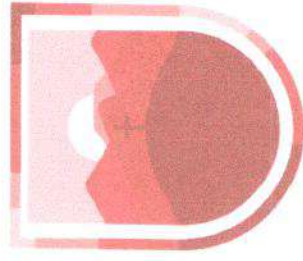


CUENTA PÚBLICA 2025

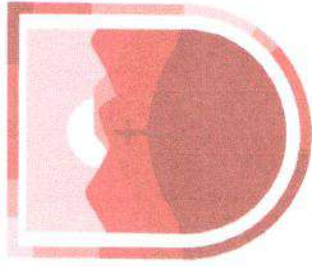


Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE



Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

I. Información Contable

CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

2025

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de Gestión	3,464,334	3,775,278	Gastos de Funcionamiento	68,762,697	67,775,169
Impuestos	0	0	Servicios Personales	63,319,549	61,962,139
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	1,532,678	1,540,638
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	4,910,470	4,672,392
Derechos	0	0			
Productos	3,164	69,847	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	161,841	161,841
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,461,170	3,695,431	Transferencias al Resto del Sector Público	161,841	161,841
			Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	0	0
			Pensiones y Jubilaciones	0	0
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	70,079,776	68,075,519	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	70,079,776	68,075,519			
			Participaciones y Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Participaciones	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Aportaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Convenios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Desmoronamiento	0	0			
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	73,544,110	71,863,797	Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,975,967	1,949,207
			Estimaciones	1,975,967	1,949,207
			Amortizaciones	0	0
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	74,805,760	69,886,218
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-1,261,640	1,967,580

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Figure 1

Elaboro:
LC Luis Nolasco
Asesor de planeación y desarrollo de programas

GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

Authorized

Ing. Valeriano Tanahí Jiménez Reyes
Encargado de la Dirección General



Cuenta Pública 2025

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)



Concepto		Año		Concepto		Año	
		2025	2024			2025	2024
ACTIVO							
Activo Circulante							
Efectivo/Equivalentes	8,752,566	6,073,617		Cuentas por Pagar a Corto Plazo	9,645,248	7,517,357	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,518,751	1,495,384		Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,848	14,000		Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	
Inventarios	0	0		Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	
Anticipo	0	0		Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	
Otros Activos Circulantes	0	0		Provisiones a Corto Plazo	0	0	
Total de Activos Circulantes	10,273,166	7,583,201		Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	
Activo No Circulante							
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0		Total de Pasivos Circulantes	9,645,248	7,517,357	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0		Pasivo No Circulante			
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,518,978	11,518,978		Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	
Bienes Muebles	24,384,309	24,232,056		Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	
Activos Intangibles	0	0		Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-24,661,406	-22,686,439		Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	
Activos Diferidos	0	0		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0		Provisiones a Largo Plazo	0	0	
Otros Activos no Circulantes	0	0		Total de Pasivos No Circulantes	0	0	
Total de Activos No Circulantes	11,241,882	13,065,596		Total del Pasivo	9,645,248	7,517,357	
Total del Activo	21,515,048	20,648,797		HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO			
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido							
Aportaciones	0	0		0	0	0	
Donaciones de Capital	0	0		0	0	0	
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0		0	0	0	
Hacienda Pública/Patrimonio Generado							
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	11,869,890	13,131,440		11,869,890	13,131,440		
Resultados de Ejercicios Anteriores	-1,261,640	1,967,590		-1,261,640	1,967,590		
Revalúos	20,175,633	18,208,633		20,175,633	18,208,633		
Reservas	-9,323,848	-8,323,848		-9,323,848	-8,323,848		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0		0	0		
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	2,279,655	2,279,655		2,279,655	2,279,655		
Resultado por Posición Monetaria	0	0		0	0		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0		0	0		
Total Hacienda Pública/ Patrimonio	11,869,890	13,131,440		11,869,890	13,131,440		
Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	21,515,048	20,648,797		21,515,048	20,648,797		



Este informe de situación financiera del Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte, se elabora con responsabilidad del emisor.

