



**EDUCACIÓN**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027



**TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO**

Instituto Tecnológico Superior  
Zacatecas Norte

# INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

# ESTADOS E INFORMACIÓN CONTABLE

Septiembre 2024



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178. Rio Grande, Zacatecas, Tel  
(498) 488 3002, email: [itszndirecciongeneral@gmail.com](mailto:itszndirecciongeneral@gmail.com)  
[tecnun.mx](http://tecnun.mx) | [zacatecasnte.edu.mx](http://zacatecasnte.edu.mx) | [itszn.edu.mx](http://itszn.edu.mx)



**2024**  
**Felipe Carrillo  
PUERTO**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN  
SUPERIOR



# INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE ZACATECAS

**Balanza de Comprobación del 01/sep./2024 al 30/sep./2024**

**Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)**

Fecha y 10/oct./2024  
hora de Impresión 02:54 p. m.

Usu: Supervisor  
Rep: rptBalanzaComprobacion

| Nat. | Cuenta | Nombre de la cuenta   | SALDO ANTERIOR  |                 | MOVIMIENTOS    |                | SALDO ACTUAL    |                 |
|------|--------|---|-----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|      |        |   | DEUDOR          | ACREEDOR        | DEUDOR         | ACREEDOR       | DEUDOR          | ACREEDOR        |
| D    | 1111   | EFFECTIVO   | \$26,260.00     | \$0.00          | \$68,950.00    | \$92,850.00    | \$2,320.00      | \$0.00          |
| D    | 1112   | BANCOS/TESORERÍA  | \$6,509,941.40  | \$0.00          | \$8,191,542.47 | \$9,425,226.07 | \$5,276,257.80  | \$0.00          |
| D    | 1122   | CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO  | \$68,355.57     | \$0.00          | \$3,889,252.03 | \$3,886,921.22 | \$60,686.38     | \$0.00          |
| D    | 1123   | DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO  | \$1,457,875.45  | \$0.00          | \$32,320.00    | \$30,568.00    | \$1,459,627.45  | \$0.00          |
| D    | 1124   | INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO  | \$0.00          | \$0.00          | \$7,530.18     | \$7,530.18     | \$0.00          | \$0.00          |
| D    | 1125   | DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO  | \$70.91         | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$70.91         | \$0.00          |
| D    | 1129   | OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO                                  | \$0.00          | \$0.00          | \$46.32        | \$0.00         | \$46.32         | \$0.00          |
| D    | 1131   | ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO        | \$40,097.20     | \$0.00          | \$8,150.00     | \$38,363.20    | \$9,864.00      | \$0.00          |
| D    | 1231   | TERRENOS  | \$2,642,571.00  | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$2,642,571.00  | \$0.00          |
| D    | 1233   | EDIFICIOS NO HABITACIONALES   | \$8,840,167.37  | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$8,840,167.37  | \$0.00          |
| D    | 1239   | OTROS BIENES INMUEBLES  | \$36,240.00     | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$36,240.00     | \$0.00          |
| D    | 1241   | MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN   | \$7,849,534.53  | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$7,849,534.53  | \$0.00          |
| D    | 1242   | MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO  | \$713,276.18    | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$713,276.18    | \$0.00          |
| D    | 1243   | EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO   | \$7,215.20      | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$7,215.20      | \$0.00          |
| D    | 1244   | Vehículos y Equipo de Transporte  | \$2,675,791.00  | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$2,675,791.00  | \$0.00          |
| D    | 1246   | MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS  | \$12,763,572.13 | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$12,763,572.13 | \$0.00          |
| A    | 1261   | DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES  | \$0.00          | \$2,034,302.64  | \$0.00         | \$0.00         | \$0.00          | \$2,034,302.64  |
| A    | 1263   | DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES  | \$0.00          | \$18,701,929.30 | \$0.00         | \$0.00         | \$0.00          | \$18,701,929.30 |
| A    | 2111   | SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO  | \$0.00          | \$0.00          | \$4,337,229.43 | \$4,337,229.43 | \$0.00          | \$0.00          |
| A    | 2112   | PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO   | \$0.00          | \$39,121.00     | \$730,961.48   | \$730,961.48   | \$0.00          | \$59,121.00     |
| A    | 2115   | TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO  | \$0.00          | \$0.00          | \$4,697.03     | \$4,697.03     | \$0.00          | \$0.00          |
| A    | 2117   | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO  | \$0.00          | \$792,467.64    | \$642,721.35   | \$724,434.41   | \$0.00          | \$674,180.70    |
| A    | 2119   | OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO   | \$0.00          | \$6,338.50      | \$500.00       | \$1,165.00     | \$0.00          | \$7,003.50      |
| A    | 3210   | RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)   | \$0.00          | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$0.00          | \$0.00          |
| A    | 3220   | RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES   | \$0.00          | \$18,208,052.70 | \$0.00         | \$0.00         | \$0.00          | \$18,208,052.70 |
| A    | 3231   | REVALÚO DE BIENES INMUEBLES   | \$0.00          | -\$7,145,272.87 | \$0.00         | \$0.00         | \$0.00          | -\$7,145,272.87 |
| A    | 3232   | REVALÚO DE BIENES MUEBLES   | \$0.00          | -\$2,178,574.96 | \$0.00         | \$0.00         | \$0.00          | -\$2,178,574.96 |
| A    | 3252   | CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES   | \$0.00          | \$2,279,654.76  | \$0.00         | \$0.00         | \$0.00          | \$2,279,654.76  |
| A    | 4151   | PRODUCTOS DERIVADOS DEL USO Y APROVECHAMIENTO DE BIENES NO SUJETOS A RÉGIMEN DE DOMINIO PÚBLICO | \$0.00          | \$59,815.85     | \$0.00         | \$7,530.18     | \$0.00          | \$67,346.03     |
| A    | 4173   | INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS                         | \$0.00          | \$2,021,245.00  | \$0.00         | \$72,950.00    | \$0.00          | \$2,094,195.00  |
| A    | 4221   | TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO                                       | \$0.00          | \$44,305,565.55 | \$0.00         | \$3,816,302.03 | \$0.00          | \$48,121,867.58 |
| D    | 5111   | REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE   | \$17,848,300.10 | \$0.00          | \$2,255,801.79 | \$0.00         | \$20,104,101.89 | \$0.00          |
| D    | 5113   | REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES   | \$6,057,129.99  | \$0.00          | \$618,260.17   | \$0.00         | \$6,675,390.16  | \$0.00          |



# INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE ZACATECAS

Balanza de Comprobación del 01/sep./2024 al 30/sep./2024  
Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Usu: Supervisor  
Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y hora de Impresión: 10/oct./2024 02:54 p. m.

