variación del Periodo |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>21,515,048</b> | <b>170,359,176</b> | <b>165,526,612</b> | <b>26,347,611</b> | <b>4,832,564</b>      |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>10,273,166</b> | <b>170,310,639</b> | <b>165,526,612</b> | <b>15,057,193</b> | <b>4,784,027</b>      |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 8,752,566         | 112,690,012        | 107,983,162        | 13,459,416        | 4,706,849             |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 1,518,751         | 57,539,479         | 57,505,763         | 1,552,467         | 33,716                |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 1,848             | 81,149             | 37,687             | 45,310            | 43,462                |
| Inventarios                                                   | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Almacenes                                                     | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>11,241,882</b> | <b>48,537</b>      | <b>0</b>           | <b>11,290,419</b> | <b>48,537</b>         |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 11,518,978        | 0                  | 0                  | 11,518,978        | 0                     |
| Bienes Muebles                                                | 24,384,309        | 48,537             | 0                  | 24,432,846        | 48,537                |
| Activos Intangibles                                           | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -24,661,406       | 0                  | 0                  | -24,661,406       | 0                     |
| Activos Diferidos                                             | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Yahaira Yanairi Jiménez Reyes  
Directora General



Jackey Delia

C.P. Jacqueline Delia Sánchez  
Subdirectora de Servicios Administrativos

Andreea N. García G.

C.P. Andreea Nohelly García Gaytán  
Subdirectora de Planeación

GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCIÓN GENERAL

L.C. Luis Alberto Herrera Díaz  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026  
(Cifras en Pesos)

| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Largo Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  | Peso                   | México                      | 9,645,248                 | 919,223                 |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  |                        |                             | 9,645,248                 | 919,223                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Yahaira Jiménez Reyes  
Directora General

C.P. Jacqueline Delfín Sánchez  
Subdirectora de Servicios Administrativos

C.P. Andrea Nohelly García Gaytán  
Subdirectora de Planeación

L.C. Luis Antonio Herrera Díaz  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCIÓN GENERAL



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
Informe sobre Pasivos Contingentes  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026  
(Cifras en Pesos)



En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:

| Cuenta | Concepto                     | Importe        |
|--------|------------------------------|----------------|
| 7420-1 | Juicios laborales en proceso | \$7,062,513.21 |
| TOTAL  |                              | \$7,062,513.21 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Yahaira Yahairi Jiménez Reyes  
Directora General



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCIÓN GENERAL

C.P. Jaqueline Delfín Sánchez  
Subdirectora de Servicios Administrativos

C.P. Andrea Nohelly García Gaytán  
Subdirectora de Planeación

Lic. Dioscelina Salcedo Ortiz  
Jefa del Departamento de Personal



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

1

## INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPTIEMBRE 2026

### a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### 1. Autorización e Historia.

##### a) Fecha de creación del Ente.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte (ITSZN) fue creado por Decreto del Ejecutivo del Estado el veinte de noviembre de mil novecientos noventa (Periódico Oficial tomo C, número 93 del 21/nov/1990 abrogado) y adecuado por Decreto Gubernativo publicado en el Periódico oficial Órgano del Gobierno del Estado el día veinte de mayo de dos mil nueve como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

##### b) Principales cambios en su estructura

Como organismo público descentralizado año con año se realizan cambios de acuerdo al crecimiento natural que se va presentando, actualmente mantiene una Estructura Organizacional autorizada tipo C bajo la normativa del Tecnológico Nacional de México (TecNM).

#### 2. Panorama Económico y Financiero

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte (ITSZN) actúa como un motor de innovación estudiantil en la región norte del estado, alineándose con las necesidades de los sectores estratégicos. Operación basada en convenios de asignación de recursos federales (a través del TecNM) y estatales, lo que obliga a una gestión de recursos sincronizada entre ambos niveles de gobierno, enfocado en la contabilidad gubernamental, transparencia y disciplina financiera (LDF). Sus finanzas se caracterizan por depender de subsidios estatales/federales, con reportes trimestrales de deuda y eficiencia en el gasto, que permiten la prestación de servicios educativos, cumpliendo con las normas del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). El control del gasto se enfoca en la eficiencia del gasto corriente y de inversión para garantizar la sostenibilidad operativa, bajo supervisiones periódicas (auditorías) para la correcta aplicación de los recursos.