Elaboró:

LC. Juan Antonio Rodríguez Paz
Jefe del Departamento de Asesoría Financiera

Autorizó:

Ing. Yahaira Tamín Jiménez Reyes
Encargada de la Dirección General

GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
MÓDULO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL



Cuenta Pública 2025
Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024					
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	11,163,880	1,967,580	0	13,131,440
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	18,208,053	1,967,580	0	19,967,580
Revalúos	0	-9,323,848	0	0	-9,323,848
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,279,655	0	0	2,279,655
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024					
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024					
	0	11,163,880	1,967,580	0	13,131,440
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025					
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	1,967,580	-3,229,220	-1,261,640	-1,261,640
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,967,580	-1,967,580	0	-1,261,640
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025					
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025					
	0	13,131,440	-1,261,640	0	11,869,800

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas son correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:
L.C. Luis José Salazar
Jefe del Departamento de Estados Financieros



GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

Autorizó:
Ing. Yohelma Y. Arán Jiménez Reyes
Encargada de la Dirección General



Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	1,988,119	2,854,370	PASIVO	2,127,891	0
Activo Circulante	12,152	2,702,117	Activo Circulante	2,127,891	0
Efectivo y Equivalentes	0	2,678,750	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,127,891	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	23,367	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	12,152	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	1,975,967	152,253	Activo No Circulante	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	152,253	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,975,967	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	1,967,580	3,229,220
Otros Activos no Circulantes	0	0	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,967,580	3,229,220
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	3,229,220
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,967,580	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus datos son verídicos, completos, correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:
L.C. Luis Alberto Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

Autorizó:
Ing. Yahaira T. Jiménez Reyes
Encargada de la Dirección General



Cuenta Pública 2025
Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)



Concepto		2025	2024	Concepto		2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación				Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión			
Origen		73,513,996	72,551,739	Origen		0	0
Impuestos		0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social		0	0	Bienes Muebles		0	0
Contribuciones de mejoras		0	0	Otros Orígenes de Inversión		0	0
Derechos		0	0			0	0
Productos		3,164	89,847	Aplicación		152,253	222,687
Aprovechamientos		0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		3,461,170	4,561,566	Bienes Muebles		152,253	222,687
				Otras Aplicaciones de Inversión		0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		-152,253	-222,687
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		70,048,662	67,900,324				
Otros Orígenes de Operación		0	0	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento			
Aplicación		68,521,022	63,336,352	Origen		0	0
Servicios Personales		58,180,101	56,605,367	Endeudamiento Neto		0	0
Materiales y Suministros		1,522,294	1,420,307	Interno		0	0
Servicios Generales		4,604,350	4,229,714	Externo		0	0
				Otros Orígenes de Financiamiento		0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0	0	Aplicación		2,161,972	6,119,196
Transferencias al resto del Sector Público		0	0	Servicios de la Deuda		0	0
Subsidios y Subvenciones		0	0	Interno		0	0
Ayudas Sociales		0	0	Externo		0	0
Pensiones y Jubilaciones		0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento		2,161,972	6,119,196
Transferencias a Fiscomisos, Mandatos y Contratos Análogos		0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento		-2,161,972	-4,119,196
Transferencias a la Seguridad Social		0	0				
Donativos		0	0				
Transferencias al Exterior		0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		2,678,750	2,873,524
Participaciones		0	0				
Aportaciones		0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio		6,073,817	3,200,292
Convenios		0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio		8,752,566	6,073,817
Otras Aplicaciones de Operación		4,214,277	1,080,963				
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		4,992,975	9,245,387				

Baso protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:
Jefe del Departamento de Asesoría Financiera



GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

Contable / 5

Autorizó:

Ing. Yabairé Pineda Jiménez Reyes
Encargada de la Dirección General



Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
ACTIVO	20,648,797	218,205,494	217,339,243	21,515,048	866,251
Activo Circulante	7,583,201	218,053,241	215,363,276	10,273,166	2,689,965
Efectivo y Equivalentes	6,073,817	144,119,349	141,440,599	8,752,566	2,678,750
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,495,384	73,867,266	73,843,899	1,518,751	23,367
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	14,000	66,626	78,778	1,848	-12,152
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	13,065,596	152,253	1,975,967	11,241,882	-1,823,714
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,518,978	0	0	11,518,978	0
Bienes Muebles	24,232,056	152,253	0	24,384,309	152,253
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-22,685,439	0	1,975,967	-24,661,406	-1,975,967
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró
L.C. Luis Alberto Lara Díaz
Jefe del Departamento de Recursos



**GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS**
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

Autorizó
Ing. Yahaira Yanáiri Jiménez Reyes



Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
2021-2027

Cuenta Pública 2025
Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025
(Cifras en Pesos)



Denominación de las Deudas		Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA					
Corto Plazo					
Deuda Interna	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo					
Largo Plazo					
Deuda Interna	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo					
TOTAL DE OTROS PASIVOS				7,517,357	8,645,248
TOTAL DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS				7,517,357	8,645,248

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:
L.C. Luis Alberto Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros



GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL

Contable / 7

Autorizó:
Ing. Yahaira Tami Jiménez Reyes
Encargada de la Dirección General



Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
2021-2027

Cuenta Pública 2025
Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024.
Informe Sobre Pasivos Contingentes
(Cifras en Pesos)



Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
Juicios	7,062,513	7,062,513
Garantías	0	0
Avales	0	0
Costos de Planes de Pensiones	0	0
Jubilaciones	0	0
Otras Provisiones	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elabora

L.C. Luis Alberto Herrera Díaz
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Autorizó

Ing. Yahaira Jimenez Reyes
Encargada de la Dirección General



GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL
Contable / 8

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia.

a) Fecha de creación del Ente.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte nace por DECRETO GUBERNATIVO DE CREACIÓN, publicado en el Periódico oficial, Órgano del Gobierno del Estado el día veinte de mayo de dos mil nueve como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

b) Principales cambios en su estructura

Año con año se realizan cambios a la Estructura Organizacional del Instituto derivado del crecimiento natural que se va presentado, actualmente contamos con una estructura tipo C asignada presupuestalmente.

2. Panorama Económico y Financiero

A lo largo de 2024 se registró un avance en la convergencia de la inflación a los objetivos de los bancos centrales, principalmente en las economías avanzadas, aunque en varias de estas economías se observó un incremento en la inflación general en el cuarto trimestre del año. En las economías emergentes, la inflación general exhibió fluctuaciones durante el año, reflejando circunstancias específicas de cada país. Así, al comparar el nivel de la inflación actual con el del cierre del año previo el resultado es mixto, ya que en algunas economías la inflación aumentó y en otras disminuyó. En cuanto a la inflación anual del componente subyacente, si bien exhibió, en general, cierta persistencia, se ubica por debajo de los niveles registrados al cierre de 2023 en la gran mayoría de los países. En este entorno, la convergencia de la inflación a los objetivos de los institutos centrales a nivel mundial continúa enfrentando retos.

En el cuarto trimestre de 2024, se profundizó la debilidad de la actividad económica nacional al registrarse una importante contracción respecto del trimestre previo. Dicho comportamiento reflejó retrocesos de las actividades primarias y secundarias, así como un menor dinamismo de las terciarias. De este modo, en 2024 en su conjunto la economía mostró atonía. El crecimiento de 1.5% en 2024 representa una marcada desaceleración en relación con los incrementos de 3.7 y 3.3% en 2022 y 2023, respectivamente. En el mercado laboral, la creación de puestos de trabajo continuó desacelerándose, si bien la tasa de desocupación ha permanecido en niveles históricamente bajos. Hacia delante, la economía nacional pudiera desacelerarse aún más en 2025, en un entorno en el que prevalece una elevada incertidumbre por factores internos y externos.