| Nat. | Cuenta | Nombre de la cuenta  | SALDO ANTERIOR  |                 | MOVIMIENTOS    |                | SALDO ACTUAL    |                |
|------|--------|--|-----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|      |        |  | DEUDOR          | ACREEDOR        | DEUDOR         | ACREEDOR       | DEUDOR          | ACREEDOR       |
| D    | 5114   | SEGURIDAD SOCIAL   | \$5,357,372.13  | \$0.00          | \$1,265,044.13 | \$0.00         | \$6,622,416.26  | \$0.00         |
| D    | 5115   | OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS                                 | \$3,078,324.17  | \$0.00          | \$198,123.34   | \$0.00         | \$3,276,447.51  | \$0.00         |
| D    | 5121   | MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES | \$193,738.09    | \$0.00          | \$67,700.44    | \$0.00         | \$261,438.53    | \$0.00         |
| D    | 5122   | ALIMENTOS Y UTENSILIOS   | \$67,305.48     | \$0.00          | \$9,611.02     | \$0.00         | \$76,916.50     | \$0.00         |
| D    | 5123   | MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN            | \$1,874.42      | \$0.00          | \$417.98       | \$0.00         | \$2,292.40      | \$0.00         |
| D    | 5124   | MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN                   | \$9,403.00      | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$9,403.00      | \$0.00         |
| D    | 5125   | PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO                       | \$49,839.37     | \$0.00          | \$335.98       | \$0.00         | \$50,175.35     | \$0.00         |
| D    | 5126   | COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                                     | \$156,358.67    | \$0.00          | \$5,500.00     | \$0.00         | \$161,858.67    | \$0.00         |
| D    | 5127   | VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS         | \$33,253.79     | \$0.00          | \$11,832.00    | \$0.00         | \$45,085.79     | \$0.00         |
| D    | 5129   | HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES                           | \$203,109.27    | \$0.00          | \$2,765.02     | \$0.00         | \$205,874.29    | \$0.00         |
| D    | 5131   | SERVICIOS BÁSICOS  | \$428,549.87    | \$0.00          | \$17,063.00    | \$0.00         | \$445,612.87    | \$0.00         |
| D    | 5132   | SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO   | \$46,865.38     | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$46,865.38     | \$0.00         |
| D    | 5133   | SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS        | \$257,060.36    | \$0.00          | \$380,383.84   | \$0.00         | \$637,444.20    | \$0.00         |
| D    | 5134   | SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES                           | \$60,855.88     | \$0.00          | \$1,896.60     | \$0.00         | \$62,752.48     | \$0.00         |
| D    | 5135   | SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN       | \$150,857.84    | \$0.00          | \$4,065.00     | \$0.00         | \$154,922.84    | \$0.00         |
| D    | 5136   | SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD                            | \$67,400.56     | \$0.00          | \$7,551.60     | \$0.00         | \$74,952.16     | \$0.00         |
| D    | 5137   | SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS   | \$125,496.28    | \$0.00          | \$85,642.00    | \$0.00         | \$211,138.28    | \$0.00         |
| D    | 5138   | SERVICIOS OFICIALES  | \$10,848.10     | \$0.00          | \$30,297.00    | \$0.00         | \$41,145.10     | \$0.00         |
| D    | 5139   | OTROS SERVICIOS GENERALES  | \$1,132,590.57  | \$0.00          | \$105,900.00   | \$0.00         | \$1,238,490.57  | \$0.00         |
| D    | 5222   | TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS                      | \$157,143.85    | \$0.00          | \$4,687.03     | \$0.00         | \$161,840.88    | \$0.00         |
| D    | 7410   | DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN                             | \$7,062,513.21  | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$7,062,513.21  | \$0.00         |
| A    | 7420   | RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL                               | \$0.00          | \$7,062,513.21  | \$0.00         | \$0.00         | \$0.00          | \$7,062,513.21 |
| D    | 8110   | LEY DE INGRESOS ESTIMADA   | \$68,041,483.08 | \$0.00          | \$0.00         | \$0.00         | \$68,041,483.08 | \$0.00         |
| A    | 8120   | LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR   | \$0.00          | \$21,714,672.53 | \$3,896,782.21 | \$7,530.18     | \$68,041,483.08 | \$0.00         |
| D    | 8130   | MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA                             | \$59,815.85     | \$0.00          | \$7,530.18     | \$0.00         | \$67,346.03     | \$0.00         |
| A    | 8140   | LEY DE INGRESOS DEVENGADA  | \$0.00          | \$0.00          | \$3,896,782.21 | \$0.00         | \$3,896,782.21  | \$0.00         |
| A    | 8150   | LEY DE INGRESOS RECAUDADA  | \$0.00          | \$46,386,626.40 | \$0.00         | \$3,896,782.21 | \$50,283,408.61 | \$0.00         |
| A    | 8210   | PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO  | \$0.00          | \$68,041,483.08 | \$0.00         | \$0.00         | \$68,041,483.08 | \$0.00         |
| D    | 8220   | PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER                                       | \$26,534,215.13 | \$0.00          | \$208,387.19   | \$5,281,275.13 | \$27,743,877.45 | \$0.00         |
| A    | 8230   | MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO                        | \$0.00          | \$157,143.85    | \$208,387.19   | \$208,387.19   | \$157,143.85    | \$0.00         |
| D    | 8240   | PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO                                      | \$0.00          | \$0.00          | \$5,072,887.94 | \$5,072,887.94 | \$5,072,887.94  | \$0.00         |
| D    | 8250   | PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO   | \$0.00          | \$0.00          | \$5,072,887.94 | \$5,072,887.94 | \$5,072,887.94  | \$0.00         |
| D    | 8260   | PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO  | \$0.00          | \$0.00          | \$5,072,887.94 | \$5,072,887.94 | \$5,072,887.94  | \$0.00         |
| D    | 8270   | PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO  | \$41,664,411.80 | \$0.00          | \$5,072,887.94 | \$0.00         | \$46,737,299.74 | \$0.00         |

*[Handwritten signatures]*



# INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE ZACATECAS

Balanza de Comprobación del 01/sep./2024 al 30/sep./2024  
Cuentas con saldos y movimientos acumulados. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Usu: Supervisor  
Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y hora de Impresión: 10/oct./2024 02:54 p. m.

| Nat. | Cuenta | Nombre de la cuenta | SALDO ANTERIOR   |                  | MOVIMIENTOS     |                 | SALDO ACTUAL     |                  |
|------|--------|---------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|      |        |                     | DEUDOR           | ACREEDOR         | DEUDOR          | ACREEDOR        | DEUDOR           | ACREEDOR         |
|      |        |                     | \$222,487,084.18 | \$222,487,084.18 | \$51,696,208.97 | \$51,696,208.97 | \$226,273,774.63 | \$226,273,774.63 |

Sumas =>

*Mtra. Ma Lilia Luna Zúñiga*

Mtra. Ma Lilia Luna Zúñiga  
Directora General



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCION GENERAL

*Luis Alonso Herrera Díaz*  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

*Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes*  
Subdirectora de Planeación