2026  
año de  
Margarita  
Maza



ANLG.  
J. A. González Ortega



## Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

El instituto cuenta con facultades para generar y administrar ingresos propios, regulados por lineamientos específicos publicados en el Periódico Oficial del Estado, estos ingresos provienen de inscripciones, servicios administrativos y proyectos de vinculación, aunque genera recursos, los cuales son cruciales para complementar el presupuesto operativo, su aplicación está condicionada a las políticas de austeridad estatales y federales.

La toma de decisiones es influenciada por la necesidad de absorber costos operativos en un entorno inflacionario, buscando la optimización de recursos financieros para mantener la calidad educativa. La necesidad de ampliar la cobertura educativa (matrícula) garantizando la calidad, lo que presiona el presupuesto para la contratación de personal docente y mejora de infraestructura.

El contexto del ITSZN se enmarca en la búsqueda de estabilidad financiera a través de la máxima eficiencia en el uso de recursos federales y estatales, garantizando la operatividad tecnológica.

Zacatecas se encuentra en una región (centro-norte) que ha mostrado variaciones en su actividad económica, con retos en el crecimiento del PIB estatal frente a la media nacional, lo que impacta la recaudación local y, por ende, las participaciones hacia organismos descentralizados. La actividad económica estatal mostró un crecimiento anual del 2.3% al inicio del año, impulsado principalmente por las actividades secundarias y terciarias, lo que influyó en la recaudación local.

México evitó la recesión en 2025 con un repunte en el comercio y sector industrial. Para 2026, se prevé un crecimiento del PIB nacional del 1.8%, impulsado por el consumo y la inversión. A pesar de las fluctuaciones, Zacatecas ha mostrado resiliencia. En el primer trimestre de 2025, el estado creció 2.7% a tasa anual, superando el promedio nacional. Para el tercer trimestre de 2025, el estado registró un crecimiento anual de 2.3% en su actividad económica total, colocándose en los primeros lugares de crecimiento del país.

El año 2026 se perfila como un periodo de consolidación de la inversión, empleo formal y certidumbre, con un enfoque en el fortalecimiento de los Programas para el Bienestar y la mejora en la calidad de vida, manteniendo la tasa de pobreza nacional por debajo del 30%. Las proyecciones de crecimiento del PIB para 2026 varían entre el 1.1% (Banxico) y un 1.8% - 2.8% proyectado por el Gobierno Federal.

### 3. Organización y Objeto Social

#### a) Objeto social.



2026  
año de  
Margarita  
Maza



ANGG-M



**Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte**

3

- I. Formar profesionales, profesores e investigadores para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos de acuerdo a los requerimientos del desarrollo económico y social de la región, el estado y el país;
- II. Realizar investigaciones científicas y tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, el desarrollo de la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento de los recursos naturales y materiales;
- III. Establecer la investigación científica y tecnológica que se traduzca en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la productividad industrial y de servicios y la elevación de la calidad de vida de la comunidad;
- IV. Colaborar con los sectores público, social y privado en la consolidación del desarrollo tecnológico y social de la comunidad.
- V. Promover la cultura nacional y universal, especialmente la de carácter tecnológico; e
- VI. Impulsar en sus alumnos actitudes solidarias y demandas que reafirmen nuestra independencia económica.

**b) Principal actividad.**

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene como su principal actividad la de impartir Educación Superior Tecnológica, cursos de actualización de superación académica, así como desarrollar investigaciones científicas y tecnológicas.

**c) Ejercicio fiscal.**

El periodo que se informa es del 01 de enero al 30 de septiembre de 2026.

**d) Régimen jurídico.**

Es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio. Su régimen jurídico se fundamenta en su decreto de gubernativo (mayo 2009).