Entre el tercer y el cuarto trimestre de 2024, la inflación general anual disminuyó de 5.04 a 4.51% y se situó en 3.59% en enero de 2025. Este desempeño reflejó la reducción que continuó exhibiendo la inflación subyacente, así como el descenso que registró la no subyacente luego de que se desvanecieran los efectos de algunos de los choques de oferta que ha enfrentado. En particular, influida por las acciones de política monetaria implementadas y por el desvanecimiento de los efectos de los choques globales, la inflación subyacente se redujo de 3.99 a 3.68% entre dichos trimestres y se ubicó en 3.66% en enero de 2025. En su interior, la inflación de las mercancías descendió entre trimestres, registrando niveles inferiores a los observados a inicios de la pandemia. A su vez, la inflación anual de los servicios se redujo en el cuarto trimestre, si bien de manera muy gradual. Por su parte, la inflación no subyacente anual, que es más volátil, disminuyó de 8.29 a 7.07% en igual lapso trimestral y registró 3.34% en enero de 2025.

Crecimiento de la economía nacional: De acuerdo con la información oportuna, en el cuarto trimestre de 2024 la actividad económica se contrajo de manera significativa. Ello contrasta con el moderado crecimiento previamente anticipado para dicho trimestre. Así, la actividad productiva mostró una debilidad claramente mayor a la prevista. El menor crecimiento al cierre del año respecto de lo esperado ocasionó que la estimación oportuna para 2024 en su conjunto se ubicara en 1.5%, tasa menor a la estimación puntual de 1.8% publicada en el Informe anterior. Al igual que en el Informe anterior, las previsiones suponen que la actividad económica continuaría exhibiendo debilidad en 2025. Ello sería más evidente en la primera mitad del año. El consumo privado y, en especial, la inversión privada, mostrarían un bajo dinamismo como reflejo del entorno de elevada incertidumbre que persiste. La consolidación fiscal anunciaría la contribución del gasto público a la actividad productiva. La demanda externa iría incrementándose a lo largo del año, en línea con el comportamiento anticipado para la actividad industrial en Estados Unidos. Si bien esta dinámica de crecimiento esperado es similar a la presentada en el Informe previo, el desempeño por debajo de lo esperado en el último trimestre de 2024 induce un efecto aritmético de menor base de crecimiento para 2025 que reduce la previsión de expansión del PIB para ese año de 1.2% en el Informe previo a 0.6% en el actual. El intervalo para la variación del PIB esperada en 2025 se actualiza a uno de entre -0.2 y 1.4%. Prevalece una elevada incertidumbre sobre las políticas que la nueva administración estadounidense pudiera implementar y el alcance que en su caso podrían tener. Por lo tanto, estas previsiones no incorporan estimaciones sobre los posibles efectos sobre la actividad económica en nuestro país de las medidas anunciadas, incluyendo las asociadas con temas comerciales.

Riesgos para el crecimiento: El entorno para la actividad económica sigue siendo incierto. La nueva administración de Estados Unidos ha anunciado acciones en materia migratoria, comercial y de otros ámbitos cuyo alcance aún se desconoce. Además, persiste la incertidumbre acerca de medidas adicionales que podrían adoptarse. Lo anterior implica retos importantes para cualquier previsión de crecimiento. Se considera que el balance de riesgos para el crecimiento de la actividad económica a lo largo del horizonte de pronóstico se mantiene sesgado a la baja.

Inflación: En este Informe Trimestral se mantienen vigentes los pronósticos para la inflación general y subyacente dados a conocer en el Anuncio de Política Monetaria del 6 de febrero de 2025. Se sigue esperando que la inflación general y subyacente exhiban una trayectoria descendente a lo largo del horizonte de pronóstico. No obstante, en comparación con los pronósticos para estas variables publicados en el Informe previo, en las estimaciones actuales sus trayectorias disminuyen de manera más gradual. Ello se debe a la mayor persistencia que ha exhibido la inflación de los servicios y que influye al alza en los niveles esperados

para la inflación subyacente y para la general. Como resultado de estas modificaciones, se espera que la inflación general anual converja a la meta de 3% en el tercer trimestre de 2026, en tanto que, en el pronóstico del Informe previo, tal convergencia estaba prevista para el cuarto trimestre de 2025. Asimismo, derivado de la reducción más gradual que se estima presente la inflación subyacente en la mayor parte del horizonte de pronóstico, se espera que esta variable se sitúe en 3% en el segundo trimestre de 2026, dos trimestres después de lo previsto en el Informe previo.