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

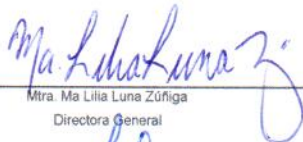
Estado de Actividades

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2024

(Cifras en Pesos)

| Concepto  | 2024              | 2023              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  |                   |                   |
| <b>Ingresos de Gestión</b>  | <b>2,161,541</b>  | <b>145,358</b>    |
| Impuestos   | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                 | 0                 |
| Derechos  | 0                 | 0                 |
| Productos   | 67,346            | 145,358           |
| Aprovechamientos  | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 2,094,195         | 0                 |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>48,121,868</b> | <b>61,591,897</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   | 0                 | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 48,121,868        | 61,591,897        |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Ingresos Financieros  | 0                 | 0                 |
| Incremento por Variación de Inventarios   | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia  | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones   | 0                 | 0                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>   | <b>50,283,409</b> | <b>61,737,255</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                   |                   |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>   | <b>40,404,724</b> | <b>67,800,646</b> |
| Servicios Personales  | 36,678,356        | 62,084,661        |
| Materiales y Suministros  | 813,045           | 1,345,350         |
| Servicios Generales   | 2,913,324         | 4,370,635         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>   | <b>161,841</b>    | <b>39</b>         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 161,841           | 39                |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales   | 0                 | 0                 |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                 |
| Donativos   | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                 |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Participaciones   | 0                 | 0                 |
| Aportaciones  | 0                 | 0                 |
| Convenios   | 0                 | 0                 |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Intereses de la Deuda Pública   | 0                 | 0                 |
| Comisiones de la Deuda Pública  | 0                 | 0                 |
| Gastos de la Deuda Pública  | 0                 | 0                 |
| Costo por Coberturas  | 0                 | 0                 |
| Apoyos Financieros  | 0                 | 0                 |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>  | <b>0</b>          | <b>1,941,911</b>  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones  | 0                 | 1,941,911         |
| Provisiones   | 0                 | 0                 |
| Disminución de Inventarios  | 0                 | 0                 |
| Otros Gastos  | 0                 | 0                 |
| <b>Inversión Pública</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Inversión Pública no Capitalizable  | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>40,566,565</b> | <b>69,742,595</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>  | <b>9,716,843</b>  | <b>-8,005,340</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Mtra. Ma Lilia Luna Zúñiga  
Directora General

  
L.C. Luis Alonso Herrera Díaz  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCION GENERAL

  
Ing. Yhaira Tanairi Jiménez Reyes  
Subdirectora de Planeación



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
Estado de Situación Financiera  
Al 30 de Septiembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

| Concepto  | 2024              | 2023              | Concepto  | 2024              | 2023              |
|---|-------------------|-------------------|---|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                   |                   | <b>PASIVO</b>   |                   |                   |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                   |                   | <b>Pasivo Circulante</b>  |                   |                   |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 5,278,578         | 3,200,292         | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 720,305           | 8,276,272         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 1,520,431         | 1,499,242         | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 9,864             | 0                 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                 | 0                 |
| Inventarios   | 0                 | 0                 | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Almacenes   | 0                 | 0                 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                 | 0                 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                 | 0                 |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                 | 0                 | Provisiones a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>6,808,873</b>  | <b>4,699,535</b>  | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                   |                   | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>   | <b>720,305</b>    | <b>8,276,272</b>  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                 | 0                 | <b>Pasivo No Circulante</b>   |                   |                   |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                 | 0                 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 11,518,978        | 11,518,978        | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 24,009,389        | 23,957,850        | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Activos Intangibles   | 0                 | 0                 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -20,736,232       | -20,736,232       | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                 | 0                 |
| Activos Diferidos   | 0                 | 0                 | Provisiones a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                 | 0                 | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                 | 0                 | <b>Total del Pasivo</b>   | <b>720,305</b>    | <b>8,276,272</b>  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>14,792,135</b> | <b>14,740,597</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  |                   |                   |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>21,601,008</b> | <b>19,440,131</b> | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido   | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Aportaciones  | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Donaciones de Capital   | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio                                    | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>20,880,703</b> | <b>11,163,860</b> |
|   |                   |                   | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | 9,716,844         | -8,005,340        |
|   |                   |                   | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 18,208,053        | 26,213,393        |
|   |                   |                   | Reservios   | -9,323,848        | -9,323,848        |
|   |                   |                   | Reservas  | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 2,279,655         | 2,279,655         |
|   |                   |                   | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|   |                   |                   | Resultado por Posición Monetaria  | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>  | <b>20,880,703</b> | <b>11,163,860</b> |
|   |                   |                   | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>                              | <b>21,601,008</b> | <b>19,440,131</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

*M. Lilia Luna Zúñiga*  
Mtra. Ma Lilia Luna Zúñiga  
Directora General

*Ing. Yafaira Tanairi Jiménez Reyes*

Ing. Yafaira Tanairi Jiménez Reyes  
Subdirectora de Planeación



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DECENTRALIZADO  
DIRECCION GENERAL

L.C. Luis Abriso Herrera-Díaz  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2024

(Cifras en Pesos)

| Concepto   | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL             |
|--|---|---|--|--|-------------------|
| <b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2023</b>   | <b>0</b>                                  |   |  |  |                   |
| Aportaciones   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| Donaciones de Capital  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2023</b>   |   | <b>19,169,200</b>   | <b>-8,005,340</b>                                    |  | <b>11,163,860</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 0   | 0   | -8,005,340   | 0  | -8,005,340        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0   | 26,213,393  | 0  | 0  | 26,213,393        |
| Revalúos   | 0   | -9,323,848  | 0  | 0  | -9,323,848        |
| Reservas   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0   | 2,279,655   | 0  | 0  | 2,279,655         |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2023</b>               |   |   |  | <b>0</b>   | <b>0</b>          |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2023</b>  | <b>0</b>                                  | <b>19,169,200</b>   | <b>-8,005,340</b>                                    | <b>0</b>   | <b>11,163,860</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>                                      | <b>0</b>                                  |   |  |  | <b>0</b>          |
| Aportaciones   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| Donaciones de Capital  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>                                     |   | <b>-8,005,340</b>   | <b>17,722,184</b>                                    |  | <b>9,716,844</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 0   | 0   | 9,716,844  | 0  | 9,716,844         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0   | -8,005,340  | 8,005,340  | 0  | 0                 |
| Revalúos   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| Reservas   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b> |   |   |  | <b>0</b>   | <b>0</b>          |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>  | <b>0</b>                                  | <b>11,163,860</b>   | <b>9,716,844</b>                                     | <b>0</b>   | <b>20,880,703</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

*Ma. Lilia Luna Zúñiga*  
Mtra. Ma Lilia Luna Zúñiga  
Directora General



*Ing. Yahaira Zanairi Jiménez Reyes*  
Ing. Yahaira Zanairi Jiménez Reyes  
Subdirectora de Planeación

*L.C. Luis Alonso Herrera Díaz*  
L.C. Luis Alonso Herrera Díaz  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCION GENERAL