**e) Consideraciones fiscales del ente.**

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se encuentra inscrito en el Servicio de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la Actividad de Escuelas de Educación Superior pertenecientes al Sector Público, como Persona Moral con Fines No Lucrativos, de acuerdo al Título III, de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente. Por lo que el ente, no es contribuyente del ISR.

La obligación legal es la de retener y enterar:

- ISR por sueldos y salarios
- ISR por servicios profesionales/régimen simplificado de confianza.



**2026**  
año de  
**Margarita Maza**



*[Firma]*  
ANGG



**f) Estructura organizacional básica.**

- I. La Junta de Gobierno
- II. El director general
- III. Los directores de área
- IV. Los subdirectores
- V. Los jefes de División
- VI. Los jefes de Departamento

**g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitante o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.**

No aplica al Instituto.

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

- a) Los Estados Financieros que se presentan, observan lo enunciado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. Los Estados Financieros cumplen con el diseño del modelo aprobado en los documentos emitidos por el CONAC.
- b) Desde el año 2014 el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene implementado un Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG) que facilita el registro de las operaciones y la elaboración de los Estados Financieros, el cual se sigue mejorando y actualizando de acuerdo a los requerimientos que emite el CONAC.

La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera es la emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, relativa a Reglas del Registro tales como las Principales Reglas, y Reglas Específicas de Registro y Valuación del Patrimonio y los Parámetros de Estimación de Vida Útil. El criterio utilizado para la valuación de los bienes inmuebles es: a valor histórico en todos los casos, con excepción de los Edificios No Habitacionales, los cuales fueron valuados a su valor catastral; tratándose de bienes muebles, se utilizó el valor histórico en todos los casos, excepto en aquellos en que no fue posible identificar su valor, motivo por el cual, se les asignó el valor razonable.

- c) Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad generada en los entes públicos, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa. Los Postulados Básicos representan uno de los elementos fundamentales que configuran la Contabilidad Gubernamental, al permitir la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan económicamente al ente público. Sustentan



**2026**  
año de  
Margarita  
**Maza**



*Angg*



**Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte**



de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

A continuación, se describe el contenido principal de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, los cuales deben ser aplicados por los entes públicos de forma tal, que la información que proporcionen sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones:

1. **Sustancia Económica.** Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).
2. **Entes Públicos.** Son entes públicos consignados en la Ley, los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las Entidades Federativas; los Órganos Autónomos de la Federación y de las Entidades Federativas; los Ayuntamientos de los Municipios; los Órganos Político-Administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal ya sean federales, estatales o municipales.
3. **Existencia Permanente.** La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.
4. **Revelación Suficiente.** Los estados y la información financieros deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.
5. **Importancia Relativa.** La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad, que fueron reconocidos contablemente.
6. **Registro e Integración Presupuestaria.** La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo con la naturaleza económica que le corresponda. El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.
7. **Consolidación de la Información Financiera.** Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

8. **Devengo Contable.** Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas. En relación a este último Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental, denominado "Devengo Contable", el 09 de diciembre de 2009, fue publicado en el Diario Oficial de la Federación, y sus reformadas del 08 de Agosto de 2013 y el 20 de diciembre de 2016, el "Acuerdo que Reforma las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos", en el cual se modifican los



**2026**  
año de  
**Margarita Maza**



Car. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178. Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,  
email: dir\_zacatecasnte@tecnm.mx | zacatecasnte.tecnm.mx | itszn.edu.mx

*Handwritten signature and initials*  
ANGS.  
Ampel



criterios de registro generales para el tratamiento de los momentos contables de los ingresos devengado y recaudado, estableciendo que en todos los casos el momento contable del ingreso devengado y recaudado, será en forma simultánea al momento de la "percepción del recurso", excepto para los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios y Aportaciones, en los que el momento contable del ingreso devengado será diferente al recaudado y el que a la fecha no ha sufrido modificación.