En mayor detalle, en el caso de la inflación general, el pronóstico actual presenta un ligero ajuste a la baja en el corto plazo respecto del pronóstico previo debido a una inflación no subyacente menor a la anticipada en ese horizonte. Posteriormente, el pronóstico del presente Informe se ajusta al alza hasta el segundo trimestre de 2026 en la inflación general debido a una trayectoria a la baja más gradual en la inflación subyacente anual. A su vez, esta última refleja la previsión de que la inflación de los servicios se reduzca de forma más lenta en comparación con la del Informe anterior. En el interior de la inflación subyacente, si bien las variaciones de precios de los servicios han sido más altas de las previstas, las de las mercancías se han ubicado por debajo de lo anticipado. Hacia delante, se prevé que las primeras continúen disminuyendo, en tanto que las segundas presentarían cierto incremento paulatino. En el caso de los pronósticos para la inflación no subyacente anual, estos se revisan respecto del Informe anterior principalmente en el corto plazo. Este ajuste de corto plazo es a la baja y se debe a variaciones menores a las anticipadas en los precios de los agropecuarios en ese horizonte.

La economía mexicana enfrenta retos. Por una parte, la actividad económica atraviesa por un periodo de debilidad y se anticipa que su crecimiento en los próximos años sea moderado. Por otra parte, persiste un ambiente de elevada incertidumbre tanto por factores externos como internos. Entre los externos, las tensiones comerciales con nuestro principal socio comercial y las políticas públicas que pudiera implementar podrían tener implicaciones negativas sobre la economía nacional.

La información sobre las condiciones económico-financieras que se presentaron es generada por el Banco de México.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto social

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tendrá por objeto:

- I. Formar profesionales, profesores e investigadores para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos de acuerdo a los requerimientos del desarrollo económico y social de la región, el estado y el país;
- II. Realizar investigaciones científicas y tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, el desarrollo de la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento de los recursos naturales y materiales;
- III. Establecer la investigación científica y tecnológica que se traduzca en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la productividad industrial y de servicios y la elevación de la calidad de vida de la comunidad;
- IV. Colaborar con los sectores público, social y privado en la consolidación del desarrollo tecnológico y social de la comunidad.
- V. Promover la cultura nacional y universal, especialmente la de carácter tecnológico; e
- VI. Impulsar en sus alumnos actitudes solidarias y demandas que reafirmen nuestra independencia económica.

b) Principal actividad

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene como su principal actividad la de impartir Educación Superior Tecnológica y cursos de actualización de superación académica, así como desarrollar investigaciones científicas y tecnológicas.

c) Ejercicio fiscal

El periodo que se informa es del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

d) Régimen jurídico

El régimen Jurídico de cada Entidad de la Administración Pública, está descrito en los documentos legales que les dan origen.

En el caso del Instituto el documento legal que le da origen es el Decreto Gubernativo de Creación.

e) Consideraciones fiscales del ente

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se encuentra inscrito en el Servicio de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la Actividad de Escuelas de Educación Superior pertenecientes al Sector Público, como Persona Moral con Fines No Lucrativos, de acuerdo al Título III, de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente. Por lo que el ente, no es contribuyente del ISR.

La obligación legal es la de retener y enterar:

- ISR retenido por pagos de sueldos y salarios
- ISR retenido por pagos por servicios profesionales/régimen simplificado de confianza.

f) Estructura organizacional básica

- I. La Junta de Gobierno
- II. El director general
- III. Los directores de área
- IV. Los subdirectores
- V. Los jefes de División
- VI. Los jefes de Departamento

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) Los Estados Financieros que se presentan, observan lo enunciado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por el CONAC.
- b) Desde el año 2014 el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene implementado un Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG) que facilita el registro de las operaciones y la elaboración de los Estados Financieros, el cual se sigue mejorando y actualizando de acuerdo a los requerimientos que emite el CONAC.