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto  | Origen            | Aplicación       |
|---|-------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                   |                  |
| <b>Activo Circulante</b>  | 0                 | 2,160,877        |
| Efectivo y Equivalentes   | 0                 | 2,109,338        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  | 0                 | 2,078,285        |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios   | 0                 | 21,189           |
| Inventarios   | 0                 | 9,864            |
| Almacenes   | 0                 | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           | 0                 | 0                |
| Otros Activos Circulantes   | 0                 | 0                |
| <b>Activo No Circulante</b>   | 0                 | 51,539           |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 0                 | 0                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0                 | 0                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 0                 | 0                |
| Bienes Muebles  | 0                 | 51,539           |
| Activos Intangibles   | 0                 | 0                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | 0                 | 0                |
| Activos Diferidos   | 0                 | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0                 | 0                |
| Otros Activos no Circulantes  | 0                 | 0                |
| <b>PASIVO</b>   |                   |                  |
| <b>Pasivo Circulante</b>  | 0                 | 7,555,966        |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 0                 | 7,555,966        |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                 | 0                |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                 | 0                |
| Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                 | 0                |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                 | 0                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                 | 0                |
| Provisiones a Corto Plazo   | 0                 | 0                |
| Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                 | 0                |
| <b>Pasivo No Circulante</b>   | 0                 | 0                |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                 | 0                |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                 | 0                |
| Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                 | 0                |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                 | 0                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                 | 0                |
| Provisiones a Largo Plazo   | 0                 | 0                |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  | <b>17,722,184</b> | <b>8,005,340</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      |                   |                  |
| Aportaciones  | 0                 | 0                |
| Donaciones de Capital   | 0                 | 0                |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0                 | 0                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   |                   |                  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | 17,722,184        | 8,005,340        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 17,722,184        | 0                |
| Revalúos  | 0                 | 8,005,340        |
| Reservas  | 0                 | 0                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                 | 0                |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> |                   |                  |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0                 | 0                |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                 | 0                |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Mtra. Ma Lilia Luna Zúñiga  
Directora General



Ing. Yahaira Tanaí Jiménez Reyes  
Subdirectora de Planeación

J. C. Luis Alonso Herrera Díaz  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

**GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCION GENERAL**





INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2024  
(Cifras en Pesos)


| Concepto  | 2024              | 2023              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>50,283,409</b> | <b>62,130,600</b> |
| Impuestos   | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                 | 0                 |
| Derechos  | 0                 | 0                 |
| Productos   | 67,346            | 145,358           |
| Aprovechamientos  | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 2,094,195         | 393,345           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                 | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 48,121,868        | 61,591,897        |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>42,034,389</b> | <b>64,028,573</b> |
| Servicios Personales  | 36,678,356        | 55,946,988        |
| Materiales y Suministros  | 813,045           | 1,334,489         |
| Servicios Generales   | 2,913,324         | 4,022,423         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 161,841           | 39                |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales   | 0                 | 0                 |
| Pensionamientos y Jubilaciones  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                 |
| Donativos   | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                 |
| Participaciones   | 0                 | 0                 |
| Aportaciones  | 0                 | 0                 |
| Convenios   | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 1,467,824         | 2,724,634         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>8,249,020</b>  | <b>-1,897,972</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>51,539</b>     | <b>210,373</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 51,539            | 210,373           |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0                 | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-51,539</b>    | <b>-210,373</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>  |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Endeudamiento Neto  | 0                 | 0                 |
| Interno   | 0                 | 0                 |
| Externo   | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>6,119,196</b>  | <b>0</b>          |
| Servicios de la Deuda   | 0                 | 0                 |
| Interno   | 0                 | 0                 |
| Externo   | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 6,119,196         | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>-6,119,196</b> | <b>0</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>2,078,285</b>  | <b>-2,108,346</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>3,200,292</b>  | <b>5,308,638</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>5,278,578</b>  | <b>3,200,292</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Mtra. Ma Lilia Luna Zúñiga  
Directora General



  
Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes  
Subdirectora de Planeación

  
L.C. Luis Alonso Herrera Díaz  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCION GENERAL



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 Estado Analítico del Activo  
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2024  
 (Cifras en Pesos)

| Concepto  | Saldo Inicial     | Cargos del Periodo | Abonos del Periodo | Saldo Final       | Variación del Periodo |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>19,440,131</b> | <b>148,703,331</b> | <b>146,542,454</b> | <b>21,601,008</b> | <b>2,160,877</b>      |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>4,699,535</b>  | <b>148,651,792</b> | <b>146,542,454</b> | <b>6,808,873</b>  | <b>2,109,338</b>      |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 3,200,292         | 97,973,760         | 95,895,475         | 5,278,578         | 2,078,285             |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 1,499,242         | 50,547,467         | 50,526,278         | 1,520,431         | 21,189                |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                 | 130,565            | 120,701            | 9,864             | 9,864                 |
| Inventarios   | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Almacenes   | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>14,740,597</b> | <b>51,539</b>      | <b>0</b>           | <b>14,792,135</b> | <b>51,539</b>         |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 11,518,978        | 0                  | 0                  | 11,518,978        | 0                     |
| Bienes Muebles  | 23,957,850        | 51,539             | 0                  | 24,009,389        | 51,539                |
| Activos Intangibles   | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -20,736,232       | 0                  | 0                  | -20,736,232       | 0                     |
| Activos Diferidos   | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                     |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



*Mtra. Ma Lilia Luna Zúñiga*  
 Directora General

Mtra. Ma Lilia Luna Zúñiga  
 Directora General

**GOBIERNO DEL ESTADO  
 DE ZACATECAS  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO  
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
 DIRECCION GENERAL**

*Ing. Yanaira Tanairi Jiménez Reyes*

Ing. Yanaira Tanairi Jiménez Reyes  
 Subdirectora de Planeación

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz  
 Jefe del Departamento de Recursos Financieros



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2024  
 (Cifras en Pesos)

| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> |                        |                             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| <b>Largo Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> |                        |                             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  | Peso                   | México                      | <b>8,276,272</b>          | <b>720,305</b>          |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  |                        |                             | <b>8,276,272</b>          | <b>720,305</b>          |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



*M. Lilia Luna Zúñiga*  
 Directora General

Mtra. Ma Lilia Luna Zúñiga  
 Directora General

*Yahaira Tamara Jiménez Reyes*

Ing. Yahaira Tamara Jiménez Reyes  
 Subdirectora de Planeación

**GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
**ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO**  
**DIRECCION GENERAL**

L.C. Luis Alfonso Herrera Díaz  
 Jefe del Departamento de Recursos Financieros




INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
Informe sobre Pasivos Contingentes  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:

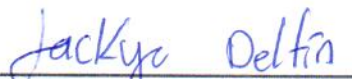
| Cuenta       | Concepto                     | Importe               |
|--------------|------------------------------|-----------------------|
| 7420-1       | Juicios laborales en proceso | \$7,062,513.21        |
| <b>TOTAL</b> |                              | <b>\$7,062,513.21</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Mtra. Ma Lilia Luna Zúñiga  
Directora General



  
Ing. Yahaira Tanairi Jiménez Reyes  
Subdirectora de Planeación

  
C.P. Jaqueline Delfín Sánchez  
Jefa del Departamento de Personal

GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCIÓN GENERAL



## INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPTIEMBRE 2024



### a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### 1. Autorización e Historia.

##### a) Fecha de creación del Ente.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte nace por DECRETO GUBERNATIVO DE CREACIÓN, publicado en el Periódico oficial, Órgano del Gobierno del Estado el día veinte de mayo de dos mil nueve como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

##### b) Principales cambios en su estructura

Año con año se realizan cambios a la Estructura Organizacional del Instituto derivado del crecimiento natural que se va presentado, actualmente contamos con una estructura tipo C asignada presupuestalmente.