9. **Valuación.** Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.
  10. **Dualidad Económica.** El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos asignados para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.
  11. **Consistencia.** Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.
- d) En el periodo que se informa, los ordenamientos jurídicos de base y fundamento, así como las supletorias, para el ejercicio del Presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas para el Ejercicio Fiscal 2026 son:
- Normativa Federal:
- Ley General de Contabilidad Gubernamental;
  - Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria;
  - Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios;
  - Ley de Coordinación Fiscal, y
  - Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

Normativa Estatal:

- Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios;
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas;
- Ley de las Entidades Públicas Paraestatales;
- Ley Antiequibrante para una Gestión Responsable y Sostenible de las Finanzas Públicas del Estado de Zacatecas y,
- Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos 2020.

- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base, devengado de acuerdo con la Ley de Contabilidad, No aplica. Desde el año 2012 se comienza a capacitar en materia de Contabilidad Gubernamental al personal administrativo del Instituto, con diversos talleres impartidos por personal especializado.





## 5. Políticas de Contabilidad Significativas

Las políticas de contabilidad significativa son las enunciadas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los Acuerdos Emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), basada en los postulados básicos, en las características del sistema de información gubernamental que enuncia la Ley y en el marco conceptual que representa los conceptos fundamentales para la elaboración de normas, la contabilización, valuación y presentación de la información financiera confiable y comparable, que permita la expresión fiable de las transacciones en los estados financieros, con registros contables con base acumulativa y demás características enunciadas en la propia ley.

- a) Actualización: Método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio, y las razones de dicha elección.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte no re-expresa o actualiza el valor de sus activos, pasivos y hacienda pública/patrimonio, para reconocer los efectos de la inflación.

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

No aplica.

- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

No aplica.

- d) Sistema y método de evaluación de Inventarios y costo de lo vendido.

No aplica.

- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficios actuales como futuros.

Esta información es establecida por la Dirección de Remuneraciones de la Dirección General de Recursos Humanos y Organización de la Secretaría de Educación Pública.

- f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.



2026  
año de  
Margarita  
Maza



ANGG.  
[Firma]





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

No aplica.

d) Tipo de cambio.

No aplica.

e) Equivalente en moneda nacional.

No aplica.

## 7. Reporte Analítico del Activo

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Para la determinación de la depreciación de bienes muebles, fueron utilizados los porcentajes de vida útil contenidos en el documento emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable Parámetros de Estimación Vida Útil, publicados en el Diario Oficial de la Federación el 15 de agosto de 2012 y reformado el 10 de diciembre de 2025.

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

Se determinó un valor residual del 10% sobre el valor de adquisición.

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

El importe total de los gastos capitalizados en el periodo fue de \$18,740.00.

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

No aplica.

e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

No aplica.



2026  
año de  
Margarita  
Maza



*Angg*  
*Angg*





## 12. Proceso de Mejora

A partir del 2014 se pone en marcha la implementación y actualización constante de un Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental que va a revolucionar el proceso de contabilización y emisión de información financiera del Instituto en base a las nuevas disposiciones legales aplicables.

## 13. Información por Segmentos

Para el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte y en apego a las disposiciones en materia de Contabilidad Gubernamental resulta necesario generar información financiera de manera segmentada por las diversas operaciones que se realizan.

En ese sentido los reportes de ingresos como del ejercicio del presupuesto de egresos se encuentran contruidos en apego a la normatividad establecida por el CONAC por lo que se muestra información clasificada a distintos rubros que permiten la segmentación de los proyectos y actividades de acuerdo a las necesidades propias del instituto.

## 14. Eventos Posteriores al Cierre

No aplica.

## 15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

## 16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

Los Estados Financieros se encuentran rubricados en cada página al final de los mismos con la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



2026  
año de  
Margarita  
Maza



ANGG.  
*[Firma]*



## I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS.

1. Ingresos de Gestión por \$3,356,324.00, correspondientes a Productos por \$2,330.00 e Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios por \$3,353,994.00.
2. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones por \$53,910,169.00 correspondiente a Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones recibidas del Gobierno Federal y Estatal.

### GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

El importe total de los Gastos y Otras Pérdidas, se reporta en el Estado de Actividades por la cantidad de \$43,707,904.00, de acuerdo con lo siguiente:

- 1.- Dentro de los Gastos de Funcionamiento por \$43,706,934.00 registrados en Servicios personales \$39,926,443.00, Materiales y Suministros \$675,073.00 y Servicios Generales \$3,105,419.00.
- 2.- Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas es por \$969.00 corresponden Transferencias al Resto del Sector Público (reintegros de rendimientos del recurso federal y estatal del ejercicio 2025), gasto contable no presupuestario.

En relación a los "Gastos y Otras Pérdidas" es importante recordar que, de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Capítulo 5000 "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles", son: "Egresos Presupuestales" que no se consideran como "Gastos y Otras Pérdidas", por lo que no van incluidos en el resultado del Estado de Actividades. Lo anterior, es en razón a que financieramente son "Activos o Inversiones" que aparecen debidamente reflejados en el Estado de Situación Financiera. La suma de estos conceptos arroja la cantidad de \$18,740.00.



2026  
año de  
Margarita  
Maza



ANGG.  
A. González



## II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

### ACTIVO

#### EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

1.- El apartado de Efectivo y Equivalentes refleja un saldo de \$13,459,416.00, está integrado por la cuenta de efectivo por una cantidad de \$0.00 y Bancos/Tesorería por \$13,459,416.00 que corresponden al saldo contable disponible en cada una de las cuentas bancarias del Instituto a la fecha que se informa.

#### DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS

2.- El monto registrado de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes, a la fecha de corte, importa la cantidad de \$1,552,467.00 su saldo lo integran Cuentas por Cobrar a Corto Plazo por \$29,328.00 de ingresos pendientes de recuperar por adeudos de alumnos derivado del concepto de cuotas de inscripción, \$38,672.73 de cuotas sindicales por recuperar, Deudores Diversos por cobrar a corto plazo por \$1,457,192.44 de ejercicios anteriores y \$22,273.93 de este ejercicio principalmente de anticipos a funcionarios para gastos por concepto de viáticos pendientes de comprobar. Deudores por anticipos de la Tesorería a corto plazo por \$5,000.00 para la asignación de un fondo revolvente que cubre gastos menores del instituto y Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes por \$0.00 correspondiente al Subsidio para el Empleo pendiente de acreditar. Derechos a recibir bienes o servicios de Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y servicios por \$45,309.92.

#### BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

3.- Los Bienes Inmuebles, donde los conceptos que los integran son Terrenos, Edificios no Habitacionales y Otros Bienes Inmuebles, actualizados y valorados al 30 de septiembre de 2026 son por \$11,518,978.00, dichos bienes han sido registrados a su valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$2,621,378.00.

4.- Los bienes Muebles, como el Mobiliario y Equipo de Administración, Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, Vehículos y Equipo de Transporte, Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, Colecciones Obras de Arte y Objetos de Valor, actualizados y valorados al 30 de septiembre de 2026 arrojan un saldo de \$24,432,846.00 todos estos bienes se encuentran registrados a valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$22,040,028.00.



2026  
año de  
Margarita  
Maza



ANGG.  
*[Firma]*



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

PASIVO

CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO

1.- Las Cuentas por Pagar a Corto Plazo incluyen los Servicios personales por pagar a corto plazo por \$0.00, Proveedores por pagar a corto plazo por \$30,525.02, Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo por \$0.00, las Retenciones y Contribuciones por pagar correspondientes al mes de septiembre por \$888,697.74, más otras cuentas por pagar a corto plazo por \$0.00 de este ejercicio.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1.- La Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se reportó en \$25,428,389.00, de los cuales la cantidad de \$18,913,993.00 es Resultados de Ejercicios Anteriores, \$13,558,589.00 es el Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), -\$9,323,848.00 en Revalúos y \$ 2,279,655.00 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.  
EFECTIVO Y EQUIVALENTES.