c) Los postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los Estados Financieros con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables que deben ser aplicados por los entes públicos. A continuación, se enlistan cada uno de ellos:

- 1) Sustancia Económica
- 2) Entes Públicos
- 3) Existencia Permanente
- 4) Revelación Suficiente
- 5) Importancia Relativa
- 6) Registro e Integración Presupuestaria
- 7) Consolidación de la Información Financiera
- 8) Devengo Contable
- 9) Valuación
- 10) Dualidad Económica
- 11) Consistencia

d) El Sistema de Contabilidad Gubernamental utilizado en el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte, fue desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC) el cual se denomina Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG); ha sido construido atendiendo a las disposiciones contenidas tanto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental como en los documentos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

e) Desde el año 2012 se comienza a capacitar en materia de Contabilidad Gubernamental al personal administrativo del Instituto, con diversos talleres impartidos por personal especializado.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Al cierre del ejercicio fiscal 2024 se refleja un déficit en el subsidio estatal en el capítulo 1000 por la cantidad de \$2,161,971.75 que corresponde al bono especial anual, dichos concepto fue devengado y quedó como pasivo al cierre del ejercicio fiscal 2024, pero derivado de la insuficiencia presupuestal no fueron ejercidos, convirtiéndose en una ADEFA los cuales serán considerados para el ejercicio 2025 como capítulo 9000.

Al cierre del ejercicio fiscal 2025 se refleja un déficit en el subsidio estatal en el capítulo 1000 por la cantidad de \$2,210,123.23 que corresponde al bono especial anual, dichos concepto fue devengado y quedó como pasivo al cierre del ejercicio fiscal 2025, pero derivado de la insuficiencia presupuestal no fueron ejercidos, convirtiéndose en una ADEFA los cuales serán considerados para el ejercicio 2026 como capítulo 9000.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

7. Reporte Analítico del Activo

El importe total de los gastos capitalizados en el periodo fue de \$152,253.00

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

9. Reporte de la Recaudación

En el periodo que se reporta, los ingresos recaudados por el instituto representan el 100.00% del total de ingresos proyectados para el ejercicio 2025 dichos ingresos se componen de ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos por \$3,461,170.00 y Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones por \$70,049,662.00.

Los ingresos por Productos son por \$3,164.36 en relación con las transferencias internas y asignaciones al sector público se recibieron Recursos Federales por \$34,297,935.00, Recurso Estatal por \$35,676,727.00 y del Instituto de la Juventud del Estado de Zacatecas \$75,000.00.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte no cuenta con Autorización para la contratación de Deuda.

11. Calificaciones otorgadas

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

12. Proceso de Mejora

A partir del 2014 se pone en marcha la implementación y actualización constante de un Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental que va a revolucionar el proceso de contabilización y emisión de información financiera del Instituto en base a las nuevas disposiciones legales aplicables.

13. Información por Segmentos

Para el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte y en apego a las disposiciones en materia de Contabilidad Gubernamental resulta necesario generar información financiera de manera segmentada por las diversas operaciones que se realizan.

En ese sentido los reportes de ingresos como del ejercicio del presupuesto de egresos se encuentran contruidos en apego a la normatividad establecida por el CONAC por lo que se muestra información clasificada a distintos rubros que permiten la segmentación de los proyectos y actividades de acuerdo a las necesidades propias del instituto.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existieron eventos posteriores al cierre del periodo que se informa.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

Los Estados Financieros se encuentran rubricados en cada página al final de los mismos con la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS.

1. Ingresos de Gestión por \$3,464,334.00, correspondientes a Productos por \$3,164.00 e Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios por \$3,461,170.00.
2. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones por \$70,079,776.00 correspondiente a Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones recibidas del Gobierno Federal y Estatal.