#### 2. Panorama Económico y Financiero

Durante el cuarto trimestre de 2023 la actividad económica mundial se expandió a un ritmo más moderado que en el trimestre previo, si bien continúa resiliente. En general, se observó un crecimiento similar al registrado en el tercer trimestre para las economías avanzadas y un menor dinamismo para las emergentes, si bien continuó la heterogeneidad en la dinámica de la actividad económica entre países. En el último trimestre del año se observó una moderación en el ritmo de crecimiento de Estados Unidos, si bien este fue mayor a lo esperado y relativamente dinámico.



Carr. A. González Ortega Km. 5, C.P. 98400 Ap. Postal # 178, Río Grande, Zacatecas, Tel  
(498) 488 3002, email: [itszndirecciongeneral@gmail.com](mailto:itszndirecciongeneral@gmail.com)  
[tecnm.mx](http://tecnm.mx) | [zacatecasante.edu.mx](http://zacatecasante.edu.mx) | [itszn.edu.mx](http://itszn.edu.mx)



2024

Felipe Carrillo  
PUERTO



En cuanto a la inflación global, en el cuarto trimestre de 2023, a pesar de que la inflación general disminuyó en la mayoría de las principales economías, esta permaneció por encima de los objetivos de sus respectivos bancos centrales y, en algunos casos, repuntó en el último mes del año. Adicionalmente, el componente subyacente continuó reduciéndose de manera gradual durante el trimestre. En este entorno, persisten riesgos para el proceso desinflacionario global.

El retroceso de la inflación en algunos países ha contribuido a la expectativa de una postura monetaria menos restrictiva de lo que se anticipaba a finales del tercer trimestre de 2023. Ello se ha visto reflejado en que, a partir de noviembre de 2023, se registraron disminuciones en las tasas de interés soberanas a nivel global, principalmente de mediano y largo plazos, si bien a partir de enero de 2024 estas comenzaron a aumentar moderadamente. En congruencia con la evolución de las tasas de interés soberanas, durante el trimestre que se reporta, se registró una depreciación generalizada del dólar estadounidense, que se revirtió parcialmente a partir de enero de 2024. En línea con este comportamiento de los mercados financieros internacionales, en México las tasas de interés de valores gubernamentales, primordialmente de mediano y largo plazos, se ajustaron a la baja. Asimismo, el peso mexicano se apreció con respecto al dólar estadounidense.

Entre el tercer y el cuarto trimestre de 2023, la inflación general anual en México disminuyó de 4.63 a 4.41%. Este desempeño reflejó la reducción que continuó exhibiendo la inflación subyacente, que más que compensó el incremento que registró la no subyacente. En particular, el comportamiento al alza de la inflación no subyacente contribuyó a que de noviembre de 2023 a enero de 2024 la inflación general anual exhibiera un repunte, alcanzando 4.88% en esta última fecha. En la primera quincena de febrero de 2024, la inflación no subyacente presentó cierta reversión, lo que aunado a la reducción que sostuvo la inflación subyacente, influyó para que la inflación general anual descendiera a 4.45%.

La Junta de Gobierno vigilará estrechamente las presiones inflacionarias, así como todos los factores que inciden en la trayectoria prevista para la inflación y en sus expectativas. En las siguientes reuniones evaluará, en función de la información disponible, la posibilidad de ajustar la tasa de referencia. Tomará en cuenta el progreso en el panorama inflacionario y los retos que aún prevalecen. Considerará la incidencia de la postura monetaria restrictiva que se ha mantenido y la que siga imperando sobre la evolución de la inflación a lo largo del horizonte en el que opera la política monetaria. Las acciones que se implementen serán tales que la tasa de referencia sea congruente, en todo momento, con la trayectoria requerida para propiciar la convergencia ordenada y sostenida de la inflación general a la meta de 3% en el plazo previsto. El Banco Central reafirma su compromiso con su mandato prioritario y la necesidad de perseverar en sus esfuerzos por consolidar un entorno de inflación baja y estable.

En cuanto al escenario macroeconómico previsto por el Banco de México, destaca: Crecimiento de la economía nacional: La apreciación sobre las perspectivas para el crecimiento económico de México de este Informe es similar a la presentada en el Informe previo. Aunque en el cuarto



*[Firma manuscrita]*

*[Firma manuscrita]*



**EDUCACIÓN**

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027



**TECNOLÓGICO**  
NACIONAL DE MÉXICO

Instituto Tecnológico Superior  
Zacatecas Norte  
Dirección General

trimestre de 2023 la economía nacional presentó una desaceleración mayor a la prevista, esta se dio después de un comportamiento dinámico en los tres primeros trimestres, de modo que el crecimiento del año en su conjunto fue robusto. Además, no obstante dicha desaceleración, la trayectoria esperada para el crecimiento de la economía en el horizonte de pronóstico es similar a la prevista en el Informe previo. En particular, se mantiene la expectativa de que la actividad productiva muestre un crecimiento sesgado hacia el primer semestre. Se espera que el mayor gasto público en relación con el año previo resulte en un mayor gasto interno en general, considerando tanto los efectos directos como los de derrama hacia el consumo e inversión privados. Para el segundo semestre del año, se prevé una desaceleración de la actividad productiva, en congruencia con la evolución que se ha observado en episodios de años electorales previos. En cuanto a la demanda externa, se espera que esta presente debilidad en el año.

**Inflación:** Se espera que el proceso desinflacionario en México continúe, si bien es previsible que siga desarrollándose en un entorno complejo e incierto. En este Informe Trimestral se mantienen vigentes los pronósticos para la inflación general y subyacente dados a conocer en el Anuncio de Política Monetaria del 8 de febrero de 2024. En comparación con el Informe anterior, la trayectoria esperada para ambas variables se ajusta al alza durante 2024, en tanto que las estimaciones correspondientes a 2025 no presentan cambios. De esta forma, aunque se anticipa un descenso ligeramente más gradual para estos indicadores durante 2024, se sigue previendo que la inflación general converja a la meta en el segundo trimestre de 2025. Asimismo, se anticipa que la subyacente continúe disminuyendo a lo largo del horizonte de pronóstico y que se sitúe en niveles cercanos a 3% en ese mismo trimestre.