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo, se desagregan de la siguiente forma:

| Cuenta Contable                          | 30-Sep-2026                             | 31-Dic-2025 |
|------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------|
| Efectivo                                 | \$ 0.00 \$ 0.00                         |             |
| Bancos /Tesorería                        | \$ 13,459,416.00 \$ 8,752,566.00        |             |
| <b>Total, de Efectivo y Equivalentes</b> | <b>\$ 13,459,416.00 \$ 8,752,566.00</b> |             |



2026  
año de  
Margarita  
Maza



*Indicador ANGG*



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

2.- A continuación, se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles, considerados dentro de las Aplicaciones en el apartado del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:

| CONCEPTO                                                                    | IMPORTE                |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Terrenos                                                                    | \$ 2,642,571.00        |
| Edificios no Habitacionales                                                 | \$ 8,840,167.37        |
| Otros Bienes Inmuebles                                                      | \$ 36,240.00           |
| <b>Total, Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b> | <b>\$11,518,978.37</b> |

| CONCEPTO                                      | IMPORTE                |
|-----------------------------------------------|------------------------|
| Mobiliario y Equipo de Administración         | \$ 8,167,741.28        |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo    | \$ 759,476.18          |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | \$ 7,215.20            |
| Vehículos y Equipo de Transporte              | \$ 2,675,791.00        |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas      | \$ 12,822,622.13       |
| <b>Total, Bienes Muebles</b>                  | <b>\$24,432,845.79</b> |





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

3.- Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

| Concepto                                                                                                                    | Estimado<br>Aprobado | Devengado         | Recaudado<br>Pagado |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------|
| <b>Rubros de Ingresos</b>                                                                                                   | <b>75,809,141</b>    | <b>58,486,090</b> | <b>58,486,090</b>   |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                    | 0                 | 0                   |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                    | 0                 | 0                   |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                    | 0                 | 0                   |
| Derechos                                                                                                                    | 0                    | 0                 | 0                   |
| Productos                                                                                                                   | 0                    | 2,330             | 2,330               |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                    | 0                 | 0                   |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 4,719,598            | 4,573,592         | 4,573,592           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                    | 0                 | 0                   |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 71,089,543           | 53,910,169        | 53,910,169          |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 0                    | 0                 | 0                   |
| <b>Capítulos de Gasto</b>                                                                                                   | <b>75,809,141</b>    | <b>45,935,594</b> | <b>45,935,594</b>   |
| Servicios Personales                                                                                                        | 65,712,341           | 39,926,443        | 39,926,443          |



ANGG.  
yep



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

|                                                        |           |                   |                   |
|--------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| Materiales y Suministros                               | 1,782,707 | 675,073           | 675,073           |
| Servicios Generales                                    | 5,963,479 | 3,105,216         | 3,105,216         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 0         | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                | 140,490   | 18,740            | 18,740            |
| Inversión Pública                                      | 0         | 0                 | 0                 |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones            | 0         | 0                 | 0                 |
| Participaciones y Aportaciones                         | 0         | 0                 | 0                 |
| Deuda Pública                                          | 2,210,123 | 2,210,123         | 2,210,123         |
| <b>Total de las operaciones</b>                        | <b>0</b>  | <b>12,550,496</b> | <b>12,550,496</b> |

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

|                                                             |                 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|
| Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte              |                 |
| Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables |                 |
| Correspondiente del 01 de enero al 30 de septiembre de 2026 |                 |
| (Cifras en pesos)                                           |                 |
| 1. Total de Ingresos Presupuestarios                        | \$58,486,090.00 |



2026  
año de  
Margarita  
Maza



Car. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178. Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002.  
email: dir\_zacatecasnte@tecnim.mx | zacatecasnte.tecnim.mx | itszn.edu.mx

ANGG  
a la orden



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

|                                                                                    |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>                                | <b>\$0.00</b> |
| 2.1 Ingresos Financieros                                                           | \$0           |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios                                        | \$0           |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | \$0           |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones                                          | \$0           |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios                                             | \$0           |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios                                    | \$0.00        |

|                                                       |                       |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b> | <b>\$1,219,598.00</b> |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales                    | \$0                   |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos             | \$0                   |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables       | \$1,219,598.00        |

|                                       |                        |
|---------------------------------------|------------------------|
| <b>4. Total de Ingresos Contables</b> | <b>\$57,266,493.00</b> |
|---------------------------------------|------------------------|