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

- 1.- El importe total de Gastos y Otras Pérdidas, comprende los Gastos de Funcionamiento por \$69,762,697.00 registrados al momento contable del "Devengado" en los Estados e Informes sobre el Ejercicio del Presupuesto de Egresos ya que en el periodo no todos los gastos reportados, se encuentran totalmente pagados. \$3,067,086.00 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas donde \$642,651.00 corresponden a reintegros de capital y rendimientos del recurso federal y estatal del ejercicio 2024, gasto contable no presupuestario y \$2,424,435.00 a reintegros de capital y rendimientos del recurso federal y estatal del ejercicio 2025 gastos no devengados. Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias por \$1,975,967.00.
- 2.- En relación a los "Gastos y Otras Pérdidas" es importante recordar que, de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Capítulos 5000 "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles", son: "Egresos Presupuestales" que no se consideran como "Gastos y Otras Pérdidas", por lo que no van incluidos en el resultado del Estado de Actividades. Lo anterior, es en razón a que financieramente son "Activos o Inversiones" que aparecen debidamente reflejados en el Estado de Situación Financiera. La suma de estos conceptos al 31 de diciembre de 2025, arroja la cantidad de \$152,253.00

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

- 1.- El apartado de Efectivo y Equivalentes al 31 de diciembre de 2025 refleja un saldo de \$8,752,566.00, está integrado por la cuenta de efectivo por una cantidad de \$0.00 y Bancos/Tesorería por \$8,752,566.00 que corresponden al saldo contable disponible en cada una de las cuentas bancarias del Instituto a la fecha que se informa.

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS

- 2.- El monto registrado de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes, a la fecha de corte, importa la cantidad de \$1,518,751.00 su saldo lo integran Cuentas por Cobrar a Corto Plazo por \$29,328.00 de ingresos pendientes de recuperar por adeudos de alumnos derivado del concepto de cuotas de inscripción y \$0.00 de cuotas sindicales por recuperar, transferencias internas y asignaciones al sector público \$30,000.00, Deudores Diversos por cobrar a corto plazo por \$1,457,192.44 de ejercicios anteriores y \$2,230.96 de este ejercicio principalmente de anticipos a funcionarios para gastos por concepto de viáticos pendientes de comprobar. Deudores por anticipos de la Tesorería a corto plazo por \$0.00 para la asignación de un fondo revolvente que cubre gastos menores del instituto y Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes por \$0.00 correspondiente al Subsidio para el Empleo pendiente de acreditar. Derechos a recibir bienes o servicios de Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y servicios por \$1,848.00.

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

- 3.- Los Bienes Inmuebles, donde los conceptos que los integran son Terrenos, Edificios no Habitacionales y Otros Bienes Inmuebles, actualizados y valorados al 31 de diciembre de 2025 son por \$11,518,978.00, dichos bienes han sido registrados a su valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$2,621,378.00.
- 4.- Los bienes Muebles, como el Mobiliario y Equipo de Administración, Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, Vehículos y Equipo de Transporte, Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, Colecciones Obras de Arte y Objetos de Valor, actualizados y valorados al 31 de diciembre de 2025 arrojan un saldo de \$24,384,309.00 todos estos bienes se encuentran registrados a valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$22,040,028.00.

PASIVO

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

- 1.- Las Cuentas por Pagar a Corto Plazo incluyen los Servicios personales por pagar a corto plazo por \$5,139,448.00, Proveedores por pagar a corto plazo por \$316,505.00, Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo por \$2,424,436.00, las Retenciones y Contribuciones por pagar correspondientes al mes de diciembre por \$1,764,743.00, más otras cuentas por pagar a corto plazo por \$116.40 de este ejercicio.

La cantidad de \$2,210,123.23 de servicios personales por pagar corresponden a una ADEFA sin suficiencia presupuestal ni fuente de ingreso, la cual es gasto devengado por el bono especial anual, lo anterior se deriva de un déficit presupuestal.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1.- La Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se reportó en \$11,869,800.00, de los cuales la cantidad de \$20,175,633.00 es Resultados de Ejercicios Anteriores, -\$1,261,640.00 es el Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), -\$9,323,848.00 en Revalúos y \$ 2,279,655.00 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.
EFECTIVO Y EQUIVALENTES.