La revisión al alza de la inflación general durante 2024 refleja los niveles ligeramente más elevados que se anticipa registre la inflación subyacente durante ese año respecto a lo estimado en el Informe anterior. También considera niveles más altos de la inflación no subyacente en los primeros dos trimestres de ese año. En el caso de la inflación subyacente, el ajuste al alza se asocia con cierta mayor persistencia en las variaciones de precios de los servicios. Si bien se consideran variaciones de precios ligeramente más elevadas de las mercancías alimenticias, estas son compensadas por niveles más bajos de inflación de las mercancías no alimenticias. En cuanto al ajuste al alza de la inflación no subyacente, este refleja choques de oferta en algunas frutas y verduras, los cuales se anticipa que no sean duraderos, por lo que su influencia en el cambio de la inflación general se concentra en los primeros trimestres del horizonte de previsiones.

Las tasas de variación anual y de variación trimestral desestacionalizada anualizada del índice general y del subyacente se presentan en el Cuadro 4 y en la Gráfica 4. Debido a que las tasas anuales se ven influidas durante doce meses por los choques de corto plazo que afectaron a la inflación, su reducción es más lenta que la de las variaciones trimestrales ajustadas por estacionalidad. En el horizonte de pronóstico, se observa cierta volatilidad en las previsiones de estas últimas para 2024 para el índice general y subyacente, si bien en ambos casos se sitúan en niveles considerablemente inferiores a los observados en 2023. En el caso de la subyacente, se ubican consistentemente cerca de 3% en 2025, y para la general, alrededor de 3% a partir del segundo trimestre de ese año. Aunque se anticipa que la inflación continúe a la baja,



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178, Río Grande, Zacatecas, Tel.

(458) 488 3002, email: [itszndirecciongeneral@gmail.com](mailto:itszndirecciongeneral@gmail.com)

[tecrm.mx](http://tecrm.mx) | [zacatecasnte.edu.mx](http://zacatecasnte.edu.mx) | [itszn.edu.mx](http://itszn.edu.mx)



**2024**  
**Felipe Carrillo**  
**PUERTO**

*(Firmas manuscritas)*



persisten retos y riesgos importantes hacia delante. No se puede descartar la posibilidad de que los efectos de los choques sobre la inflación sean más duraderos o de que ocurran nuevos choques que la presionen al alza. En este contexto, se considera que el balance de riesgos respecto de la trayectoria prevista para la inflación en el horizonte de pronóstico sigue sesgado al alza.

La información sobre las condiciones económico-financieras que se presentaron es generada por el Banco de México.

### 3. Organización y Objeto Social

#### a) Objeto social

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tendrá por objeto:

- I. Formar profesionales, profesores e investigadores para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos de acuerdo a los requerimientos del desarrollo económico y social de la región, el Estado y el País;
- II. Realizar investigaciones científicas y tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, el desarrollo de la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento de los recursos naturales y materiales;
- III. Establecer la investigación científica y tecnológica que se traduzca en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la productividad industrial y de servicios y la elevación de la calidad de vida de la comunidad;
- IV. Colaborar con los sectores público, social y privado en la consolidación del desarrollo tecnológico y social de la comunidad.
- V. Promover la cultura nacional y universal, especialmente la de carácter tecnológico; e
- VI. Impulsar en sus alumnos actitudes solidarias y demandas que reafirmen nuestra independencia económica.

#### b) Principal actividad

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene como su principal actividad la de impartir Educación Superior Tecnológica y cursos de actualización de superación académica, así como desarrollar investigaciones científicas y tecnológicas.

#### c) Ejercicio fiscal

El periodo que se informa es del 01 de enero al 30 de septiembre de 2024.

#### d) Régimen jurídico



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178. Pío Grande, Zacatecas, Tel (498) 488 3002, email: [itszndirecciongeneral@gmail.com](mailto:itszndirecciongeneral@gmail.com)  
[tecunm.mx](http://tecunm.mx) | [zacatecasnte.edu.mx](http://zacatecasnte.edu.mx) | [itszn.edu.mx](http://itszn.edu.mx)



**2024**  
**Felipe Carrillo**  
**PUERTO**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA





El régimen Jurídico de cada Entidad de la Administración Pública, está descrito en los documentos legales que les dan origen.

En el caso del Instituto el documento legal que le da origen es el Decreto Gubernativo de Creación.

**e) Consideraciones fiscales del ente**

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se encuentra inscrito en el Servicio de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la Actividad de Escuelas de Educación Superior pertenecientes al Sector Público, como Persona Moral con Fines No Lucrativos, de acuerdo al Título III, de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente. Por lo que el ente, no es contribuyente del ISR.

La obligación legal es la de retener y enterar:

- ISR retenido por pagos de sueldos y salarios
- ISR retenido por asimilados a salarios.
- ISR retenido por pagos por servicios profesionales.

**f) Estructura organizacional básica**

- I. La Junta de Gobierno
- II. El Director General
- III. Los Directores de Área
- IV. Los Subdirectores
- V. Los Jefes de División
- VI. Los Jefes de Departamento

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

- a) Los Estados Financieros que se presentan, observan lo enunciado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por el CONAC.
- b) Desde el año 2014 el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene implementado un Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG) que facilita el registro de las operaciones y la elaboración de los Estados Financieros, el cual se sigue mejorando y actualizando de acuerdo a los requerimientos que emite el CONAC.

*[Firma]*

*[Firma]*



Carf. A. González Ortega Km. 3, C.P. 90400 Ap. Postal # 178. Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 488 3002, email: itszndirecciongeneral@gmail.com  
tecrrn.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx



**2024**  
**Felipe Carrillo**  
**PUERTO**



c) Los postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los Estados Financieros con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables que deben ser aplicados por los entes públicos. A continuación se enlistan cada uno de ellos:

- 1) Sustancia Económica
- 2) Entes Públicos
- 3) Existencia Permanente
- 4) Revelación Suficiente
- 5) Importancia Relativa
- 6) Registro e Integración Presupuestaria
- 7) Consolidación de la Información Financiera
- 8) Devengo Contable
- 9) Valuación
- 10) Dualidad Económica
- 11) Consistencia

d) El Sistema de Contabilidad Gubernamental utilizado en el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte, fue desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC) el cual se denomina Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG); ha sido construido atendiendo a las disposiciones contenidas tanto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental como en los documentos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

e) Desde el año 2012 se comienza a capacitar en materia de Contabilidad Gubernamental al personal administrativo del Instituto, con diversos talleres impartidos por personal especializado.

## 5. Políticas de Contabilidad Significativas

Al cierre del ejercicio fiscal 2023 se refleja un déficit en el subsidio estatal en el capítulo 1000 por la cantidad de \$6'119,195.80 que corresponde a los siguientes conceptos: IMSS diciembre por \$373,085.37, INFONAVIT por \$479,266.33, RCV por \$602,655.49, ajuste de calendario por \$667,243.65, bono anual por \$3'410,356.76 y estímulo docente por \$586,588.20. Dichos conceptos fueron devengados y quedaron como pasivos al cierre del ejercicio fiscal 2023, pero derivado de la insuficiencia presupuestal no fueron ejercidos, convirtiéndose en una ADEFA los cuales serán considerados para el ejercicio 2024 como capítulo 9000.