*Antonio AHGG.*



**Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte**

| Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte<br>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables<br>Correspondiente del 01 de enero al 30 de septiembre de 2026<br>(Cifras en pesos) |                                                               |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1. Total de Egresos Presupuestarios                                                                                                                                                                         |                                                               | \$45,935,594.00 |
| <b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>                                                                                                                                                        |                                                               |                 |
| 2.1                                                                                                                                                                                                         | Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | \$2,228,863.00  |
| 2.2                                                                                                                                                                                                         | Materiales y Suministros                                      | \$0             |
| 2.3                                                                                                                                                                                                         | Mobiliario y Equipo de Administración                         | \$0             |
| 2.4                                                                                                                                                                                                         | Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                    | \$18,740.00     |
| 2.5                                                                                                                                                                                                         | Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                 | \$0             |
| 2.6                                                                                                                                                                                                         | Vehículos y Equipo de Transporte                              | \$0             |
| 2.7                                                                                                                                                                                                         | Equipo de Defensa y Seguridad                                 | \$0             |
| 2.8                                                                                                                                                                                                         | Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                      | \$0             |
| 2.9                                                                                                                                                                                                         | Activos Biológicos                                            | \$0             |
| 2.10                                                                                                                                                                                                        | Bienes Inmuebles                                              | \$0             |



*ANGG*  
*de Maza*



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

|                                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|
| 2.11 Activos Intangibles                                           | \$0            |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                     | \$0            |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios                                | \$0            |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital                         | \$0            |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores                                   | \$0            |
| 2.16 Concesión de Préstamos                                        | \$0            |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos        | \$0            |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | \$0            |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública                              | \$0            |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)            | \$2,210,123.00 |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables                    | \$0            |

|                                                                                       |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>                                     | <b>\$1,172.00</b> |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | \$0               |
| 3.2 Provisiones                                                                       | \$0               |
| 3.3 Disminución de Inventarios                                                        | \$0               |
| 3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | \$0               |
| 3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones                                          | \$0               |



ANGG.  
[Firma]





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

|      |                                     |    |               |
|------|-------------------------------------|----|---------------|
| 8130 | Modificaciones a la Ley de Ingresos | \$ | 202,329.64    |
| 8140 | Ley de Ingresos Devengada           | \$ | 58,486,090.21 |
| 8150 | Ley de Ingresos Recaudada           | \$ | 58,486,090.21 |

3.- Las cuentas de orden presupuestales de egresos, arrojan los siguientes saldos:

| No. Cuenta | Nombre                                   | Saldo 30-septiembre-2026 |
|------------|------------------------------------------|--------------------------|
| 8210       | Presupuesto de Egresos Aprobado          | \$ 75,809,140.57         |
| 8220       | Presupuesto de Egresos por Ejercer       | \$ 29,873,546.26         |
| 8230       | Modificaciones al Presupuesto de Egresos | \$ 0.00                  |
| 8240       | Presupuesto de Egresos Comprometido      | \$ 45,935,594.31         |
| 8250       | Presupuesto de Egresos Devengado         | \$ 45,935,594.31         |
| 8260       | Presupuesto de Egresos Ejercido          | \$ 45,935,594.31         |
| 8270       | Presupuesto de Egresos Pagado            | \$ 45,935,594.31         |

Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes  
Directora General



C.P. Jaqueline Delfin Sánchez  
Subdirectora de Servicios  
Administrativos

Jaqueline Delfin

Andrea N. García G.  
C.P. Andrea Nohelly García Gaytán  
Subdirectora de Planeación

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz  
Jefe del Departamento de  
Recursos Financieros



2026  
año de  
Margarita

GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESARROLLADO  
DIRECCIÓN GENERAL