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo, se desagregan de la siguiente forma:

Cuenta Contable	31-Dic-2025	31-Dic-2024
Efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00
Bancos /Tesorería	\$ 8,752,566.00	\$ 6,073,817.00
Total, de Efectivo y Equivalentes	\$ 8,752,566.00	\$ 6,073,817.00

2.- A continuación, se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles, considerados dentro de las Aplicaciones en el apartado del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:

CONCEPTO	IMPORTE
Terrenos	\$ 2,642,571.00
Edificios no Habitacionales	\$ 8,840,167.37
Otros Bienes Inmuebles	\$ 36,240.00
Total, Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$11,518,978.37

CONCEPTO	IMPORTE
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 8,119,204.60
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 759,476.18
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$7,215.20
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 2,675,791.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 12,822,622.13
Total Bienes Muebles	\$24,384,309.11

3.- Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

Concepto	Estimado Aprobado	/	Devengado	/	Recaudado Pagado
Rubros de Ingresos	71,473,722		73,543,996		73,513,996
Impuestos	0		0		0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0		0		0
Contribuciones de Mejoras	0		0		0
Derechos	0		0		0
Productos	0		3,164		3,164
Aprovechamientos	0		0		0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	3,500,000		3,461,170		3,461,170

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	67,973,722	70,079,662	70,049,662
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
Capítulos de Gasto	71,473,722	72,291,234	66,620,969
Servicios Personales	61,809,927	61,109,426	58,180,101
Materiales y Suministros	1,815,790	1,532,678	1,522,294
Servicios Generales	5,533,619.81	4,910,470	4,604,350
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	2,424,436	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	152,414	152,253	152,253
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0
Deuda Pública	2,161,972	2,161,972	2,161,972
Total de las operaciones	0	1,252,762	6,893,027

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025	
(Cifras en pesos)	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$73,543,996.00

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$114.00
2.1 Ingresos Financieros	\$0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$114.00

3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0

4. Total de Ingresos Contables	\$73,544,110.00
--------------------------------	-----------------

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

1. Total de Egresos Presupuestarios		\$72,291,234.00
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		\$2,314,225.00
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0
2.2	Materiales y Suministros	\$0
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	\$122,253.00
2.4	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	\$0
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	\$0
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$30,000.00
2.9	Activos Biológicos	\$0
2.10	Bienes Inmuebles	\$0
2.11	Activos Intangibles	\$0
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	\$0
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	\$0
2.15	Compra de Títulos y Valores	\$0
2.16	Concesión de Préstamos	\$0
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0
2.19	Amortización de la Deuda Pública	\$0
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$2,161,972.00
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$0

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$4,828,741.00
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$1,975,967.00
3.2 Provisiones	\$0
3.3 Disminución de Inventarios	\$0
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	\$0
3.6 Otros Gastos	\$0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$2,852,774.00
4. Total de Gastos Contables	\$74,805,750.00

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

1.- Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables.

2.- Las cuentas de orden contables por juicios laborales en proceso al 31 de diciembre de 2025 reportan los saldos siguientes:

Concepto	Importe
JUICIOS LABORALES	\$7,062,513.00

Cuentas de Orden Presupuestarias.

3.- Las cuentas de orden presupuestales de ingresos reportan los siguientes saldos:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 31-diciembre-2025
8110	Ley de Ingresos Estimada	\$ 71,473,722.00
8120	Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 0.00
8130	Modificaciones a la Ley de Ingresos	\$ 2,070,274.36
8140	Ley de Ingresos Devengada	\$ 73,543,996.36
8150	Ley de Ingresos Recaudada	\$ 73,513,996.36

3.- Las cuentas de orden presupuestales de egresos, arrojan los siguientes saldos:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 31-diciembre-2025
8210	Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 71,473,722.00
8220	Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 1,219,597.57
8230	Modificaciones al Presupuesto de Egresos	\$ 2,067,110.00
8240	Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 72,321,234.43

8250	Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 72,291,234.43
8260	Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 72,291,234.43
8270	Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 66,620,969.28

Elaboró

L.C. Luis Alonso Hernández Díaz

Jefe del Departamento de Recursos Financieros



GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL

Autorizó

Ing. Yahaira Tapia Jiménez Reyes

Encargada de la Dirección General