*(Firmas manuscritas)*



**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

**7. Reporte Analítico del Activo**

El importe total de los gastos capitalizados en el periodo fue de \$51,539.00

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

**9. Reporte de la Recaudación**

En el periodo que se reporta, los ingresos recaudados por el instituto representan el 73.80% del total de ingresos proyectados para el ejercicio 2024 dichos ingresos se componen de Productos por \$67,346.03, Ingresos por venta de bienes y servicios por \$2,094,195.00 y Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones por \$48,121,867.58.

En relación con las transferencias internas y asignaciones al sector público se recibieron Recursos Federales por \$23,216,350.00, Recurso Estatal por \$24,727,322.75 y recurso PRODEP 2023 por \$178,194.83.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte no cuenta con Autorización para la contratación de Deuda.

**11. Calificaciones otorgadas**

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

**12. Proceso de Mejora**

A partir del 2014 se pone en marcha la implementación y actualización constante de un Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental que va a revolucionar el proceso de contabilización y emisión de información financiera del Instituto en base a las nuevas disposiciones legales aplicables.

**13. Información por Segmentos**

Para el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte y en apego a las disposiciones en materia de Contabilidad Gubernamental resulta necesario generar información financiera de manera segmentada por las diversas operaciones que se realizan.

*(Firmas manuscritas)*





En ese sentido los reportes de ingresos como del ejercicio del presupuesto de egresos se encuentran contruidos en apego a la normatividad establecida por el CONAC por lo que se muestra información clasificada a distintos rubros que permiten la segmentación de los proyectos y actividades de acuerdo a las necesidades propias del instituto.

**14. Eventos Posteriores al Cierre**

No existieron eventos posteriores al cierre del periodo que se informa.

**15. Partes Relacionadas**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros**

Los Estados Financieros se encuentran rubricados en cada página al final de los mismos con la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

**b) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS.**

- Ingresos de Gestión** por \$2'161,541.00, correspondientes a Productos por \$67,346.00 e Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios por \$2'094,195.00.
- Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones** por \$48'121,868.00 correspondiente a Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones recibidas del Gobierno Federal y Estatal.



*[Handwritten signatures]*



## GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

- 1.- El importe total de Gastos y Otras Pérdidas, comprende los Gastos de Funcionamiento por \$40'404,724.00 registrados al momento contable del "Devengado" en los Estados e Informes sobre el Ejercicio del Presupuesto de Egresos ya que en el periodo no todos los gastos reportados, se encuentran totalmente pagados. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas por \$161,841.00. Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias por \$0.00.
- 2.- En relación a los "Gastos y Otras Pérdidas", es importante recordar que de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Capítulos 5000 "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles", son: "Egresos Presupuestales" que no se consideran como "Gastos y Otras Pérdidas", por lo que no van incluidos en el resultado del Estado de Actividades. Lo anterior, es en razón a que financieramente son "Activos o Inversiones" que aparecen debidamente reflejados en el Estado de Situación Financiera. La suma de estos conceptos al 30 de septiembre de 2024, arroja la cantidad de \$51,539.00

## II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

### ACTIVO

#### EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

- 1.- El apartado de Efectivo y Equivalentes al 30 de septiembre de 2024, refleja un saldo de \$5'278,578.00 está integrado por la cuenta de Bancos/Tesorería que corresponden al saldo contable disponible en cada una de las cuentas bancarias del Instituto a la fecha que se informa.

#### DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS

- 2.- El monto registrado de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes, a la fecha de corte, importa la cantidad de \$1'520,431.00 su saldo lo integran Cuentas por Cobrar a Corto Plazo por \$29,328.00 de ingresos pendientes de recuperar por adeudos de alumnos derivado del concepto de cuotas de inscripción y \$31,358.38 de cuotas sindicales por recuperar, Transferencias internas y asignaciones al sector público \$0.00, Deudores Diversos por cobrar a corto plazo por \$1'457,192.44 de ejercicios anteriores y \$2,435.01 de este ejercicio principalmente de anticipos a funcionarios para gastos por concepto de viáticos pendientes de comprobar. Deudores por anticipos de la Tesorería a corto plazo por \$70.91 para la asignación de un fondo revolvente que cubre gastos menores del instituto y Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes por \$46.32





correspondiente al Subsidio para el Empleo pendiente de acreditar. Derechos a recibir bienes o servicios de Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y servicios por \$9,864.00.

**BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES**

- 3.- Los Bienes Inmuebles, donde los integran son Terrenos, Edificios no Habitacionales y Otros Bienes Inmuebles, actualizados y valorados al 30 de septiembre de 2024 son por \$11'518,978.00, dichos bienes han sido registrados a su valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$2'034,303.00.
- 4.- Los bienes Muebles, como el Mobiliario y Equipo de Administración, Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, Vehículos y Equipo de Transporte, Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, Colecciones Obras de Arte y Objetos de Valor, actualizados y valorados al 30 de septiembre de 2024 arrojan un saldo de \$24'009,389.00 todos estos bienes se encuentran registrados a valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$18'701,929.00.

**PASIVO**

**CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO**

- 1.- Las Cuentas por Pagar a Corto Plazo incluyen los Servicios personales por pagar a corto plazo por \$0.00, Proveedores por pagar a corto plazo por \$39,121.00, las Retenciones y Contribuciones por pagar correspondientes al mes de septiembre por \$674,180.70, más otras cuentas por pagar a corto plazo de ejercicios anteriores por \$7,003.50 y \$0.00 de este ejercicio.

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

- 1.- La Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se reportó en \$20'880,703.00, de los cuales la cantidad de \$18'208,053.00 es Resultados de Ejercicios Anteriores, \$9'716,844.00 es el Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), -\$9'323,848.00 en Revalúos y \$ 2'279,655.00 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores.



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 96400 Ap. Postal # 178. Río Grande, Zacatecas, Tel

(458) 488 3002, email: [itszndirecciongeneral@gmail.com](mailto:itszndirecciongeneral@gmail.com)

[tecnm.mx](http://tecnm.mx) | [zacatecasnte.edu.mx](http://zacatecasnte.edu.mx) | [itszn.edu.mx](http://itszn.edu.mx)



**2024**  
**Felipe Carrillo**  
PUERTO  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.**

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES.**

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo, se desgagan de la siguiente forma:

| Cuenta Contable                         | 30-Sep-2024            | 31-Dic-2023            |
|---|------------------------|------------------------|
| Bancos / Tesorería                      | \$ 5'278,578.00        | \$ 3'200,292.00        |
| <b>Total de Efectivo y Equivalentes</b> | <b>\$ 5'278,578.00</b> | <b>\$ 3'200,292.00</b> |

2.- A continuación se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles, considerados dentro de las Aplicaciones en el apartado del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:

| CONCEPTO   | IMPORTE                |
|--|------------------------|
| Terrenos   | \$ 2'642,571.00        |
| Edificios no Habitacionales  | \$ 8'840,167.37        |
| Otros Bienes Inmuebles   | \$ 36,240.00           |
| <b>Total Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b> | <b>\$11'518,978.37</b> |

| CONCEPTO                              | IMPORTE         |
|---------------------------------------|-----------------|
| Mobiliario y Equipo de Administración | \$ 7'849,534.53 |

*[Handwritten signatures]*



|   |                        |
|---|------------------------|
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo    | \$ 713,276.18          |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | \$7,215.20             |
| Vehículos y Equipo de Transporte              | \$ 2,675,791.00        |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas      | \$ 12,763,572.13       |
| <b>Total Bienes Muebles</b>                   | <b>\$24'009,389.04</b> |

V) **CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.**

|  |                        |
|--|------------------------|
| <p>Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte</p> <p>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</p> <p>Correspondiente del 01 de enero al 30 de septiembre de 2024</p> <p>(Cifras en pesos)</p> |                        |
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>  | <b>\$50'283,409.00</b> |

|   |            |
|---|------------|
| <b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b> | <b>\$0</b> |
| 2.1 Ingresos Financieros                            | \$0        |

*[Handwritten signatures]*





|     |  |     |
|-----|--|-----|
| 2.2 | Incremento por Variación de Inventarios  | \$0 |
| 2.3 | Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | \$0 |
| 2.4 | Disminución del Exceso de Provisiones  | \$0 |
| 2.5 | Otros Ingresos y Beneficios Varios   | \$0 |
| 2.6 | Otros Ingresos Contables No Presupuestarios                                    | \$0 |

|   |               |
|---|---------------|
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b> | <b>\$0.00</b> |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales                    | \$0           |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos             | \$0           |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables       | \$0.00        |

|                                       |                        |
|---------------------------------------|------------------------|
| <b>4. Total de Ingresos Contables</b> | <b>\$50'283,409.00</b> |
|---------------------------------------|------------------------|

**Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del 01 de enero al 30 de septiembre de 2024**



Carf. A González Ortega Km. 3, C.P. 96400 Ap. Postal # 178. Río Grande, Zacatecas, Tel  
 (458) 488 3002, email: itszn@direcciongeneral@gmail.com  
 tecnm.mx | zacatecasante.edu.mx | itszn.edu.mx



**2024**  
**Felipe Carrillo**  
**PUERTO**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*



| (Cifras en pesos)   |                        |
|---|------------------------|
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>                        | <b>\$46'737,300.00</b> |
| <b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>              | <b>\$6'170,735.00</b>  |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | \$0                    |
| 2.2 Materiales y Suministros                                      | \$0                    |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración                         | \$13,295.00            |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                    | \$0                    |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                 | \$7,215.00             |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte                              | \$0                    |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad                                 | \$0                    |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                      | \$31,029.00            |
| 2.9 Activos Biológicos  | \$0                    |
| 2.10 Bienes Inmuebles   | \$0                    |
| 2.11 Activos Intangibles  | \$0                    |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                    | \$0                    |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios                               | \$0                    |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital                        | \$0                    |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores                                  | \$0                    |



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178, Rio Grande, Zacatecas, Tel (498) 488 3002, email: [itszn@recciongeneral@gmail.com](mailto:itszn@recciongeneral@gmail.com) [tecunm.mx](http://tecunm.mx) | [zacatecas.te.edu.mx](http://zacatecas.te.edu.mx) | [itszn.edu.mx](http://itszn.edu.mx)



**2024**  
**Felipe Carrillo**  
GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS

*[Handwritten signatures]*



|   |   |                        |
|---|---|------------------------|
| 2.16  | Concesión de Préstamos  | \$0                    |
| 2.17  | Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                            | \$0                    |
| 2.18  | Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                     | \$0                    |
| 2.19  | Amortización de la Deuda Pública  | \$0                    |
| 2.20  | Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                | \$6'119,196.00         |
| 2.21  | Otros Egresos Presupuestarios No Contables  | \$0                    |
| <b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b> |   | <b>\$0</b>             |
| 3.1   | Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | \$0                    |
| 3.2   | Provisiones   | \$0                    |
| 3.3   | Disminución de Inventarios  | \$0                    |
| 3.4   | Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | \$0                    |
| 3.5   | Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | \$0                    |
| 3.6   | Otros Gastos  | \$0                    |
| 3.7   | Otros Gastos Contables No Presupuestarios   | \$0                    |
| <b>4. Total de Gastos Contables</b>               |   | <b>\$40'566,565.00</b> |

*[Handwritten signatures]*





### NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

1.- Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

#### Cuentas de Orden Contables.

2.- Las cuentas de orden contables por juicios laborales en proceso al 30 de septiembre de 2024 reportan los saldos siguientes:

| Concepto          | Importe        |
|-------------------|----------------|
| JUICIOS LABORALES | \$7'062,513.00 |

#### Cuentas de Orden Presupuestarias.

3.- Las cuentas de orden presupuestales de ingresos reportan los siguientes saldos:

| No. Cuenta | Nombre                              | Saldo 30-septiembre-2024 |
|------------|-------------------------------------|--------------------------|
| 8110       | Ley de Ingresos Estimada            | \$ 68'041,483.08         |
| 8120       | Ley de Ingresos por Ejecutar        | \$ 17'825,420.50         |
| 8130       | Modificaciones a la Ley de Ingresos | \$ 67,346.03             |
| 8140       | Ley de Ingresos Devengada           | \$ 50'283,408.61         |
| 8150       | Ley de Ingresos Recaudada           | \$ 50'283,408.61         |

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*





3.- Las cuentas de orden presupuestales de egresos, arrojan los siguientes saldos:

| No. Cuenta | Nombre                                   | Saldo 30-septiembre-2024 |
|------------|--|--------------------------|
| 8210       | Presupuesto de Egresos Aprobado          | \$ 68'041,483.08         |
| 8220       | Presupuesto de Egresos por Ejercer       | \$ 21'461,327.19         |
| 8230       | Modificaciones al Presupuesto de Egresos | \$ 157,143.85            |
| 8240       | Presupuesto de Egresos Comprometido      | \$ 46'737,299.74         |
| 8250       | Presupuesto de Egresos Devengado         | \$ 46'737,299.74         |
| 8260       | Presupuesto de Egresos Ejercido          | \$ 46'737,299.74         |
| 8270       | Presupuesto de Egresos Pagado            | \$ 46'737,299.74         |

*Mp. Lilia Luna*



Mtra. Ma Lilia Luna Zúñiga  
Directora General **GOBIERNO DEL ESTADO**  
Subdirectora de Planeación  
**DE ZACATECAS**

**INSTITUTO TECNOLÓGICO**  
**SUPLENOR ZACATECAS NORTE**  
**MANIFIESTO PÚBLICO DESCENTRALIZADO**  
**DIRECCIÓN GENERAL**



Carretera A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178. Río Grande, Zacatecas, Tel.

(498) 488 3002, email: [itszndirecciongeneral@gmail.com](mailto:itszndirecciongeneral@gmail.com)

tecunm.mx | [zacatecasnorte.edu.mx](http://zacatecasnorte.edu.mx) | [itszn.edu.mx](http://itszn.edu.mx)

*L. C. Luis Alonso Herrera Díaz*

L. C. Luis Alonso Herrera Díaz  
Jefe del Departamento de Recursos  
Financieros



**2024**  
**Felipe Carrillo**  
**PUERTO**

100% PLASTIC